Rapport moral du Président - Assemblée Générale Aviation Sans Frontières.

19 mai 2025

Chers amis, chers partenaires, chers bénévoles,

L'année 2024 a été marquée par une dynamique de progression, d'innovation et d'engagement collectif. Grâce à la mobilisation de chacun, nous avons su relever de nombreux défis et faire progresser nos missions dans des contextes souvent complexes.

Tout d'abord, nous avons pu compter sur un soutien renforcé de nos **donateurs et mécènes**, qui nous a permis d'investir dans des projets structurants. La progression significative de la collecte de dons, tant auprès du grand public que des entreprises, a constitué un levier essentiel pour soutenir nos actions. Ce contexte favorable nous a permis de lancer un ambitieux chantier de refonte de notre CRM, en partenariat avec l'entreprise Astek. Ce projet, piloté par une cheffe de projet en mécénat de compétences, vise à simplifier nos outils et à améliorer notre efficacité opérationnelle. Son déploiement a débuté au deuxième trimestre.

Dans cette même dynamique de modernisation, **la Messagerie Médicale** a entamé sa phase de restructuration après une année 2023 de préparation. Plusieurs chantiers ont été menés : cadrage des besoins, recherche d'un nouvel outil informatique, réorganisation du magasin à CDG, montée en compétence du poste de magasinier, refonte des procédures et automatisation de tâches chronophages. Le développement de partenariats avec HULO, Handicap International et Bioport a également renforcé notre capacité logistique. Ces évolutions visent à professionnaliser durablement notre fonctionnement et à offrir un service toujours plus qualitatif à nos bénéficiaires.

Parallèlement, notre volonté d'innover s'est aussi traduite par la poursuite du **projet drones**, dont la phase préparatoire en 2024 a permis de sélectionner les partenaires technologiques, d'identifier les zones pilotes, et de structurer la chaîne logistique avec Handicap International. Un travail réglementaire approfondi a été mené avec les autorités congolaises. Début 2025, le contexte sécuritaire au Kivu a nécessité une relocalisation du projet vers le Mai-Ndombé, en concertation avec les ONG locales et le MEAE. Les premiers vols de test sont attendus pour l'été 2025.

Mais alors que certains projets prenaient leur envol, d'autres ont rencontré des turbulences. Nos **Opérations Aériennes**, en particulier, ont été confrontées à de sérieuses difficultés. La rupture du contrat Unhas en RCA en 2023 a laissé des séquelles,

aggravées en 2024 par la suspension temporaire de notre CTA et la perte du contrat en RDC. Malgré un contrat avec le WWF, les opérations ont été ralenties, notamment à cause de l'embourbement du JD, mobilisant toute l'équipe dans une gestion complexe et longue. Grâce à une négociation positive avec notre assureur, nous avons pu limiter l'impact financier et procéder à la vente du JD.

Dans ce contexte difficile, les **Missions Avions** ont néanmoins maintenu une activité significative : 487 heures de vol, 430 missions, 827 passagers transportés et plus de 11 tonnes de fret acheminées vers 18 terrains au profit de plus de 30 organisations humanitaires. L'année 2025 marque une phase de transition avec une réorganisation des Opérations Aériennes, un travail de fond sur la documentation et les processus, et des projets ambitieux en cours, comme un appel d'offre Médecins Sans Frontières à Goma ou l'étude d'un avion hôpital.

D'autres missions ont été très sollicités, à commencer par notre engagement auprès des **réfugiés**. En 2024, nous avons réalisé 157 missions, dont 90 au second semestre, permettant d'accompagner 6 200 personnes grâce à l'engagement de 45 bénévoles. Cette activité témoigne de notre capacité à répondre à des besoins humanitaires urgents avec efficacité et humanité. Depuis 2007, ce sont plus de 32 000 réfugiés qui ont été accompagnés.

Dans un tout autre registre, notre programme **Les Ailes de l'Avenir** a poursuivi son envol. Après Toulouse, Marseille a accueilli une première promotion de 14 jeunes en partenariat avec l'École de la 2e Chance. Tous ont retrouvé une formation ou un emploi. De nouveaux chantiers ont vu le jour à Ambérieux, en Île-de-France avec l'AFPA, et bientôt à Bordeaux avec l'Aérocampus. Plus de 130 jeunes ont déjà bénéficié du programme, et 40 autres sont attendus en 2025. L'objectif ambitieux de construire un ULM électrique par les jeunes ouvre des perspectives innovantes.

Dans la continuité de notre engagement pour les plus vulnérables, notre mission des **Accompagnements d'Enfants Malades** a également connu une activité très intense. En 2024, 1 019 missions ont été réalisées, permettant d'accompagner 1 138 enfants grâce à 385 convoyeurs. L'achat de nouveaux concentrateurs, le soutien d'Air France, et la réouverture prévue des nouvelles escales vont soutenir de notre volonté de renforcer cette mission. L'objectif est clair : atteindre 6 000 enfants accompagnés d'ici 2026.

À côté de ces missions, certaines initiatives plus discrètes jouent un rôle tout aussi essentiel dans notre action éducative et citoyenne. C'est le cas de l'activité **E-Aviation** à Toussus-le-Noble, qui accueille chaque année des groupes de jeunes collégiens et lycéens en formation BIA. En 2024, une douzaine de groupes ont été reçus,

accompagnés de leurs enseignants, pour une journée immersive animée par 3 à 4 bénévoles. Ces journées, enrichies par la visite de la tour de contrôle et du CFA des métiers de l'aérien, sont très appréciées et régulièrement reconduites à la demande des établissements. Cette action, née en 2007 à l'occasion du centenaire de la plateforme de Toussus, continue de semer des vocations.

Dans cette dynamique nationale, **nos délégations régionales** ont, elles aussi, joué un rôle essentiel dans le rayonnement et la mise en œuvre de nos missions sur le terrain. En région **Ouest**, les bénévoles se sont fortement mobilisés autour des Ailes du Sourire à La Baule, en partenariat avec plusieurs associations locales, et ont accueilli de nombreux jeunes dans le cadre du programme E-Aviation, en lien avec le lycée Saint-Félix de la Salle. La Messagerie Médicale a franchi une étape importante avec la signature d'un accord avec le réseau ASTRE, et de nombreuses actions ont été menées avec des partenaires fidèles comme La Chaîne de l'Espoir, le MAPICA ou encore la mairie de La Baule.

Dans le **Sud-Est**, l'année a été marquée par la poursuite du programme Les Ailes de l'Avenir avec l'inauguration du F-JLOK, mais aussi par une forte activité autour des Ailes du Sourire (31 journées), de E-Aviation, et de la Messagerie Médicale, avec notamment l'expédition de matériel vers Madagascar. Les bénévoles ont également accompagné des enfants malades, organisé des événements solidaires (lotos, vide-greniers, forums, conférences) et participé à des actions originales comme une course dans les écoles ou l'opération "Paquets Cadeaux" à Noël.

La délégation **Midi-Pyrénées** s'est quant à elle distinguée par un volume impressionnant de matériel médical transporté (39 tonnes), des convoyages d'enfants, des journées E-Aviation et ADS, ainsi qu'un taux de réussite remarquable (93 %) pour sa première session de BIA. Trois jeunes pilotes sponsorisés ont participé au Tour de France des jeunes pilotes, avec une belle 2e place à la clé. Malgré la mise en pause du programme Les Ailes de l'Avenir suite à l'arrêt d'un partenariat, la délégation a maintenu une activité soutenue, notamment à travers deux grands meetings aériens.

Enfin, nos actions ne seraient pas complètes sans **l'événementiel**, qui a joué un rôle clé dans la cohésion de notre réseau et la visibilité de nos actions. L'année a été rythmée par des rencontres de bénévoles (Roissy, Aéroclub de France), notre participation au triathlon de l'Alpe d'Huez, et bien sûr l'organisation de l'AeroRun au Bourget, qui a été un franc succès et qui sera renouvelé en 2025. Nos équipes ont également été présentes sur de nombreux meetings aériens (FFA Poitiers, La Ferté-Alais, Arras, St-Julien) et ont soutenu les délégations d'Aix et de Toulouse dans leurs événements.

L'année 2024 a été marquée par des contrastes, mais elle a surtout révélé notre capacité collective à faire preuve de résilience et de solidarité. Elle confirme, une fois encore, la justesse de notre engagement et la force du lien qui nous unit.

En 2025, nous poursuivrons nos missions avec la même détermination et la même exigence. Aux côtés du projet Drone, nous lançons, en partenariat avec l'association Médicaéro et sous le Haut Patronage du Président de la République, un projet d'envergure : un **avion-hôpital**. Ce Cessna médicalisé permettra de tripler les missions à Madagascar, d'élargir les spécialités médicales couvertes et de réaliser jusqu'à 800 actes par mission. Il offrira également une capacité d'intervention rapide pour les évacuations sanitaires, le transport de matériel et le soutien à nos partenaires humanitaires. Au-delà de son impact immédiat, ce projet s'inscrit dans une dynamique durable de veille sanitaire et de développement local.

C'est grâce à votre engagement — bénévoles, partenaires, donateurs — que nous pouvons continuer à repousser les frontières de l'action humanitaire. Ensemble, nous faisons bien plus que faire voler l'espoir : nous le rendons concret, mission après mission.

Gérard Feldzer,

Président d'Aviation Sans Frontières

Aviation Sans Frontières

Rapport financier 2024

19 mai 2025

I. Faits marquants de l'exercice 2024

Une année très perturbée.

Comme en 2023, l'année a été déficitaire pour Missions Avions, à cause de l'arrêt du contrat UNHAS le 21 février et de l'embourbement sur la piste de Bokela de notre avion F-OJJD le 13 mars qui a nécessité des travaux très compliqués, en raison de l'endroit, pour le réparer et le positionner à Entebbe.

Les autres missions se sont en général bien comportées et les deux évènements : la première de l'Aérorun au Bourget et le dîner de gala dans l'hôtel particulier de Dassault ont été de vraies réussites.

La Mission Accompagnements des Enfants malades a poursuivi une activité soutenue, la Mission Messagerie Médicale a poursuivi sa restructuration, la Mission Réfugiés et la Mission Ailes du Sourire se sont maintenues à un bon niveau d'activité.

Quant à la Mission Ailes de l'Avenir, de nouvelles opportunités se sont concrétisées.

Le projet Drones continue ses tests sur les drones légers et lourds, grâce à la subvention du MEAE obtenue en 2023.

Le résultat d'exploitation est déficitaire de 437 K€, avant un flux exceptionnel lié à la réparation de l'avion F-OJJD et une reprise de provision de 313 K€

Le résultat net est déficitaire de 407 K€.

La trésorerie d'exploitation, hors subvention drone non utilisée et fonds dédiées s'élève à 1 383 K€.

1. Résultats financiers

1.1 Compte de résultat 2024

1.1.1 Ressources 2024

Les ressources d'exploitation de l'année 2024 sont en baisse de 12,1% sur 2023, à 3 586 K€.

- ✓ Les recettes de la Mission Avions (UNHAS et WWF) sont passées de 1 197 K€ en 2023 à
 631 K€ en 2024, soit une baisse de 47,2%, en raison des évènements cités précédemment.
- ✓ Les dons liés à la générosité du public à 1 684 K€ ont progressé de 5,8% par rapport à l'année dernière. Les donateurs sont restés fidèles à Aviation Sans Frontières dans une année difficile pour beaucoup d'ONG.
- ✓ Les cotisations sont en légère baisse à 39 K€ -3,8% par rapport à 2023.
- ✓ Les mécénats ont très fortement progressé à 332 K€, contre 170 K€ en 2023 retrouvant les montants de 2022.

- ✓ Les participations aux frais sont passées de 315 K€ en 2023 à 354 K€ en 2024 en raison des deux événements majeurs réalisés en 2024 (Aérorun et dîner de gala)
- ✓ Aviation Sans Frontières a bénéficié de legs pour 70 K€ contre 27K€ en 2023
- ✓ Les autres ressources se sont élevées à 336 K€ dont 162 K€ d'abandons de frais de déplacement par les bénévoles.
- ✓ Les utilisations des fonds dédiés antérieurs est faible cette année (47 K€) principalement par la Mission Accompagnement d'enfants

Répartition des ressources

| | · — | 0 | Variation en % |
|--------------------------------------|-------|-------|----------------|
| En K€ | 2024 | 2023 | 24/23 % |
| | | | |
| Collecte | 1 684 | 1 592 | +5,8% |
| Cotisations | 39 | 40 | -3,9% |
| Mécénats | 332 | 170 | +95,3% |
| UNHAS/WWF | 631 | 1 197 | -32,5% |
| Contributions financières | 0 | 13 | -83,9% |
| Utilisation Subvention Drones | 35 | 30 | 16,7 |
| Autres Subventions | 43 | 18 | 139,9% |
| Participations aux Frais | 354 | 315 | 12,4% |
| Legs | 70 | 27 | 159,3% |
| Ventes articles promo et livres | 15 | 25 | -41,4% |
| Autres (yc dons Km) | 336 | 294 | 53,2% |
| Total Produits | 3 539 | 3 724 | -5,0% |
| Utilisations Fonds dédiès | 47 | 357 | -86,8% |
| Total Ressources | 3 586 | 4 081 | -12,1% |

1.1.2 Charges 2024

Les charges d'exploitation sont en réduction de 4,3% à 3 977 K€ pour 4 156 K€ en 2023, cohérente avec la baisse de 5,0% des ressources.

- ✓ Les charges de personnel s'élèvent à 792 K€ pour 2024, en forte augmentation (+12,2%) par rapport à 2023), y compris la mise à disposition de la déléguée générale par la société Air France. Ceci s'explique par l'augmentation des rémunérations liée à l'inflation et le renforcement des salariés en CDI.
- ✓ Les coûts des avions ne baissent pas proportionnellement aux heures de vol car les rotations des équipages n'ont pas été optimales, le démarrage du contrat WWF a nécessité des repérages de terrains qui ont couté cher, la prise en charge des coûts du carburant pour le contrat WWF alors que l'UNHAS les payait et le coût de la nouvelle base à Kinshasa en remplacement de Bunia.
- Les frais de collecte: coûts de marketing, communication et évènements sont en diminution de 11,1%, à 615 K€ (contre 691 K€ en 2023). Ce poste intègre également les frais liés aux évènements qui ont été un peu plus couteux nombreux en 2024.
- ✓ Les frais de déplacements et d'hébergements correspondent aux déplacements réalisés par les bénévoles au titre des missions d'Aviation Sans Frontières. Ces frais sont en baisse de 8,4% à 962 K€; c'est l'effet de la baisse d'activité de Mission Avions et de la forte augmentation des dons de miles, qui évite l'achat de billets lors de périodes tendus pour l'accompagnement d'enfants. Inversement ce poste inclut aussi les frais kilométriques (162 k€ en 2024) qui ont fait l'objet d'un abandon par les bénévoles sans flux monétaire pour l'association, et générant en contrepartie une ressource.
- ✓ Les frais de gestion sont stables en 2024 à 548 K€ (+ 1,8% sur 2023.
- ✓ Les dotations aux amortissements et de provisions ont fortement baissés en 2024, soit 189 K€ (-40%) liée à la baisse des amortissements moteur consécutive à la diminution des HV (487 HV en 2024 pour 898 HV en 2023 et une provision pour dépréciation des stocks en cours de 14 K€ en 2024 pour 99 K€ en 2023.
- ✓ Les reports de fonds dédiés correspondent à la partie des fonds reçus dans l'année pour des projets précis ou pour des missions, qui n'ont pu être utilisés au cours de l'exercice. Ces fonds dédiés trouveront leur utilisation dans l'année ou les années à venir conformément aux intentions des donateurs. Le montant est en hausse en 2024, à hauteur de 258 K€ au 31 décembre 2024 à comparer à 200 K€ au 31 décembre 2023, concernant principalement la Mission Ailes de l'Avenir.

Répartition des charges

| € | 2024 | 2023 | Ecart% |
|--------------------------|-----------|-----------|--------|
| | | | |
| Personnel * | 791 943 | 705 603 | 12,2% |
| Coûts Avions | 856 239 | 720 278 | 18,9% |
| Frais de collecte | 614 746 | 691 169 | -11,1% |
| Déplacements | 962 192 | 1 049 982 | -8,4% |
| Frais de gestion | 547 734 | 538 010 | 1,8% |
| Amort. et Provisions | 189 058 | 315 191 | -40,0% |
| Autres charges | 14 589 | 135 989 | -89,3% |
| | | | |
| Total Charges | 3 976 512 | 4 156 222 | -4,3% |
| Reports Fonds dédiès | 105 015 | 52 070 | 101,7% |
| Total Charges et reports | 4 081 527 | 4 208 292 | -3,0% |

Le **résultat d'exploitation 2024** est négatif de 437 K€ proche de celui de 2023 (-431 K€ en 2023) Le **résultat financier** est positif de 73 K€ proche de celui de 2023 (76 K€)

Le **résultat exceptionnel** est Positif de 13 K€ en 2024. Il tint compte essentiellement des frais de réparation de notre avion F-JJOD compensés en grande partie par le paiement de notre assurance qui n'est pas encore finalisé et qui devrait être soldé en 2025 avec un versement supplémentaire estimé à 100 K€ qui n'a pas été pris en compte ici et par une reprise de provision pour risque d'entretien pour 313 K€.

Le déficit 2024 ressort à 408 K€ en forte augmentation par rapport à celui de 2023 qui était limité à 89 K€, grâce à l'utilisation de fonds dédiés antérieurs.

1.2 Bilan au 31 décembre 2024

1.2.1 Les postes de l'actif du bilan ont évolué de la façon suivante :

- ✓ Les immobilisations nettes s'élèvent à 2 256 K€ après amortissements de 889 K€.
- ✓ Le stock concerne des pièces de rechange des avions. Il s'élève à 299 K€ euros au 31 décembre 2024 dont 250 K€ pour le paiement de 50% du nouveau moteur installé sur notre avion F-OJJD après son embourbement.
- ✓ Les créances diverses totalisent un montant de 977 K€, en forte augmentation sur l'année dernière car elles intègrent des dons payés en janvier 2025 pour 553 K€ et l'avance à Handicap International dans le cadre du projet drone pour 150 K€.
- ✓ La trésorerie s'élève à 2 167 K€, y compris la subvention du projet drones reçue fin 2023 pour un projet s'étalant sur 2024 et 2025, et dont la contrepartie est au passif en produits constaté d'avance pour 935k€.
- ✓ La trésorerie libre, c'est-à-dire après déduction des reports de fonds dédiés et du projet drones, s'élève à 1 119 K€ au 31 décembre 2024, en forte diminution de plus de 1 million € par rapport au 31 décembre 2023.

1.2.2 Les postes du passif du bilan ont évolué de la façon suivante :

- ✓ Après affectation du déficit 2024, les fonds propres sont réduits du même montant, mais restent positifs pour s'établir à 1 876 K€.
- ✓ Les provisions pour risques et charges diminuent de 313 K€ à la suite de la reprise de 313 K€ à laquelle nous avons procédé. Le solde se monte au 31 décembre 2024 à 202 K€, dont 192 K€ pour la seule provision pour gros entretien.
- ✓ Les emprunts et dettes diminuent à 1 607 K€ k€ dont 1446 k€ pour l'achat du F-OJJE (emprunt de 2 millions d'euros de décembre 2021 sur 10 ans au taux de 1,45%) et 161 K€ pour l'achat de l'avion F-OJJD (emprunt qui court jusqu'en aout 2026 au taux de 2.90% après renégociation).
- ✓ Les fonds dédiés s'élèvent à 258 K€ (200 K€ au 31 décembre 2023). Ils correspondent aux soldes des fonds dédiés antérieurs non utilisés et au report des fonds dédiés 2024 (voir le détail dans tableau ci-dessous). Les fonds dédiés sont calculés par type de projet/mission concerné. Les charges d'un projet/mission sont imputées sur les ressources de l'exercice dans l'ordre suivant : les dons manuels, les fonds provenant de mécénat, les contributions

financières et enfin les subventions. Si pour l'exercice, les ressources sont supérieures aux charges, le solde est reporté en fonds dédiés. Si au contraire, les ressources sont inférieures aux charges, le complément nécessaire est repris sur les fonds reportés antérieurs existants.

✓ Les autres dettes sont en forte augmentation à 823 K€.

1.2.2 Bilan

En Euros:

| Actif | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Passif | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|-------------------|------------|------------|--|------------|------------|
| Immob. nettes | 2 257 | 2 412 | Fonds propres | 1 875 | 2 284 |
| Stocks nets | 299 | 97 | Provision pour risques & charges | 202 | 515 |
| | | | Emprunts | 1 607 | 1 892 |
| Créances diverses | 977 | 423 | Fonds dédiés | 258 | 200 |
| | | | Produits Constatés d'avance projet Drones | 935 | 970 - |
| Trésorerie | 2 167 | 3 247 | Autres dettes | 823 | 317 |
| Total actif | 5 701 | 6 178 | Total passif | 5 701 | 6 178 |

1. Variations des Fonds Dédiés :

En Euros :

| En euros | Fonds dédiés au 31/12/2023 (a) | Utlisation Fonds dédiés en 2024 (b) | Report Fonds dédiés en 2024 © | Fonds dédiés au 31/12/2024 (a+b+c) |
|---------------------------|-----------------------------------|--|----------------------------------|---------------------------------------|
| Mission avions | - | - | - | - |
| Mission lait | 19 840 | - | 3 310 | 23 15 |
| Mission Ailes de l'avenir | 71 746 | - | 85 493 | 157 23 |
| Mission Panzi | 8 473 | - | 211 | 8 68 |
| Missions Acc. enfants | 43 602 | - 43 602 | - | - |
| Ailes du sourire | 43 784 | - 3 884 | - | 39 90 |
| Mission Médicaéro | - | - | 1 104 | 110 |
| Mission Seismes Turc | 11 760 | - | 60 | 11 82 |
| Mission Réfugié IOM | 903 | - | 1 132 | 203 |
| Délégation SUD-EST | - | - | 11 273 | 11 27 |
| Délégation Nantes | - | - | 2 433 | 2 43 |
| TOTAL | 200 108 | - 47 486 | 105 016 | 257 63 |

1.3 Compte de résultat par origine et destination (CROD)

Le compte de résultat par origine et destination (CROD) analyse les ressources entre produits liés à la générosité du public et produits non liés à la générosité du public ainsi que l'utilisation de ces produits.

Pour l'exercice 2024, les produits liés à la générosité du public ont atteint 2 287 K€ contre 1 996 K€ en 2023, soit +14,6%. Les ressources non liées à la générosité du public se sont élevées à 1 252 K€ contre 1 825 K€ un an plus tôt, soit -31,4%t.

Ces différentes ressources ont permis de consacrer 2 747 K€ aux missions sociales dont 705 K€ en France et 2 042 K€ à l'étranger.

Les frais d'appel à la générosité du public s'élèvent à 960 K€, soit un ratio des frais d'appel sur les ressources liées à la générosité du public de 42,0% contre 45,5% en 2023. Cette amélioration doit se poursuivre.

Ce ratio s'explique pour partie en 2023 et 2024 par le poids des événements à hauteur de 5% à 7%, dont les frais sont couverts par des participations aux frais, et seul le solde rentre dans les dons, or dans la construction du CROD pour la colonne générosité du public, la ressource disparait, mais les frais restent.

Toutefois, ce ratio reste élevé et s'analyse par la structure des ressources d'Aviation Sans Frontières. En effet, l'association ne bénéficiant pas de subventions publiques, doit faire régulièrement des opérations d'appel à dons qui sont coûteuses, et en 2024, elle a dû relancer des campagnes pour trouver de nouveaux donateurs dans un contexte difficile pour de nombreuses ONG en France. Pour réduire ce ratio, une politique de mécénat ainsi qu'un développement du digital sont entrepris avec un double objectif : stabiliser une partie des ressources et réduire le coût d'appel.

1.4 Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (CER)

Le CER présente les ressources liées à la générosité du public et leurs emplois. Les ressources liées à la générosité du public s'élèvent à 2 287 K€ dont 61,8% ont été consacrés aux missions sociales en France et à l'étranger et 105 K€ reportés en fonds dédiés qui permettront de financer les missions dans les années à venir. En tenant compte des utilisations et report en fonds dédiés, les ressources liées à la générosité du public présentent un déficit de 700 K€ euros. Ainsi le report à nouveau de la générosité du public reporté après affectation du résultat au 31 décembre 2024 est maintenant déficitaire de 775 K€.

2. Contributions en nature

Les contributions en nature ne sont pas comptabilisées dans les comptes mais elles représentent un soutien essentiel à la réalisation des missions d'Aviation Sans Frontières. Elles comprennent la valorisation du travail des bénévoles, des mécénats de compétences, des dons humanitaires en nature, des dons de miles, des locaux mis à disposition ainsi que toute aide accordée dans nos missions.

Les contributions en nature s'élèvent à 5 995 K€ 2024 contre 5 373 K€ en 2023.

On constate une très forte augmentation des dons de miles Flying Blue (89 millions de miles en 2024 contre 75 millions de miles en 2023, pour une contrevaleur de 2 217 K€).

Concernant le nombre de jour de bénévoles, nous constatons une stabilité avec 11 499 journées en 2024, soit l'équivalent de 54,8 équivalent plein temps.

La valorisation de ce travail a été réalisée sur la base du salaire brut moyen d'un emploi en EQTP (équivalent temps plein) dans le secteur privé ou les entreprises publiques publié par l'INSEE en 2025 pour l'année 2024. Après un taux de charges salariales et patronales de respectivement 17% et 30.2%, la contribution des 5 478 bénévoles équivaut à une masse salariale de 2 817 K€.

- ✓ Les mécénats de compétence sont la mise à disposition de salariés par des entreprises partenaires pour répondre à des besoins spécifiques d'Aviation Sans Frontières.
- ✓ La mise à disposition de locaux, de cartes de parking par ADP représente un montant de 90
 K€ et celle d'Air France concerne des capacités fret.

Compte de résultat par origine et destination (CROD)

| | Exercice 2024 | | Exerc | rice 2023 |
|--|---------------|--------------------|-----------|---------------|
| | Total | Dont | Total | Dont |
| A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE | | générosité du | | générosité du |
| ET DESTINATION | | Public | | Public |
| | | | | |
| PRODUITS PAR ORIGINE | | | | |
| I - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | 2 287 461 | 2 287 461 | I 996 495 | 1 996 495 |
| 1.1 Cotisations sans contrepartie | 39 305 | 39 305 | 40 880 | 40 880 |
| 1.2 Dons, leg et mécénat | 2 248 111 | 2 248 111 | 1 942 615 | 1 942 615 |
| Dons manuels | 1 845 623 | 1 845 623 | 1 745 261 | 1 745 261 |
| Legs, donations et assurance-vie | 70 059 | 70 059 | 27 354 | 27 354 |
| Mécénat | 332 429 | 332 429 | 170 000 | 170 000 |
| 1.3 Autres produits liés à la générosité du public | 45 | 45 | 13 000 | 13 000 |
| 2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | I 252 289 | | I 825 405 | |
| 2.1 Cotisations avec contrepartie | 78 000 | | - | |
| 2.2 Parrainage des entreprises | - | | - | |
| 2.3 Contributions financières sans contrepartie | - | | | |
| 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public | 1 174 289 | | 1 825 405 | |
| 3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS | 77 949 | | 48 000 | |
| 4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS | 313 000 | | - | |
| | 3.3 000 | | | |
| 5- UTILISATION DES FONDS DEDIES ANTERIEURS | 47 485 | 47 485 | 357 439 | 357 439 |
| TOTAL | 3 978 184 | 2 334 946 | 4 227 339 | 2 353 934 |
| | | | | |
| CHARGES PAR DESTINATION | | | | |
| I - MISSIONS SOCIALES | 2 747 558 | 1 412 908 | 2 989 891 | 1 354 260 |
| 1.1 Réalisées en France | 705 411 | 705 411 | 595 975 | 507 309 |
| Actions réalisées par l'organisme | 705 411 | 705 411 | 507 309 | 507 309 |
| Versement à un organisme central ou à d'autres | - | - | 88 666 | - |
| organismes agissant en France | 2 042 148 | 707 498 | 2 393 916 | 846 951 |
| 1.2 Réalisées à l'étranger | 2 042 148 | 707 498 707 498 | 2 274 899 | 774 917 |
| Actions réalisées par l'organisme | 2 022 066 | /0/ 498 | 2 2/4 899 | //4 91/ |
| Versement à un organisme central ou à d'autres | 20 082 | | 119 016 | 72 034 |
| organismes agissant à l'étranger | 20 082 | | 119016 | 72 034 |
| 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS | 960 135 | 960 135 | 909 495 | 909 495 |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public | 629 557 | 629 557 | 690 358 | 690 358 |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources | 330 578 | 330 578 | 219 137 | 219 137 |
| 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT | 557 247 | 557 247 | 330 661 | 321 041 |
| 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECISATION | 16 136 | - | 34 318 | - |
| 5 - IMPOT SUR LES BENEFICES | _ | _ | _ | |
| | | | | F2 070 |
| 6 - REPORT EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE | 105 016 | 105 016 | 52 070 | 52 070 |
| TOTAL | 4 386 093 | 3 035 307 | 4 316 435 | 2 636 866 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | - 407 909 | | - 89 096 | |
| LACEDENT OU DEFICIT | - 40/ 707 | | - 07 070 | |

Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (CER)

| Emplois par destination | Exercice 2024 | Exercice 202 |
|---|---------------|--------------|
| | | |
| EMPLOIS DE L'EXERCICE | | |
| I - Missions sociales | | |
| 1.1 Réalisés en France par l'organisme | 705 411 | 507 309 |
| 1.2 Réalisés à l'étranger | 707 498 | 846 951 |
| 2 - Frais de recherche de fonds | | |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public | 629 557 | 690 358 |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources | 330 578 | 219 137 |
| 3 - Frais de fonctionnement | 557 247 | 321 041 |
| Total des emplois | 2 930 291 | 2 584 797 |
| 4 - Dotations aux provisions et dépréciations | | |
| 5 - Report en fonds dédiés de l'exercice | 105 016 | 52 070 |
| Excedent de la générosité du public de l'exercice | | |
| TOTAL | 3 035 307 | 2 636 866 |

| Ressources par origine | Exercice 2024 | Exercice 2023 |
|--|---------------|---------------|
| RESSOURCES DE L'EXERCICE | | |
| I - Ressources liées à la générosité du public | | |
| 1.1 Cotisations sans contrepartie | 39 305 | 40 880 |
| 1.2 Dons, legs et mécénats | | |
| Dons manuels | 1 845 623 | 1 745 261 |
| Legs, donations et assurances-vie | 70 059 | 27 354 |
| Mécénats | 332 429 | 170 000 |
| I.3 Autres produits liés à la générosité du public | 45 | 13 000 |
| Total des ressources | 2 287 461 | I 996 495 |
| 2 - Reprise sur provisions et dépréciations | | |
| 3 - Utilisation des fonds dédiés antérieurs | 47 485 | 357 439 |
| Déficit de la générosité du public de l'exercice | 700 361 | 282 932 |
| TOTAL | 3 035 307 | 2 636 866 |

| Ressources (déficit) reportées liées à la générosité | | | | |
|---|---|---------|---|---------|
| du public en début d'exercice (hors fonds dédiés) | - | 75 016 | | 207 916 |
| (Insuffisance)excédent de la générosité du public | - | 700 361 | - | 282 932 |
| Ressources / (Déficit) reportées liées à la générosité du public en fin d'exercice (hors fonds dédiés) | - | 775 377 | | 75 016 |

| GP | Exercice 2024 | Exercice 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Emplois de l'exercice | | |
| I - Contributions volontaires aux missions sociales | | |
| Réalisées en France | 2 039 390 | 1 950 718 |
| Réalisées à l'étranger | 3 656 431 | 3 135 814 |
| 2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds | 123 452 | 119717 |
| 3 - Contributions volontaires au fonctionnement | 90 297 | 125 628 |
| TOTAL | 5 909 570 | 5 331 877 |

| Contribution volontaires en nature liée à la GP | Exercice 2024 | Exercice 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Ressources de l'exercice | | |
| Contributions volontaires liées à la générosité du public | | |
| Bénévolat | 2 817 584 | 2 838 255 |
| Prestations en nature | 714 304 | 390 628 |
| Dons en nature | 2 463 513 | 2 144 427 |
| TOTAL | 5 995 401 | 5 373 309 |

| | Exercice 2024 | | Exerci | ice 2023 |
|---|---------------|------------|-----------|------------|
| B CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | Total | Dont | Total | Dont |
| | | générosité | | générosité |
| | | du public | | du public |
| | | | | |
| PRODUITS PAR ORIGINE | | | | |
| I - CONTRIBUTION VOLONTAIRES LIEES A LA | | | | |
| GENEROSITE DU PUBLIC | 5 995 401 | 5 995 401 | 5 373 309 | 5 373 309 |
| Bénévolat | 2 817 584 | 2 817 584 | 2 838 255 | 2 838 255 |
| Prestations en nature | 714 304 | 714 304 | 390 628 | 390 628 |
| Dons en nature | 2 463 513 | 2 463 513 | 2 144 427 | 2 144 427 |
| 2 - CONTRIBUTION VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE | - | - | - | |
| 3 - CONCOURS PUBLIC EN NATURE | - | - | - | - |
| TOTAL | 5 995 401 | 5 995 401 | 5 373 309 | 5 373 309 |
| CHARGES PAR DESTINATION | | | | |
| I - CONTRIBUTION VOLONTAIRES AUX MISSIONS | | | | |
| SOCIALES | 5 695 821 | 5 695 821 | 5 086 532 | 5 086 532 |
| Réalisées en France | 2 039 390 | 2 039 390 | 1 950 718 | 1 950 718 |
| Réalisées à l'étranger | 3 656 431 | 3 656 431 | 3 135 814 | 3 135 814 |
| | | | | |
| 2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA | | | | |
| RECHERCHE DE FONDS | 209 283 | 123 452 | 161 150 | 119717 |
| 3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU | | | | |
| FONCTIONNEMENT | 90 297 | 90 297 | 125 628 | 125 628 |
| TOTAL | 5 995 401 | 5 909 570 | 5 373 309 | 5 331 877 |

3. Activité des missions permanentes

3.1 Mission Avions

La Mission Avions a connu une année très difficile.

Après l'arrêt du contrat UNHAS au départ de Bangui mi 2023 qui nous avait amené à regrouper nos deux avions à Bunia, la suspension provisoire de notre CTA le 21 février 2024 a conduit l'UNHAS à arrêter tout contrat avec ASF.

Un contrat avec WWF a pu être conclu pour seulement 30 HV par mois de mars à octobre, mais ceci n'a pas compensé le contrat UNHAS et les heures de vol de la Mission Avions ont été de 487 en 2024 contre 898 en 2023, soit -45,8%.

De plus, l'avion F-OJJD s'est embourbé le 12 mars et après la décision de notre assureur de faire réparer l'avion, il a fallu dans des conditions extrêmement difficiles amener les éléments nécessaires pour rendre l'avion opérationnel et le convoyer Entebbe pour une réparation complète. Les négociations ont été bien menées avec notre assureur ce qui a permis une perte financière très modérée.

Il a été décidé pour faire face au déficit de l'Association, lié essentiellement à cette Mission de mettre en vente l'avion F-OJJD en septembre et la finalisation de cette vente sera réalisée en 2025.

A la suite de l'arrêt du contrat UNHAS à Bangui en 2023, nous avions sous-loué notre hangar jusqu'à la fin du bail en octobre 2024.

Les recettes avion ont fortement baissé de 47,2% passant de 1 197 K€ en 2023 à 631 K€ en 2024 conformément aux explications ci-dessus.

Le résultat courant de la Mission Avions est négatif de 568 K€ en 2024, proche de celui de 2023 qui s'établissait à 554 K€.

Ce résultat ne tient pas compte des coûts de réparation de l'avion F-OJJD qui ont été comptabilisés dans les charges exceptionnelles et compensés par les versements de notre assureur et le solde par une reprise de provision pour charge d'entretien pour 313 K€.

3.2 Mission accompagnement enfants malades

La mission accompagnement d'enfants malades a continué à progresser en 2024 avec 1 019 convoyages contre 955 en 2023, malgré une suspension de l'activité pendant les jeux olympiques.

Le nombre de convoyeurs bénévoles a diminué en 2024 : 385 contre 396, ce qui signifie que ceux-ci ont réalisé plus de convoyages par volontaire.

Les dons de miles ont augmenté 89 millions en 2024 pour 75 en 2023.

Les recettes d'exploitation se sont montées à 484 K€ pour des dépenses, dont les frais de déplacement pour 554 K€ pour un déficit de 70 K€ compensé en partie par l'utilisation des dons dédié antérieurs et le solde par des dons non dédiés.

3.3 Mission OIM

En coopération avec l'Organisation Internationale pour les Migrations (organisation liée aux Nations Unies) et à sa demande, Aviation Sans Frontières a réalisé 157 missions d'accompagnement des réfugiés en 2024 contre 99 en 2023 soit une très forte progression.

La prévision 2025 est en forte baisse liée à la nouvelle politique américaine.

En 2024 les ressources provenant en grande partie d'OIM qui s'est monté à 146 K€ sont supérieures aux charges de 128 K€.

3.4 Messagerie médicale, fret et mission lait

La messagerie médicale a permis l'envoi de 6 381 colis en 2024 par rapport à 7 028 en 2023.

Un plan de marche a été mis en place en 2024 et il est prévu une forte augmentation en 2025 avec 10 000 colis et le lancement de l'opération de l'hôpital Djiri à Brazzaville pour lequel nous devrions expédier des médicaments et du matériel médical par avion et bateau via Pointe Noire.

Les ressources ont été de 25 K€ en fonds dédiés pour 145K € de charges.

3.5 Ailes du Sourire

Les Ailes du Sourire ont eu une activité soutenue en 2024 permettant ainsi à 537 enfants et 312 adultes malades ou handicapés de faire un vol sur des aérodromes avec le soutien de pilotes privés et de 88 bénévoles qui ont organisé et encadré 88 journées.

En 2024, les ressources de cette mission (28K€) ont été très légèrement insuffisantes pour couvrir les 30k€ de charges.

3.6 Ailes de l'Avenir

Lancée en 2021, la mission des « Ailes de l'Avenir » gère des chantiers-école autour de la construction d'un ULM biplace à partir d'un kit pour des jeunes décrocheurs issus de quartiers prioritaires ou de zones à redynamiser. Ainsi 15 à 20 jeunes femmes et hommes âgés de 15 à 29 ans sont accueillis par chantier en sessions de formation théorique et périodes en atelier.

En janvier 2024, une première promotion de 14 jeunes ont démarré sur Marseille. Des contacts avec d'autres régions ont été fructueux : une convention a été signé avec la base aérienne d'Ambérieu et nous nous préparons à signer des conventions à Toulouse, Saint Ouen l'Aumône et Bordeaux.

Les ressources se sont montées en 2024 à 214 K€ grâce à des dons de Daher et pour la première fois de Boeing et les charges de 97 K€.

3.7 Les délégations

Les délégations sont des antennes Aviation Sans Frontières implantées en région, principalement dans le Sud- Est, le Midi-Pyrénées et l'Ouest. Ces délégations bénéficient de dons et de subventions

de la part d'organismes publics ou de sociétés locales et de ressources liées à des évènements qu'elles organisent qui couvrent la majorité de leurs dépenses.

Celles-ci ont généré les résultats suivants :

Délégation Ouest : Ressources 9 K€ pour 6 K€ de charges

Délégation Sud-Est : Ressources 66 K€ pour 41 K€ de charges

Délégation Occitanie : Ressources 39 K€ pour 40 K€ de charges

4. Perspectives 2025

L'année 2025 va encore être très perturbée, pour la Mission Avions, en raison de l'absence de contrat à ce jour.

Nous étions proche de signer un contrat avec MSF pour opérer à l'est de la RDC, mais l'invasion du groupe M23 dans cette zone a suspendu nos négociations.

Nous recherchons des contrats en wet lease ou dry lease et sommes en contact avec la société Airserv qui est basée à Entebbe et avons repris contact avec l'UNHAS pour un nouvel appel d'offre qui devrait se dérouler en août.

Nous réfléchissons avec Médicareo à la mise en œuvre d'un avion hôpital qui opérerait d'abord sur Madagascar avec l'avion F-OJJE pour commencer.

Le projet drone se poursuit avec nos partenaires Handicap International et ASF Belgique et les premiers tests devraient se produire avant l'été

Devant une trésorerie qui diminuait nous avons dû vendre en février l'avion F-OJJD qui a généré une plus-value comptable de 1 072 K€

Nous aurons au moins quatre évènements majeurs en 2025 : une vente aux enchères chez Artcurial, le salon du Bourget en juin, l'Aérorun en octobre et le dîner de gala en décembre qui devraient nous amener plus de de recettes qu'en 2024.

Les autres activités d'ASF devraient continuer leur développement à l'exception de la mission réfugiés qui devrait ralentir à cause de la nouvelle politique américaine.

Nous avons réalisé une mission lait à Madagascar en avril.

La mission Ailes de l'Avenir poursuit son développement avec bientôt 5 bases opérationnelles.

Nous avons présenté un budget au CA du 28 avril fondé sur un contrat en wet lease de mai à décembre 2025. Celui-ci est encore hypothétique à ce jour.

Nous avons pris pour hypothèse un € valant 1,10 \$ et une inflation de 1,5%

Etats financiers

_____ Bilan

| | Brut | Amortissements Dépréciations | Net au 31/12/24 | Net au 31/12/23 |
|--|-----------|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| ACTIF | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Frais d'établissement | | | | |
| Frais de recherche et de développement | | | | |
| Concessions, brevets et droits assimilés | 59 158 | 54 546 | 4 612 | 6 792 |
| Droit au bail | | | | |
| Autres immob. incorporelles / Avances et acom | | | | |
| Immobilisations corporelles | | | | |
| Terrains | | | | |
| Constructions | | | | |
| Installations techniques, matériel et outillage | 37 057 | 24 979 | 12 078 | 23 567 |
| Autres immobilisations corporelles | 2 942 417 | 809 357 | 2 133 060 | 2 333 922 |
| Immob. en cours / Avances et acomptes | 89 615 | | 89 615 | 30 665 |
| Immobilisations financières | | | | |
| Participations et créances rattachées | | | | |
| TIAP & autres titres immobilisés | | | | |
| Prêts | | | | |
| Autres immobilisations financières | 17 359 | | 17 359 | 17 359 |
| ACTIF IMMOBILISE | 3 145 605 | 888 881 | 2 256 724 | 2 412 304 |
| Stocks | | | | |
| Matières premières et autres approv. | | | | |
| En cours de production de biens | | | | |
| En cours de production de services | | | | |
| Produits intermédiaires et finis Marchandises | 91 482 | 42 445 | 49 037 | 91 069 |
| | 250 173 | 42 445 | 250 173 | 6 000 |
| Avances et acomptes versés sur commandes Créances | 250 173 | | 250 175 | 6 000 |
| Usagers et comptes rattachés | 244 090 | | 244 090 | 143 529 |
| Autres créances | 719 322 | | 719 322 | 240 170 |
| Divers | 710022 | | 710 022 | 240 170 |
| Valeurs mobilières de placement | 3 309 | | 3 309 | 3 248 |
| Instruments de trésorerie | 500 000 | | 500 000 | 0210 |
| Disponibilités | 1 664 697 | | 1 664 697 | 3 243 240 |
| Charges constatées d'avance | 13 887 | | 13 887 | 39 025 |
| ACTIF CIRCULANT | 3 486 960 | 42 445 | 3 444 515 | 3 766 281 |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices | | | | |
| Prime de remboursement des obligations | | | | |
| Ecarts de conversion - Actif | | | | |
| COMPTES DE REGULARISATION | | | | |
| | | | | |
| TOTAL DE L'ACTIF | 6 632 565 | 931 326 | 5 701 239 | 6 178 586 |

| | Net au 31/12/24 | Net au 31/12/23 | |
|---|--------------------|--------------------|--|
| PASSIF | | | |
| Fonds associatifs sans droit de reprise | | | |
| Ecarts de réévaluation | | | |
| Réserves indisponibles | | | |
| Réserves statutaires ou contractuelles | 61 470 | 61 470 | |
| Réserves réglementées | | | |
| Autres réserves | | | |
| Report à nouveau | 2 222 310 | 2 311 406 | |
| RESULTAT DE L'EXERCICE | -407 909 | -89 096 | |
| Subventions d'investissement | | | |
| Provisions réglementées | | | |
| FONDS PROPRES | 1 875 872 | 2 283 781 | |
| Apports | | | |
| Legs et donations | | | |
| Subventions affectées | | | |
| Fonds associatifs avec droit de reprise | | | |
| Résultat sous contrôle | | | |
| Droit des propriétaires | | | |
| AUTRES FONDS ASSOCIATIFS | | | |
| Provisions pour risques | 10 400 | 10 400 | |
| Provisions pour charges | 192 000 | 505 000 | |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 202 400 | 515 400 | |
| Fonds dédiés sur subventions | | | |
| Fonds dédiés sur autres ressources | 257 638 | 200 108 | |
| FONDS DEDIES | 257 638 | 200 108 | |
| Emprunts obligataires convertibles | | | |
| Emprunts | 1 606 842 | 1 892 000 | |
| Découverts et concours bancaires | | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits | 1 606 842 | 1 892 000 | |
| Emprunts et dettes financières diverses | | | |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 714 368 | 222 971 | |
| Dettes fiscales et sociales | 99 868 | 85 126 | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | | |
| Autres dettes | 9 200 | 9 200 | |
| Instruments de trésorerie | | | |
| Produits constatés d'avance | 935 051 | 970 000 | |
| DETTES | 3 365 329 | 3 179 297 | |
| Ecarts de conversion - Passif | 2 000 020 | | |
| ECARTS DE CONVERSION | | | |
| | | | |
| TOTAL DU PASSIF | 5 701 239 | 6 178 586 | |

Compte de résultat

| | du 01/01/24 au 31/12/24 12 mois | % | du 01/01/23 au 31/12/23 12 mois | % | Variation absolue (montant) | Var. abs. (%) |
|---|---------------------------------------|--------|---------------------------------------|--------|-----------------------------------|---------------------|
| Ventes de marchandises | 14 737 | 0,42 | 25 140 | 0,69 | -10 403 | -41,38 |
| Production vendue | 1 173 275 | 33,35 | 1 637 378 | 44,69 | -464 104 | -28,34 |
| Production stockée | | | | | | |
| Production immobilisée | | | | | | |
| Subventions d'exploitation | 42 895 | 1,22 | 18 000 | 0,49 | 24 895 | 138,31 |
| Reprises et Transferts de charge | 19 500 | 0,55 | 22 667 | 0,62 | -3 167 | -13,97 |
| Cotisations | 39 305 | 1,12 | 40 880 | 1,12 | -1 575 | -3,85 |
| Autres produits | 2 249 569 | 63,94 | 1 980 385 | 54,05 | 269 184 | 13,59 |
| Produits d'exploitation | 3 539 281 | 100,60 | 3 724 450 | 101,65 | -185 169 | -4,97 |
| Achats de marchandises | 17 881 | 0,51 | 11 533 | 0,31 | 6 348 | 55,04 |
| Variation de stock de marchandises | 113 171 | 3,22 | | , | 113 171 | , |
| Achats de matières premières | 40 481 | 1,15 | 76 942 | 2,10 | -36 461 | -47,39 |
| Variation de stock de matières premières | | , | | • | | , |
| Autres achats non stockés et charges externes | 2 857 557 | 81,22 | 2 942 199 | 80,30 | -84 641 | -2,88 |
| Impôts et taxes | 72 470 | 2,06 | 135 558 | 3,70 | -63 088 | -46,54 |
| Salaires et Traitements | 484 673 | 13,78 | 436 470 | 11,91 | 48 203 | 11,04 |
| Charges sociales | 136 186 | 3,87 | 125 826 | 3,43 | 10 360 | 8,23 |
| Amortissements et provisions | 189 068 | 5,37 | 315 191 | 8,60 | -126 123 | -40,01 |
| Autres charges | 65 025 | 1,85 | 112 502 | 3,07 | -47 477 | -42,20 |
| Charges d'exploitation | 3 976 512 | 113,02 | 4 156 222 | 113,43 | -179 710 | -4,32 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -437 231 | -12,43 | -431 772 | -11,78 | -5 459 | 1,26 |
| Opérations faites en commun | | · | | · | | |
| Produits financiers | 132 797 | 3,77 | 145 450 | 3,97 | -12 653 | -8,70 |
| Charges financières | 59 233 | 1,68 | 69 013 | 1,88 | -9 780 | -14,17 |
| Résultat financier | 73 564 | 2,09 | 76 438 | 2,09 | -2 874 | -3,76 |
| RESULTAT COURANT | -363 667 | -10,34 | -355 334 | -9,70 | -8 333 | 2,35 |
| Produits exceptionnels | 1 120 880 | 31,86 | | , | 1 120 880 | ŕ |
| Charges exceptionnelles | 1 107 591 | 31,48 | 39 131 | 1,07 | 1 068 461 | NS |
| Résultat exceptionnel | 13 288 | 0,38 | -39 131 | -1,07 | 52 419 | -133,96 |
| Impôts sur les bénéfices | | · | | · | | · |
| Report des ressources non utilisées | 47 486 | 1,35 | 357 439 | 9,76 | -309 953 | -86,72 |
| Engagements à réaliser | 105 016 | 2,98 | 52 070 | 1,42 | 52 946 | 101,68 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | -407 909 | -11,59 | -89 096 | -2,43 | -318 814 | 357,83 |