

# Programme



**16h : Mot de bienvenue**

**Marie-Bernard Delom**

Présidente de l'Institut IDEAS

**16h-17h45 : Table ronde « Démocratie : De battre son cœur va-t-il continuer ? »**

**18h : Célébration des 20 ans de l'Institut IDEAS**

**18h50 : Annonce et mot de clôture par la présidente Marie-Bernard Delom**

**19h : Cocktail**

# Table ronde

16h - 17h45

## Démocratie : De battre son cœur va-t-il continuer ?



**Frédérique Pfrunder**

Animation



**Julien Mast**

Président et co-fondateur  
du Mouvement e-graine



**Axelle Davezac**

Directrice générale  
de la Fondation de France



**Dorian Dreuil**

Co-fondateur de l'association A  
Voté, directeur d'études de l'Institut  
Bona Fidé



**Damien Allouch**

Maire d'Epinay-sous-Sénart



**Marie-Claire Martel**

Vice-présidente du CESE  
en charge de la Participation  
citoyenne

**“**

Des outils accessibles, des professionnels, des bénévoles pédagogues : un progrès continu (...) des acteurs non lucratifs.



@Marion Lelouvier  
CFF

**“**

Grâce à l'engagement de 185 conseillers bénévoles, l'Institut IDEAS a su constituer une véritable communauté apprenante.



@Yannick Blanc  
COMITE LABEL IDEAS

**“**

20 ans d'engagement au service du progrès des associations et de leur impact sur la vie sociale et l'intérêt général.



@François Debiesse  
ADMICAL

**“**

Grâce à l'indépendance des commissaires aux comptes, l'institut met la transparence au service de l'intérêt général.



@Philippe Vincent  
CNCC

**“**

20 ans de collaboration au service de la montée en compétences des acteurs associatifs en France.



@Thibaut de Saint Pol  
MINISTERE DES SPORTS, DE LA JEUNESSE ET DE LA VIE ASSOCIATIVE

**“**

Un garant de notre professionnalisme et une opportunité d'optimiser nos processus.



@Nicole Notat  
COUP DE POUCE

**“**

Les experts-comptables et l'Institut IDEAS : une complémentarité pour renforcer le modèle économique durable des associations.



@Damien Charrier  
CNOEC

**“**

Une rigueur méthodologique associée à une connaissance fine des enjeux associatifs.



@Marie-Stéphane Maradeix  
ESSEC BUSINESS SCHOOL  
CHAIRE PHILANTHROPIE

**“**

Ce label exigeant est une invitation à améliorer sans relâche la qualité de nos missions.



@Patrice Douret  
LES RESTOS DU CŒUR

**“**

Un objectif commun d'accroissement de l'impact des associations par la professionnalisation de leur fonctionnement.



@Jean-François Rambicur  
UN ESPRIT DE FAMILLE

**“**

Un partenaire essentiel pour soutenir, accompagner et valoriser les associations.



@Claire Thoury  
LE MOUVEMENT ASSOCIATIF

**“**

Un maillon essentiel de la chaîne de la confiance au service de l'intérêt général.



@Philippe Pailliart  
FRANCE GENEROSITES



20 ans  
d'engagement  
au service des  
acteurs de  
l'intérêt général

# 20 ans !

18h-18h50



**Frédérique Pfrunder**

Animation



**Philippe Vincent**

Président de la Compagnie  
 Nationale des Commissaires aux  
 Comptes



**Chakib Hafiani**

Président du Comité ESS  
 du Conseil National de l'Ordre des  
 Experts-Comptables



**Charles-Aymeric Caffin**

Chef de bureau du bureau de  
 développement de la vie  
 associative



**Suzanne Chami**

Déléguée générale  
 de l'Institut IDEAS

# 2005–2008

## Les fondements de l’Institut IDEAS

Lancement de l’Institut IDEAS,  
Artisan du dialogue entre associations, financeurs et institutions  
du contrôle



Hélène Dransart

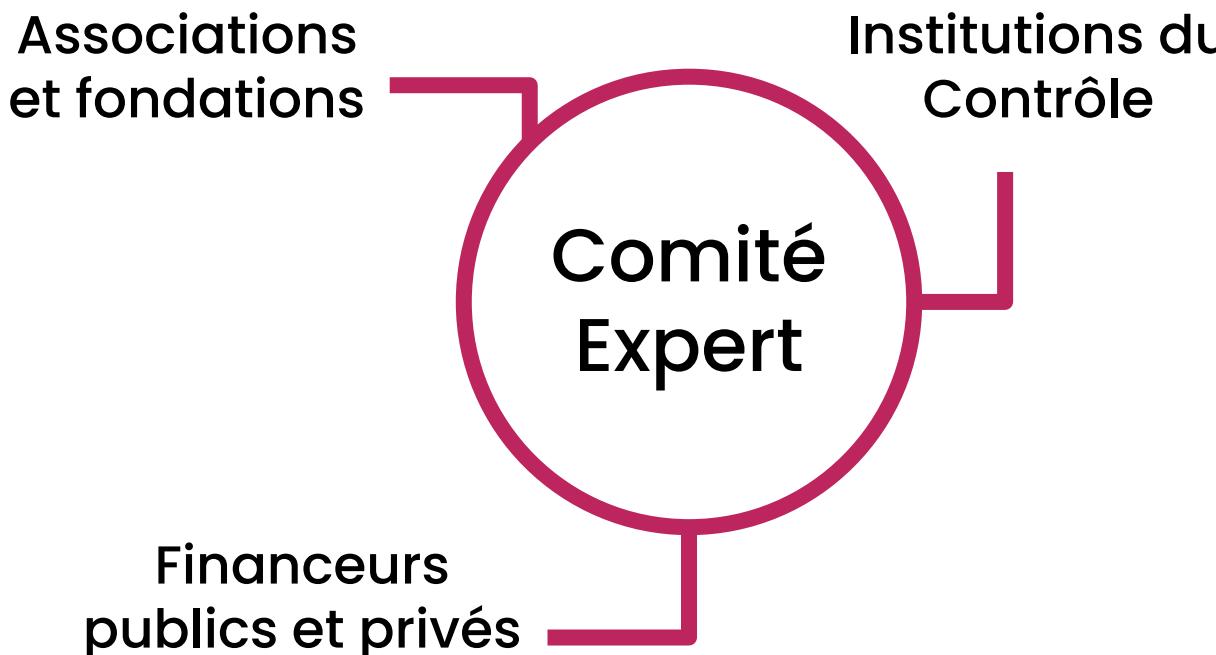


François Debiesse

# 2008-2012

## La naissance d'un Label

Comité Expert – Guide IDEAS des Bonnes Pratiques – Conseillers IDEAS :  
 de l'accompagnement à la labellisation



# 2008-2012

## La naissance d'un Label

Des Conseillères et des Conseillers IDEAS experts et formés

“

*Notre rôle est d'accompagner les associations dans leur chemin de progrès en nous appuyant sur les 90 bonnes pratiques du guide. Cela suppose de tisser avec l'association une relation bienveillante de respect, de confiance et d'exigence adaptée au contexte.*

”

*En tant que conseillers bénévoles IDEAS, nous apportons une réflexion commune sur la base de notre parcours et un oeil extérieur pour un enrichissement réciproque. Toute la valeur d'IDEAS passe par le partage de bonnes pratiques et d'échanges humains.*



Direction de la Jeunesse,  
 de l'Éducation populaire  
 et de la Vie associative

**FDVA**

FONDS POUR LE  
 DÉVELOPPEMENT  
 DE LA VIE  
 ASSOCIATIVE



# 2008-2012

## La naissance d'un Label

Une démarche de labellisation unique pour valoriser le professionnalisme et l'exigence



ACCOMPAGNEMENT BÉNÉVOLE

CONTÔLES

COMITÉ LABEL

ACCOMPAGNEMENT BÉNÉVOLE

DIAGNOSTIC



OPTIMISATION



CONTÔLES EXTERNAUX



Démarche d'amélioration continue

PROFESSIONNELS INDÉPENDANTS



LABEL IDEAS  
L'EXIGENCE  
*en action*



JURY INDÉPENDANT

LABEL IDEAS

3 ans



Démarche d'amélioration continue

# Depuis 2013... Le temps de la maturité

Isabelle Gougenheim : 3 mandats de 3 ans, croissance et rayonnement

+ de bénévoles, diversité et excellence des profils



+ d'OBNL accompagnés, réunis en communauté experte et dynamique



+ d'échanges, de coordination et de soutien entre pairs, avec les acteurs institutionnels, les financeurs publics et privés



+ de structuration de l'institut : fonctionnement, évolution de la gouvernance, personnalités de référence

# Depuis 2013...

## Reconnaissance et légitimité

### La transformation numérique

- Outils entièrement dématérialisés
- Nouveau site,
- Nouveaux logos,
- Nouvelles offres accessibles à tous

### La reconnaissance des institutions

Le Guide IDEAS des bonnes pratiques sur le site  
<https://associations.gouv.fr/>



### Une mission ministérielle

l'évaluation de l'action associative  
au regard des politiques publiques

### L'accroissement des demandes d'accompagnement

Les conséquences des crises sanitaires et financières  
La montée en compétence simultanée des acteurs



# Depuis 2015...

Un dispositif apprenant d'éducation aux bonnes pratiques associatives et philanthropiques



# Depuis ...

Un dispositif pédagogique accessible à toute personne engagée dans les associations, fonds et fondations



# Depuis ...

Un programme de recherche participative sur les modèles socioéconomiques et les pratiques stratégiques



**Pauline Boisselier**



**Julien Kleszczowski**



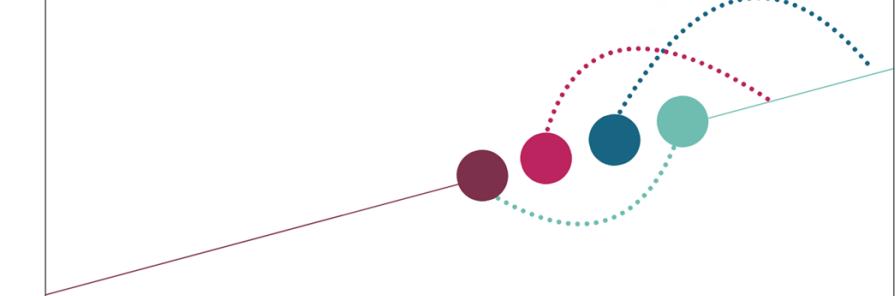
**Adrien Laurent**



**Suzanne Chami**



RAPPORT DU PROJET DE  
RECHERCHE PARTICIPATIVE



Les modèles socio-économiques  
à l'épreuve du terrain :

Quelles pratiques stratégiques  
des associations ?

Synthèse



Pauline BOISSELIER  
Suzanne CHAMI  
Adrien LAURENT  
Julien KLESZCZOWSKI

# Institut IDEAS

1 association – 2 principes d'action :  
**le bénévolat** et la coopération



# Institut IDEAS

1 association – 2 principes d'actions :  
le bénévolat et la coopération



# 2025

## Les résultats chiffrés

**200**

Conseillers  
bénévoles  
engagés sur le terrain



**45**

Membres des  
comités et instances  
de gouvernance

**170**

missions  
d'accompagnement



**101**

labellisés



**12 500**

Téléchargements  
du Guide IDEAS



**2400**

Autodiags réalisés



**1970**

Vues de la web-série  
"Témoins engagés"



# 101 associations, fonds et fondations



## Culture



## Action sociale



## Solidarité internationale



## Environnement



## Education & Enfance



## Santé & Handicap



# 2026

## Un nouvel outil pédagogique



Marie-Bernard Delom

Présidente de l'Institut IDEAS

The cover features a grid of abstract shapes in various colors (orange, red, grey, purple, green) and patterns (dots, lines). The title 'Le MÉTHODO' is at the top left, followed by 'Des principes à la pratique'. Below it is a subtitle: 'Pourquoi et comment mettre en œuvre les 90 pratiques responsables de gouvernance, gestion, pilotage et évaluation'. The Institut IDEAS logo is at the bottom right.

Le  
**MÉTHODO**  
*Des principes  
à la pratique*

Pourquoi et comment  
mettre en œuvre les  
**90 pratiques responsables**  
de gouvernance, gestion,  
pilotage et évaluation

institut  
**IDEAS**  
Objectif  
Intérêt général



Christine Aubriet

Vice-présidente du Comité expert



Paul Prud'homme

Président du Comité expert

# MERCI



DIRECTION DE LA JEUNESSE,  
DE L'ÉDUCATION POPULAIRE  
ET DE LA VIE ASSOCIATIVE



# MERCI

à celles et ceux qui ont fait  
grandir l'Institut IDEAS pendant 20 ans.

**Aux présidentes et présidents  
de l'Institut IDEAS**

Hélène DRANSSART,

Paul PRUD'HOMME,

Isabelle GOUGENHEIM,

François CONTENT,

Marie-Bernard DELOM

**Aux présidents  
du Comité Expert IDEAS**

Alain DE VAUCRESSON,

Paul PRUD'HOMME

**Aux présidents  
du Comité Label**

Jean-Pierre VALERIOLA,

Alain LEVRARD,

Yannick BLANC,

Francis CHARHON

# MERCI

à celles et ceux qui s'engagent,  
aujourd'hui, dans la mission de l’Institut IDEAS.

## Aux membres du Conseil d’administration

Françoise BOISVERT,  
Marie-Bernard DELOM,  
Roberto FIORENTINO,  
Chakib HAFIANI,  
Claude LE BERRE,  
Gérard LEJEUNE,  
Mikaël LEMARCHAND,  
Khadija MOUHADDAB,  
Elie ROTENBERG,  
Catherine SUDRES,  
Jacques VEYRIES

## Aux membres du Comité Expert

Christine AUBRIET,  
Emilien BREL,  
François CHEVALLIER-MAMES,  
Marie-Line DAUDIN,  
Charles Benoît HEIDSIECK,  
Rudy JARDOT,  
Jean-François LE PAGE,  
Elisabeth PASCAUD,  
Louis-Michel PAYEN,  
Guillaume PLAISANCE,  
Paul PRUD'HOMME,  
Jacques RETAILLEAU,  
Thibault de SAINT SIMON,  
Jean-Bernard SOULIE,  
Léa TERRIER,  
Djamel ZAHRI

## Aux membres du Comité Label

Christian ALIBAY,  
Chantal BRUNEAU,  
Philippe CHABASSE,  
Francis CHARHON,  
Marie CHUBERRE,  
François DEBIESSE,  
Corinne DESFORGES,  
Patrick DE VILLEPIN,  
Brigitte DUAULT,  
Sarah HUISMAN-CORIDIAN,  
Sylvain MATHIEU,  
Laurence PASCALIS,  
Nathalie SAUVANET,  
Sylvie TORAILLE

# MERCI



Sandrine Christon-Pain

Shape Your Com



Frédérique Pfrunder