

RAPPORT ANNUEL

institut
IDEAS

Objectif
Intérêt général



2024



Renforcer la qualité et la capacité d'action
des organismes à but non lucratif,
au service de l'intérêt général.



www.ideas.asso.fr



Institut IDEAS

sommaire



04

**RAPPORT MORAL
EDITO**

08

**L'INSTITUT IDEAS
EN BREF**

09

UN DISPOSITIF UNIQUE

10

TEMPS FORTS 2024

14

**AXE STRATEGIQUE N°1
Renforcer la capacité
d'action par l'éducation
aux bonnes pratiques**

- *Outiller et former*
- *Sensibiliser*
- *Accompagner*

36

AXE STRATEGIQUE N°2

**Contribuer à la connaissance
et à la valorisation du fait
associatif**

- *Capitaliser sur l'expérience*
- *Développer la recherche*
- *Valoriser l'exigence :
le Label IDEAS*

46

NOS LEVIERS DE REUSSITE

- *Les richesses humaines*
- *L'organisation en
mouvement*
- *Les coopérations et
partenariats*

66

RAPPORT FINANCIER

Un budget maîtrisé

68

PERSPECTIVES

”



Consolider nos actifs pour anticiper l'avenir

2024, une année de consolidation de nos actifs, afin de préparer des programmes de développement alignés sur la mission d'IDEAS : fournir les outils et les connaissances nécessaires pour renforcer la capacité d'action des acteurs de l'intérêt général.

- ***La consolidation de nos actifs clés***

Des ressources bénévoles fortes de 179 conseillers, dont 100 adhérents à l'institut, représentés par trois administrateurs élus par leur collège.

Un comité expert renouvelé et renforcé par la création d'une vice-présidence pour poursuivre les travaux de capitalisation et de production des bonnes pratiques de gouvernance, gestion, pilotage et évaluation.

Une équipe salariée étoffée en nombre et en diversité de profils pour renforcer les capacités de pilotage du dispositif d'éducation.

Une gouvernance dynamique par l'arrivée de trois administrateurs qualifiés en responsabilité sociétale, recherche académique, et conduite du changement.

Un engouement pour nos solutions d'apprentissage en libre accès : plus de 10 600 téléchargements pour le Guide IDEAS des Bonnes Pratiques, 1750 Autodiags et 1500 visionnages de la série web "Témoins engagés".

Un dispositif de recherche-action qui s'appuie sur des missions toujours plus nombreuses et diversifiées d'accompagnement vers le label IDEAS et d'amélioration continue des OBNL lauréats.

Une stratégie partenariale active pour des synergies au service de l'ensemble des acteurs de l'intérêt général qui s'incarne par des participations à de grands événements de nos fondateurs, des prises de parole autour des 10 ans de la Loi ESS et des interventions pour diffuser les pratiques de référence avec nos partenaires sur tous les territoires.

La poursuite la contribution de l'Institut IDEAS à la connaissance du fait associatif grâce au programme de recherche participative, soutenu par l'Institut Français du Monde associatif, qui sera restitué en 2025, et par notre participation aux travaux collectifs avec nos partenaires.

- **La préparation du déploiement de projets**

A partir de 2025, de nouvelles offres pour diffuser toujours plus largement les bonnes pratiques IDEAS sous des formats pédagogiques variés.

Notre ambition : soutenir, toujours mieux, et toujours plus, l'ensemble des acteurs de l'intérêt général !

**Marie-Bernard DELOM,
Présidente de l'Institut IDEAS**

”



2024, une année de célébration et d'alerte...

Ouverte sur une perspective réjouissante, célébrer les 10 ans de la loi sur l'ESS et se projeter sur les 10 ans à venir, 2024 s'est refermée avec une alerte du CESE sur le financement des associations.

À l'heure de la célébration des 10 ans de la loi sur l'économie sociale et solidaire, la mise en œuvre de la directive CSRD ouvrait des perspectives inédites de dialogue entre les mondes lucratif et non lucratif, autour de la valorisation de l'information extra-financière et de la responsabilité sociétale des entreprises.

Du côté de l'Institut IDEAS, la responsabilité sociétale des organisations (RSO) a été placée, dès 2017, au cœur de la refonte du Guide IDEAS. Depuis lors, l'institut outille les organismes à but non lucratif pour une prise de conscience à tous les niveaux des organisations et une mise en œuvre opérationnelle effective.

C'est donc naturellement que nous avons contribué aux travaux du Pacte Mondial de l'ONU – Réseau France, pour enrichir notre compréhension du sujet et partager notre expérience de terrain auprès des associations, fondations et fonds de dotation. Ainsi, le programme « Accélérateur OBNL », fruit de ces travaux, a été lancé lors de la 18e édition du FNAF sur le stand de notre fondateur, la CNCC. Parallèlement, avec le CNOEC, nous sensibilisons les associations à la durabilité au travers des indicateurs de la RSO, un peu à la manière de Monsieur Jourdain.

Derrière les mots, ce sont des réalités organisationnelles bien concrètes qui peuvent être mises en valeur via la grille de lecture RSO. Dans cette logique, plusieurs pratiques du Guide IDEAS ont été mises en avant, dont la cartographie des parties prenantes, outil clé pour déployer une stratégie RSO. Le cap des 10 000 téléchargements franchi en 2024 confirme la pertinence du Guide face aux enjeux de structuration et d'évolution du secteur.

L'horizon s'est assombri avec la publication par le CESE des résultats d'une consultation inédite sur le financement des associations. L'avis, adopté à l'unanimité et intitulé « Renforcer le financement des associations : une urgence démocratique », jette une lumière crue sur les conséquences des difficultés de financement du secteur associatif et sur ses raisons, qui n'ont cessé de s'accroître ces dernières années. Nous partageons pleinement les constats des co-rapporteurs Dominique JOSEPH et Martin BOBEL, qui confortent la contribution de l'Institut IDEAS depuis 20 ans : renforcer la capacité d'action des associations, piliers du lien social et de la vitalité démocratique.

En écho au rapport du CESE, la table ronde annuelle d'IDEAS, intitulée « Le financement de l'intérêt général, un enjeu démocratique ? », a offert l'opportunité de dialoguer autour des vingt préconisations du CESE et d'entendre la vision de Benoît HAMON, président nouvellement élu d'ESS France, et auteur de la loi sur l'ESS de 2014.

Dans ce contexte, les travaux de recherche participative que nous menons, avec trois chercheurs, sur le modèle socio-économique et la stratégie prennent tout leur sens. Les résultats seront partagés en 2025 pour contribuer à une meilleure connaissance du fait associatif.

Grâce à l'engagement de 179 conseillers aux côtés des associations, fondations et fonds de dotation, l'Institut IDEAS développe une solide compréhension des spécificités du fonctionnement des OBNL. Les retours du terrain alimentent le Guide IDEAS et les outils pédagogiques qui en facilitent la mise en œuvre. Ce dispositif unique d'éducation aux pratiques associatives et philanthropiques a pour ambition de soutenir le développement des acteurs de l'intérêt général, dont le rôle est de plus en plus mis à l'épreuve.

C'est pourquoi nous poursuivrons en 2025 la création de nouvelles solutions pour les doter des moyens à la hauteur de leur exigence et de leur professionnalisme.

**Suzanne CHAMI,
Déléguée générale de l'Institut IDEAS**

l'Institut IDEAS en bref



Vision

Convaincu de l'enjeu de faire vivre une culture de l'altérité, du partage et de la solidarité, l'Institut IDEAS porte un projet d'intérêt général et agit pour faire reconnaître le rôle essentiel des associations, fondations et fonds de dotation dans notre société.



Mission

Par la formation, l'éducation et la recherche, l'Institut IDEAS agit pour renforcer la qualité et la capacité d'action des organismes à but non lucratif, au service de l'intérêt général.



Valeurs

Solidarité et Éthique



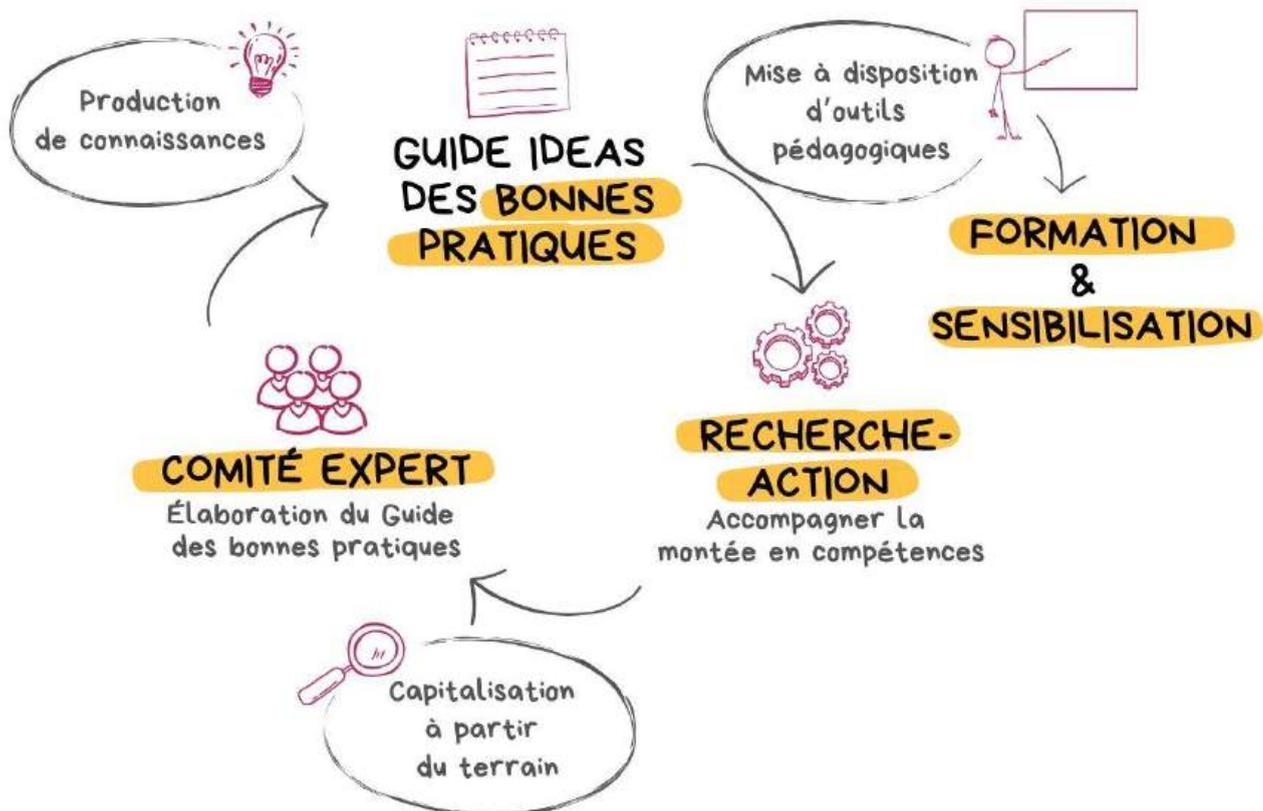
Principe de gouvernance

L'Institut IDEAS s'est construit de façon unique et originale sur le principe de convergence des attentes et des besoins du monde associatif, du mécénat, de la philanthropie et des métiers du contrôle et de l'audit. Il veille à assurer la représentation et la participation de ces parties prenantes au sein de ses instances.

En assurant la séparation des pouvoirs et leur équilibre, il garantit l'indépendance et la légitimité de son action.

un dispositif unique

Production de connaissances et éducation aux bonnes pratiques associatives et philanthropiques



- Le Comité Expert : des personnalités aux expertises et expériences variées, pour assurer la pertinence de notre pédagogie.
- Le Guide IDEAS : le résultat d'une méthodologie participative associant toutes nos parties prenantes.
- La production d'outils pédagogiques : Autodiag, ateliers IDEAS Lab, fiches méthodologiques, accompagnement au Label IDEAS, pour le transfert des connaissances produites. Ces outils sont en accès libre pour un apprentissage en toute autonomie.
- La recherche-action pour nourrir les travaux du Comité Expert : les missions d'accompagnement au Label IDEAS.
- Le terrain de la capitalisation : l'accompagnement de la montée en compétences des bénévoles et salariés engagés au sein des organismes.
- La valorisation des parcours d'apprentissage : la soutenance *in fine* devant le jury du Comité Label.
 - Le partage d'expérience entre pairs : rencontres du Cercle IDEAS et la série "Témoins engagés".

les temps forts

2024

Janvier

La Fonda devient notre
1er membre associé

p.60



Février

Journées du monde
économique de la CRCC
et l'OEC Guadeloupe



Avril

Webinaire “Conseil
d’administration / équipe
opérationnelle, quelles
articulations ?”



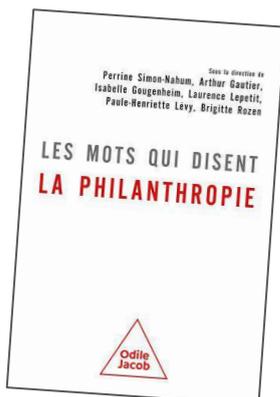
Masterclass “Comment animer
mon conseil d’administration?”



Mai

Publication “Les mots qui
disent la philanthropie”
chez Odile Jacob

p.43



IDEAS Lab “La gestion fiscale
des activités lucratives”

avec



Juin

Marie-Bernard DELOM
éluée Présidente p.56

Conférence-débat
“Le financement de
l’intérêt général :
un enjeu démocratique”
p.29



Séminaire francophone
de la collecte de fonds –
Animation de l’atelier
“Prévention des risques”



Congrès des 10 ans
de la loi ESS
p.27



Assemblée générale p.58



Juillet

Journée du Monde Associatif



Septembre

Cercle IDEAS
“La mesure d’impact,
où en êtes-vous?”

Novembre

Forum National des Associations et Fondations

p.28



Conférence “La gouvernance au service du collectif ou le collectif au service de la gouvernance ?”



Lancement du programme “Accélérateur OBNL” du Pacte Mondial de l’ONU Réseau France



Pacte Mondial
Réseau France

Partenariat Crédit Mutuel L'Institut IDEAS rejoint la communauté des experts Associathèque

p.18



Webinaire

“Les fondamentaux du dispositif de contrôle interne”

pour



Décembre

HelloAsso, un relais efficace pour l’Autodiag

p.23



Le Guide des Bonnes Pratiques, 10 600 téléchargements p.16



nos résultats cumulés

10 600

Téléchargements
du Guide



1800

Vues de la web-série
“Témoins engagés”



1750

Autodiag réalisés



162

missions
d’accompagnement



95 labellisés



Renforcer

la capacité d'action
par l'éducation aux bonnes pratiques



- // Outiller et former les acteurs de l'intérêt général
- // Sensibiliser le plus grand nombre
- // Accompagner la mise en oeuvre des bonnes pratiques



Pour soutenir et accompagner les dirigeants qui souhaitent améliorer le fonctionnement et l'efficacité de leur organisation, l'Institut IDEAS développe un dispositif d'éducation et de formation aux bonnes pratiques associatives et philanthropiques.

Notre objectif est de proposer aux organismes à but non lucratif des outils d'apprentissage et des solutions adaptées à leur diversité et à leurs spécificités.

Notre méthodologie s'appuie sur une pédagogie active permettant le développement des compétences des salariés et des bénévoles.

// Outiller et former les acteurs de l'intérêt général

Des outils et des formats multiples
pour répondre à la diversité des besoins.

Au coeur du dispositif,

le Guide IDEAS des Bonnes Pratiques

L'Institut IDEAS, avec les experts du secteur associatif, du mécénat et des métiers du chiffre, a élaboré un référentiel de 90 bonnes pratiques en gouvernance, gestion, pilotage et évaluation, destiné aux bénévoles et salariés des organismes à but non lucratif.

Cet outil méthodologique, accessible gratuitement, vise à optimiser leur action et à favoriser leur développement.



10 600
Téléchargements
du Guide

Une approche systémique et structurante

Le Guide IDEAS propose une approche systémique. Il aborde les points clés du fonctionnement d'une organisation, selon une logique structurée : projet associatif, cartographie des parties prenantes, tableaux de bord de pilotage... chaque sujet nourrissant les autres dans une dynamique d'amélioration continue.

Une boîte à outils pour faciliter

la mise en œuvre des 90 bonnes pratiques

L'institut propose des ressources pour former les conseillers bénévoles et les organismes accompagnés : fiches méthodologiques (livrables pour le Label IDEAS : cartographies, plan stratégique...) et focus thématiques (RGPD, règlement comptable...).



Des outils dédiés

au partage des connaissances

Nos outils pédagogiques sont mis à disposition sous des licences Creative Commons, une initiative portée par une organisation non gouvernementale qui facilite le partage légal et l'utilisation des connaissances. Ces licences favorisent un accès universel à la recherche, à l'éducation et à la culture. En adoptant ce modèle, l'Institut IDEAS affirme sa volonté de promouvoir la diffusion, l'appropriation et l'utilisation des connaissances produites.

// FOCUS

L'Institut IDEAS rejoint la communauté des experts d'Associatheque.fr

Daniel BAAL, Président du Crédit Mutuel et Marie-Bernard DELOM, Présidente de l'Institut IDEAS.

En novembre dernier, l'Institut IDEAS a officialisé son partenariat avec le Crédit Mutuel, rejoignant ainsi la communauté des experts d'Associatheque.fr. Cette nouvelle collaboration s'inscrit dans une démarche commune visant à promouvoir les bonnes pratiques associatives et accompagner les OBNL. Il permet à l'Institut IDEAS d'élargir sa portée et de transmettre son expertise à un public encore plus vaste.

associatheque.fr



Plus
d'infos

Différents formats pour former

Nous proposons différents formats de formation pour nous adapter à tous les besoins. Chaque format s'appuie sur le Guide IDEAS et l'expertise de nos partenaires.

— Atelier IDEAS Lab

"La gestion fiscale des activités lucratives"

organisé par l'Institut IDEAS
en partenariat avec le cabinet FIDAL



— Webinaire

"Conseil d'administration / équipe opérationnelle, quelles articulations?"

organisé par l'Institut IDEAS
en partenariat avec l'IFA



— Webinaire

"ESS, Evaluer pour progresser et être efficace"

organisé par Toulouse Métropole Impact et MES Occitanie



— Masterclass

"Comment animer mon Conseil d'administration ?"

organisé par Le Philanthro-Lab



— Webinaire

"Les bonnes pratiques de gouvernance pour responsables associatifs engagés"

organisé par HelloAsso



— Formation

"Les bonnes pratiques RH au service du projet associatif"

organisé par Le Philanthro-Lab



Conseils et ateliers dédiés aux mécènes

L'Institut IDEAS apporte son expertise directement aux fondations d'entreprise, fondations familiales, grands donateurs, et mécènes institutionnels sous forme de missions de conseil et d'ateliers sur mesure. L'institut contribue ainsi à la structuration et au développement du mécénat et de la philanthropie.

OPTIMISER LE PROCESSUS DE SÉLECTION DES PROJETS

Nous aidons à structurer ou renforcer le processus de sélection des projets à soutenir. Pour un choix éclairé et objectif, il est essentiel d'évaluer le projet, et surtout d'analyser la structuration de l'organisation : projet associatif, gestion des risques, gouvernance, etc.

FORMER LES ÉQUIPES AUX SPÉCIFICITÉS ASSOCIATIVES

Nous proposons des formations sur mesure, en interne, pour les jurys et collaborateurs impliqués dans la sélection et l'instruction des projets, en les sensibilisant aux problématiques et enjeux spécifiques du secteur associatif.

“

L'Institut IDEAS a été d'une aide très précieuse dans la co-construction de notre processus de sélection d'associations partenaires. Nous avons pu bénéficier de son expertise forte, en termes de gestion saine, sûre et efficace d'une organisation, pour consolider un processus solide et exigeant qui nous a permis de sélectionner une promotion qui reflète à merveille notre ambition !

”

Clara OBERLE
Responsable Impact & Projets
Captain Cause



Renforcer la capacité d'action des organismes soutenus

L'Institut IDEAS organise des ateliers à destination des organismes soutenus par un mécène. Cette activité est amenée à croître grâce à l'arrivée, fin 2024, de Sandra PAINBENI au poste de Responsable formation et ingénierie pédagogique.

Les ateliers proposés :

- Réaliser le diagnostic organisationnel de sa structure
- Créer une dynamique au sein de son Conseil d'Administration
- Une cartographie des parties prenantes : pour quoi faire ?
- Démarche stratégique et plan stratégique
- Gestion des risques et dispositif de contrôle interne
- Mettre en place un dispositif de pilotage avec les outils appropriés

“

Les ateliers s'appuient sur une expertise méthodologique et une solide expérience de terrain.

Ils répondent aux besoins spécifiques des organismes à but non lucratif souhaitant se sensibiliser à certaines bonnes pratiques du Guide IDEAS.

”

Sandra PAINBENI
Responsable formation
et ingénierie pédagogique
Institut IDEAS



// Sensibiliser aux bonnes pratiques

Des outils et des formats variés pour des bonnes pratiques accessibles au plus grand nombre.

L'Autodiag, un outil d'auto-évaluation

■ Sensibiliser toujours plus d'organismes

En 28 questions et 15 minutes, l'Autodiag IDEAS permet d'évaluer les pratiques et le degré de structuration d'une organisation en gouvernance, gestion, pilotage et évaluation. Cet outil numérique en accès libre permet de toucher des organismes de toutes tailles, tous budgets et sur tout le territoire. Il est utilisé aussi bien par les élus bénévoles que par les équipes opérationnelles.



1750
Autodiag
réalisés

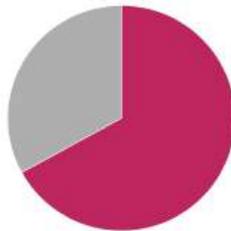


L'Autodiag est utile aux organismes de toutes tailles



Des utilisateurs partout en France

60% au sein
d'organismes dont le
siège est non francilien



Des organismes de tailles variées

67% des répondants
sont issus d'un
organisme doté d'un
budget < ou = à 500 K€



71% des répondants sont des dirigeants bénévoles

Un relai efficace : HelloAsso

L'Institut IDEAS et HelloAsso, convaincus de l'importance d'équiper les associations d'outils adaptés et de soutenir leur montée en compétences, s'associent pour promouvoir l'Autodiag.

Grâce à ce partenariat, les visiteurs du blog HelloAsso peuvent découvrir et réaliser leur auto-évaluation en ligne et améliorer leurs connaissances des bonnes pratiques associatives.



Plus
d'info

“Témoins engagés” : les dirigeants témoignent de situations concrètes

■ Une série web destinée à toutes les structures

Chaque épisode de "Témoins engagés" met en lumière une bonne pratique, avec une présentation journalistique et des témoignages d'organismes labellisés et de leurs parties prenantes. Ce format court favorise un partage d'expérience pédagogique, offrant aux organismes une première étape de formation autonome et adaptée à leur rythme.

Les sujets ont été sélectionnés pour inspirer et aider à progresser :

- “Comment dynamiser votre Conseil d’Administration ?”
- “Comment faire vivre votre projet associatif ?”
- “Comment mesurer votre impact social ?”
- “Comment construire votre politique de gestion RH ?”
- “Comment définir votre modèle-socio économique ?”



1800
Vues
depuis sa création



Des interventions

pour diffuser les pratiques de référence



Table ronde

"Quelle stratégie numérique pour les associations ?"

Journées du monde économique



Webinaire

"ESS, Evaluer pour progresser et être efficace"



Atelier

"Prévention des risques et éthique"
Séminaire de la collecte de fonds



Stand

Journée du Monde Associatif



Petit-Déjeuner

"Dynamiser sa gouvernance associative"



Webinaire

"Découvrez la base IMPACT-Alliances, pour piloter vos partenariats"



Table ronde

"Dans 10 ans, l'ESS pourra s'appuyer sur un écosystème de développement"



Stand

Soirée de l'Engagement associatif et citoyen à Paris



Conférence

"La gouvernance au service du collectif ou le collectif au service de la gouvernance ?"



Webinaire

"Les fondamentaux du dispositif de contrôle interne"

// FOCUS

**Interventions
de l'Institut IDEAS****Le congrès**
DES 10 ANS DE LA LOI ESS

©Jade Annest

En juin dernier, l'Institut IDEAS a participé au Congrès des 10 ans de la loi ESS, organisé par ESS France. Suzanne Chami est intervenue lors de la table ronde "Dans 10 ans, l'ESS pourra s'appuyer sur un écosystème de développement". Une occasion de souligner la pertinence du dispositif IDEAS qui permet d'anticiper et de s'adapter aux évolutions du secteur.

// FOCUS

Forum National des Associations et Fondations, un rendez-vous incontournable



Conférence organisée par le CNOEC : "La gouvernance au service du collectif ou le collectif au service de la gouvernance ?"



De nombreux visiteurs et bénévoles étaient présents sur le stand de l'Institut IDEAS.



Sur le stand de la CNCC : lancement du programme "Accélérateur OBNL" du Pacte Mondial de l'ONU - Réseau France, réalisé en partenariat avec l'Institut IDEAS et divers acteurs.



Conférence : "Durabilité : Et si vos indicateurs RSO étaient plus avancés que vous ne le pensiez ?" avec la Fédération des Banques Alimentaires, labellisée IDEAS.



5000
Visiteurs

// FOCUS

"Le financement de l'intérêt général, un enjeu de démocratie !" Conférence-débat



En juin 2024, alors que la loi de l'ESS fêtait ses 10 ans et que le vote de l'avis du CESE sur le financement des associations venait d'avoir lieu, l'Institut IDEAS a organisé une conférence-débat dans la salle de la Mairie du 14ème arrt de Paris, généreusement mise à disposition. Lors d'un débat animé par Yannick Blanc, président du Comité Label IDEAS, Dominique Joseph, corapporteure de l'avis du CESE "*Renforcer le financement des associations : une urgence démocratique*" a partagé avec Benoît Hamon, récemment élu président d'ESS France, les enjeux démocratiques du financement des associations.



Dominique Joseph,
Secrétaire générale
de la FNMF
et conseillère au CESE



Benoît Hamon,
Président d'ESS France
Directeur général
de SINGA Global



Yannick Blanc,
Président du Comité Label
IDEAS et Vice-président de
La Fonda.



120
Participants

// Accompagner la mise en œuvre des bonnes pratiques

Un apprentissage individuel et collectif grâce à une démarche structurée d'amélioration continue.

Renforcer la capacité d'action et faire monter en compétences

L'Institut IDEAS aide les organismes à but non lucratif à renforcer leur capacité d'action. Grâce à la constitution de binômes de conseillers bénévoles, l'Institut IDEAS accompagne salariés et bénévoles des organismes volontaires dans l'adoption de pratiques de référence en matière de gouvernance, gestion, pilotage et évaluation. Cet accompagnement sur-mesure favorise la montée en compétences via :

- Des rendez-vous personnalisés
- Des ateliers collectifs
- Des outils pratiques

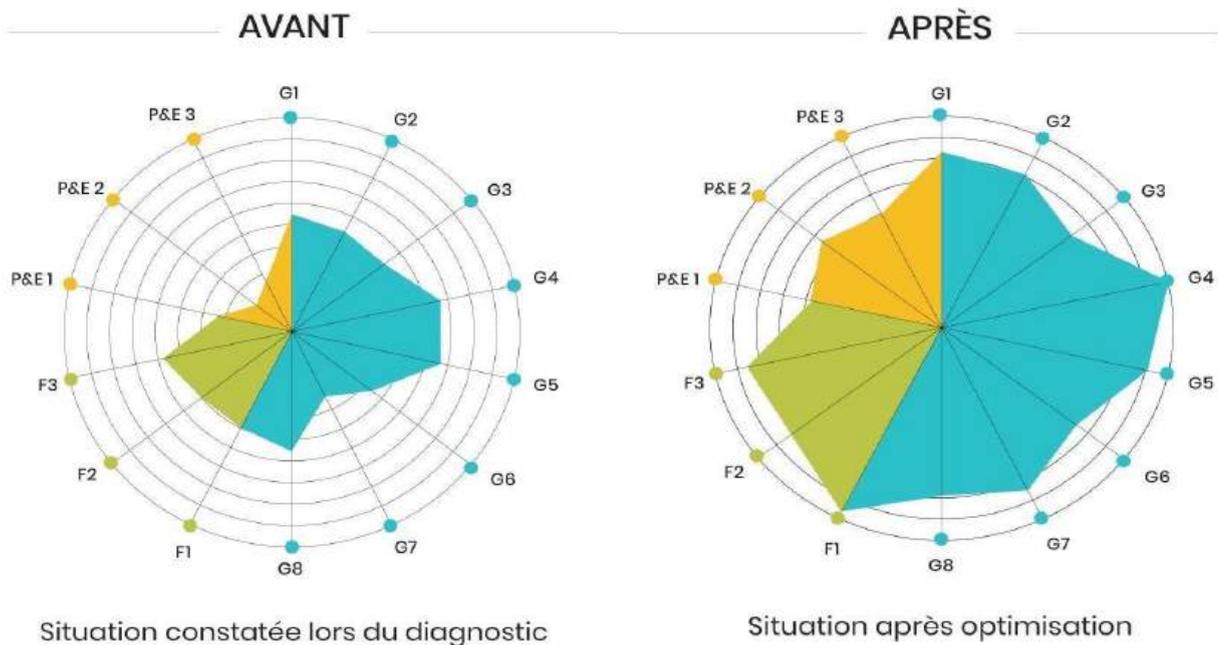
Une démarche globale et dans la durée

La démarche dure en moyenne 18 mois, jusqu'à la présentation devant le jury du Comité Label, puis se poursuit durant les 3 ans de validité du Label.



Les bénéfices de la formation-action IDEAS

Le résultat de la mise en oeuvre des 90 bonnes pratiques, organisées en 14 objectifs, est mesuré sous forme de diagrammes permettant de visualiser les progrès réalisés.



Les 3 thèmes : ■ Gouvernance ■ Finances ■ Pilotage & Evaluation

Les 14 objectifs : G1: Fondamentaux associatifs définis - G2: Gouvernance performante - G3: Gestion désintéressée et transparente - G4: Stratégie à moyen terme - G5: Gestion des risques dynamique - G6: Gestion des richesses humaines - G7: Respect des financeurs et partenaires - G8: Communication transparente - F1: Comptabilité fidèle - F2: Information financière de qualité - F3: Gestion budgétaire performante - P&E1: Un système complet de pilotage - P&E2: Des outils de pilotage - P&E3: Des mesures et évaluations

La recherche-action

pour produire des connaissances

L'Institut IDEAS allie recherche et action de terrain. Les missions d'accompagnement au Label constituent le terrain de cette recherche-action, dont les retours d'expérience nourrissent les travaux du Comité Expert. Ce cercle vertueux permet d'améliorer la méthodologie et de créer les outils d'apprentissage pour faciliter la compréhension et la mise en œuvre des bonnes pratiques.

Les missions en 2024

Au travers des 79 missions d'accompagnement au Label IDEAS, ce sont plusieurs centaines de personnes qui acquièrent chaque année de nouvelles compétences et connaissances en gouvernance, gestion, pilotage et évaluation.

La forte croissance des sollicitations, confirmée en 2024, démontre que la démarche IDEAS répond à un enjeu essentiel : le renforcement de la robustesse des organisations par la formation des personnes engagées en leur sein.

9

labels
décernés
en 2024

79

organismes
accompagnés
en 2024

95

labels décernés
depuis
sa création

// FOCUS

Les labels obtenus ou renouvelés cette année



Des organismes variés... à l'image de la diversité du secteur non lucratif

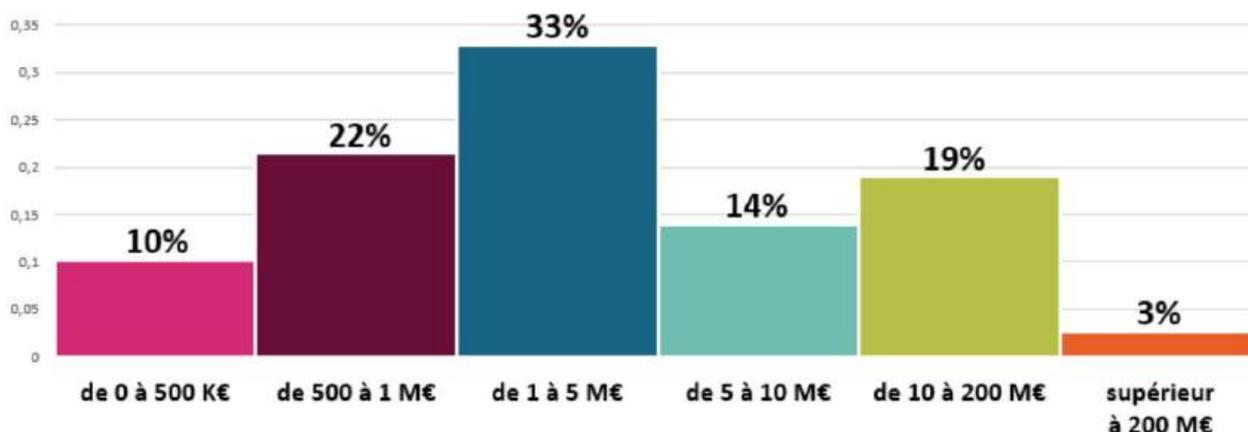
■ Des domaines d'intervention variés



L'Institut IDEAS accompagne associations, fondations et fonds de dotation, qui sont les acteurs de premier rang de la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD) adoptés par l'ONU.

■ Des organismes de toutes tailles et aux modèles socio-économiques divers

Les ressources des organismes accompagnés par l'institut varient considérablement, allant d'un budget de 100 000 euros pour la plus petite association à plus de 450 millions d'euros pour la plus grande fondation. Ces organismes s'appuient sur des modèles socio-économiques diversifiés, combinant des financements issus de fonds publics, du mécénat, de la philanthropie, de la générosité publique et de revenus d'activités.



Organismes accompagnés classés par budget

// ils témoignent

”



“Cette démarche s’inscrit pleinement dans la volonté de l’association de renforcer et d’améliorer ses pratiques pour mieux accompagner son activité et son développement. Le Label est la preuve du sérieux de notre association.”

Cécile JOUENNE-LANNE, Présidente



”



“La démarche de labellisation IDEAS a été extrêmement importante pour nous à plusieurs titres : en tant que jeune association, elle nous a offert un cadre exigeant et très concret pour structurer et bâtir une organisation solide et cohérente, dans une période de croissance de notre activité et de notre équipe.”

Augustin BOULOT, Délégué Général



// ils témoignent —

”



“La Fondation Recherche Alzheimer est fière d’avoir obtenu le label IDEAS. Cette labellisation valorise non seulement le professionnalisme des équipes, mais elle engage également la Fondation dans une démarche continue d’amélioration de ses pratiques.”

Olivier de LADoucETTE, Président Fondateur



”



“Au-delà de l’obtention du label, cette démarche nous a permis de progresser sur bien des aspects (...). Cela a été d’autant plus agréable et enrichissant de travailler avec l’équipe des Conseillers bénévoles IDEAS, que nous avons retrouvé nos valeurs dans leurs actions : agir avec générosité, avoir de l’impact, agir en coopération, être optimiste. Un grand merci à eux.”

Jean-Christophe POULET, Délégué Général



Contribuer

à la connaissance et à la valorisation
du fait associatif



// Capitaliser sur l'expérience

// Développer la recherche académique

// Valoriser l'exigence : le Label IDEAS



L'Institut IDEAS poursuit deux ambitions :

Diffuser l'expertise développée par l'institut grâce à la recherche appliquée, les travaux de capitalisation des connaissances des conseillers bénévoles et les partages d'expérience entre pairs.

Contribuer à la connaissance du fait associatif et agir pour la reconnaissance et le développement des acteurs de l'intérêt général.

// Capitaliser sur l'expérience

L'Institut IDEAS compte plus de 15 ans d'expérience dans la professionnalisation du secteur associatif et s'appuie sur un travail de capitalisation en continu.

Avec les conseillers bénévoles

■ Poursuite des Groupes de Travail

L'institut anime des groupes de travail réunissant les conseillers bénévoles pour renforcer la qualité de la démarche d'accompagnement et enrichir la mise en œuvre du guide IDEAS. Les sujets traités sont issus des retours d'expérience des conseillers et de la veille stratégique sur les secteurs associatif et de la philanthropie.



■ Pour des outils affûtés

Outre des mises à jour des fiches méthodologiques sur le Dispositif de contrôle interne, la Cartographie des risques, les Tableaux de bord, et le Contrôle de gestion, nos travaux se sont concentrés notamment sur le cas des organismes complexes et leurs problématiques spécifiques. Une fois finalisés, nous les avons présentés au Comité Expert pour validation.

L'institut a également pu partager son expertise dans le cadre de la conception du Guide des Fondations Abrisantes du CFF.

Avec les labellisés

■ Échanges et capitalisation sur la mise en œuvre du Guide IDEAS

Au premier trimestre 2024, nous avons restitué les résultats de l'enquête menée auprès des organismes accompagnés lors d'une réunion d'échange. Les associations réunies ont confirmé leur grande satisfaction vis-à-vis de l'accompagnement des conseillers et de la méthode IDEAS. Grâce à ce travail de capitalisation, les optimisations en cours d'élaboration répondront notamment au besoin exprimé d'outils complémentaires pour aider à la mise en œuvre des bonnes pratiques.

■ Le Cercle IDEAS : partage d'expérience entre pairs

Le Cercle IDEAS rassemble les dirigeants des associations, fondations et fonds de dotation labellisés. Ces rencontres entre pairs leur permettent de partager leurs problématiques et leur expérience.

Thème abordé en 2024 : **“La mesure d'impact, où en êtes-vous ?”**

“

Les rencontres du Cercle IDEAS ont toujours été très instructives. En particulier du fait de la diversité des participants.

Ces rencontres nous permettent, en effet, d'échanger avec des organisations que nous n'aurions pas eu l'occasion de croiser autrement.

”

Philippe MAYOL
Directeur général
Fondation Terre Solidaire



// Développer la recherche académique

La recherche participative pour contribuer
à la connaissance du fait associatif.

Programme de recherche participative

■ Valorisation des connaissances

Lancé en 2022 avec l'IFMA (Institut Français du Monde Associatif), le programme de recherche participative explore le thème "Modèles socioéconomiques et création de valeur".

L'Institut IDEAS collabore avec trois enseignants-chercheurs pour évaluer l'appropriation de cette question par les associations et formuler des clés d'analyse et des recommandations.

Cette démarche valorise les connaissances et expériences de terrain issues de plus de 15 ans d'accompagnement.

■ Travaux de recherche conduits en 2024

Une recherche à trois niveaux, en lien avec le comité de réflexivité (Mathilde RENAULT-TINACCI, Nicole D'ANGLEJAN et Guillaume MARTIN).

— 1 : Fin de la collecte des données

- 8 études de cas (qualitatives) d'associations labellisées IDEAS, soit 40 entretiens au total avec des salariés, administrateurs et conseillers bénévoles IDEAS.
- 1 questionnaire adressé à l'ensemble des organismes accompagnés par IDEAS, qui a permis d'obtenir plus de 50 réponses.

— 2 : Début de l'analyse des données

- Application de plusieurs grilles d'analyse existantes des modèles socio-économiques aux 8 cas étudiés, analyse qui met en exergue les avantages et limites de ces grilles.
- Analyse complète des entretiens et des réponses au questionnaire, qui permettra *in fine* de caractériser les enjeux des associations pour les modèles socio-économiques, et de définir des axes de réflexion.

— 3 : Travaux présentés à deux colloques académiques

- Congrès du RIODD (Réseau Interdisciplinaire sur les Organisations et le Développement Durable), septembre, Bruxelles ;
- Journées de recherche GESS (Gestion des Entreprises Sociales et Solidaires), décembre, Paris.

Ces présentations ont donné lieu à des retours riches et constructifs, et ont contribué à mieux faire connaître l'Institut IDEAS dans le domaine de la recherche académique.

// les enseignants-chercheurs //



Pauline BOISSELIER,
Maître de conférences en sciences de gestion
Laboratoire LARGEPA
Université Paris Panthéon-Assas



Adrien LAURENT
Maître de conférences en sciences de gestion
Laboratoire DRM (UMR CNRS 7088) – Equipe MOST
Université Paris Dauphine – PSL



Julien KLESZCZOWSKI
Maître de conférences en sciences de gestion
Laboratoire LUMEN
IAE Lille - Université de Lille

// Valoriser l'exigence : le Label IDEAS

Le Label IDEAS est un outil pour valoriser la qualité et le professionnalisme des organismes à but non lucratif.

Un Label porté par l'ensemble des labellisés

Suite à l'accompagnement, les organismes peuvent solliciter le Label IDEAS en se présentant devant un jury indépendant.



Une fois le Label obtenu, l'Institut IDEAS leur fournit un kit de communication incluant le logo du label, qu'ils intègrent à leurs supports. Ce logo, utilisé par tous les labellisés, devient un vecteur commun de visibilité. Le Label IDEAS incarne la qualité et le professionnalisme.



Troisième Label IDEAS pour la Fondation Paralysie Cérébrale.
Clara Sitruk, Directrice, et Alain Chatelin, Président.

Un Label pour encourager le développement de la philanthropie

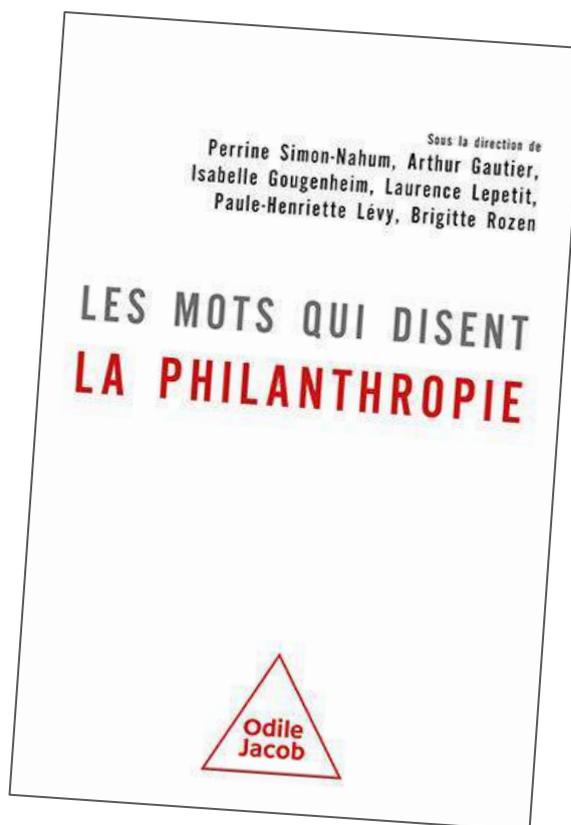
Reconnu pour son indépendance, son expertise et son expérience de terrain, l'Institut IDEAS est régulièrement sollicité pour intervenir lors d'événements ou contribuer à diverses publications. Ces occasions sont autant d'opportunités pour valoriser l'action et le professionnalisme des associations.

// FOCUS

Publication

Publié aux éditions Odile Jacob, ce livre est le fruit d'un travail collectif réunissant plus de 100 femmes et hommes d'horizons divers.

Retrouvez les contributions d'Isabelle Gougenheim et de Suzanne Chami, dans cet ouvrage pluridisciplinaire et polyphonique qui rassemble près de 80 mots autour du champ lexical de la philanthropie.



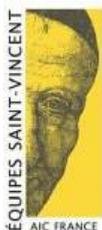
Plus
d'info

// les labellisés

Culture



Action sociale



Solidarité internationale



Environnement



// les labellisés

Education & Enfance



Santé & Handicap



Nos leviers de réussite



// Les richesses humaines

// L'organisation en mouvement

// Les coopérations et partenariats



Des richesses humaines, une organisation en mouvement et des coopérations stratégiques sont les leviers sur lesquels l'Institut IDEAS s'appuie pour amplifier son action.

Ce chapitre met en lumière celles et ceux qui incarnent notre engagement collectif et portent notre action en faveur de l'intérêt général.

// Richesses humaines

Les conseillers bénévoles au coeur de notre action

■ Un niveau d'engagement remarquable

En 2024, deux sessions de formation de nouveaux conseillers bénévoles ont permis de poursuivre la progression de l'activité, avec un total de 179 conseillers bénévoles, et une fidélité moyenne en progression, en phase avec la durée des missions d'accompagnement.

■ Une diversité de profils, majoritairement en activité

La diversité des profils des conseillers bénévoles permet de former des binômes complémentaires, véritable atout pour l'accompagnement.

Ce sont des professionnels, à 62% en activité, rompus à l'exercice des métiers de direction, management, stratégie, RH, conduite du changement, gestion des risques, communication, expertise comptable, contrôle de gestion, droit, ... Nous constatons un intérêt croissant des managers de transition, attirés par une démarche de bénévolat porteuse de sens, qui leur offre l'opportunité de développer leurs propres compétences.



**179 conseillers
bénévoles**



**4 ans
de fidélité
en moyenne**



48% 52%

**Actifs
62%**

**Retraités
38%**

■ Un programme de formation ambitieux

Outre la formation initiale de deux jours dédiée aux nouveaux conseillers bénévoles, prérequis pour débiter une mission d'accompagnement, l'Institut IDEAS forme :

— les non-initiés à la Comptabilité-Finances, soit trois modules couvrant les fondamentaux de la comptabilité des associations, la transparence et l'analyse financière.

Merci aux formateurs : Gérard LEJEUNE et Lucien LE MOAN.

— les nouveaux conseillers comme ceux expérimentés à la "Posture du conseiller", afin d'adapter les compétences comportementales et pratiques posturales à leur mission.

Merci aux formateurs : Claude LE BERRE et Roberto FIORENTINO.

— les conseillers et membres de l'équipe permanente à La Fresque du Climat, qui enrichit ce programme en contribuant à une meilleure compréhension des enjeux du changement climatique via l'intelligence collective.

Merci aux formateurs : François MELLINI et Mariusz JASLOWKA.

“

En tant que conseillers bénévoles IDEAS, nous apportons une réflexion commune sur la base de notre parcours et un oeil extérieur pour un enrichissement réciproque.

Toute la valeur d'IDEAS passe par le partage de bonnes pratiques et d'échanges humains.

”

Anne CHAIZE-GOUBIER
Conseillère bénévole



Salariés et bénévoles : la richesse d'un collectif

■ Une équipe de permanents pour structurer les activités

Des profils variés, unis par l'engagement et l'exigence : salariés, apprentis, prestataires, mécénats de compétences et bénévoles, tous contribuent aux activités et nouveaux projets de l'institut.

En 2024, l'équipe s'est renforcée avec Sandra PAINBÉNI (Ingénierie pédagogique et formation), tandis que Jean-Henri MICHAU a succédé à Jean-François LE PAGE (Outils, Méthodes et Engagement des bénévoles). Hélène DISSAKE puis Maelys LE TROTTER épaulent Sylvie CORNU à la communication. Victor FAUCHEUX est attaché de Direction en alternance, auprès de Suzanne CHAMI, Déléguée générale. Claude LE BERRE, Christine AUBRIET et Isabelle CARE poursuivent leur engagement après leur mission en mécénat de compétences, et nous nous en réjouissons.



246
personnes
pour agir

179 conseillers IDEAS
15 bénévoles (pilotes et chargés de mission)
12 membres du Conseil d'Administration
16 membres du Comité Expert
15 membres du Comité Label
9 permanents

■ Des pilotes pour coordonner

Le pilotage des 79 missions de labellisation exige une attention constante aux besoins des conseillers et des organismes accompagnés. Grâce à l'engagement de 10 pilotes bénévoles, chaque mission avance sereinement et efficacement.

Un grand merci à Jean Rémy ACAR, Nathalie BARBIER, Sylvie CHANDESON, Jean-François LE PAGE, Philippe RAMPON, Benoît ROSE, Sylvie ROUILLON, Philippe SURJOUS, Dario TARANTELLI et Jean-Louis VILLOUTREIX.

■ Des bénévoles en support

Pour soutenir l'équipe des permanents, l'institut a la chance de compter sur l'engagement bénévole de Véronique FELTRIN, Thierry MARTIN, Jacques COMBEPINE, Jean-Marie LOISEAU, Nathalie CARFANTAN. Nous les en remercions chaleureusement !

“

Le pilote s'ajuste aux besoins du binôme de conseillers et aux questions de l'organisme accompagné pour soutenir la démarche d'amélioration continue proposée par la méthodologie IDEAS. Richesse de situations, richesse de rencontres !

”

Sylvie Chandeson
Pilote &
Conseillère bénévole



Le Comité Expert, dédié au Guide

Le Comité Expert est chargé de concevoir et d'actualiser le Guide IDEAS des 90 Bonnes Pratiques, support de l'accompagnement et référentiel du Label IDEAS.



Plusieurs arrivées en 2024 :

- Christine AUBRIET, vice-présidente du Comité, experte en contrôle interne et gestion des risques
- Jean-François LE PAGE, ancien Responsable Méthode, Recrutement et Formation des conseillers IDEAS
- Rudy JARDOT, président du Comité Associations du CNOEC
- Léa TERRIER, Auditrice interne à la Fondation de France

Le Comité Expert s'attache à répondre aux questions résultant des retours d'expérience capitalisés auprès des conseillers IDEAS, des organismes accompagnés et des contrôleurs.

“

Le Guide des 90 Bonnes Pratiques IDEAS est un outil pragmatique et puissant d'amélioration continue. Au sein du Comité Expert, j'aurai à coeur de contribuer à l'évolution et l'accessibilité de ce bel outil pour en assurer la pertinence et en faciliter la mise en œuvre.

”

Christine AUBRIET
Expert contrôle interne et gestion des risques,
Vice-Présidente du Comité Expert



// comité expert —



**Paul
PRUDHOMME**
Commissaire aux
comptes, Expert-
Comptable, Président



**Christine
AUBRIET**
Expert contrôle
interne et gestion
des risques,
Vice-Présidente



**Colas
AMBLARD**
Docteur en
droit, Avocat
associé



**Marie-Line
DAUDIN**
Expert
communication
et RSE



**Charles Benoît
HEIDSIECK**
Le Rameau



**Rudy
JARDOT**
CNOEC



**Jean-François
LE PAGE**
Expert RH



**Elisabeth
PASCAUD**
France
Bénévolat



**Louis-Michel
PAYEN**
Conseil en stratégie,
finances,
management de la
performance



**Jean-Bernard
SOULIE**
Banquier privé



**Djamel
ZAHRI**
CNCC



**Julie
CRENN**
Agronomes et
Vétérinaires
Sans Frontières



**Jacques
RETAILLEAU**
Apprentis d'Auteuil



**Antoine
FILLOUX**
Enfants du Mékong



**Léa
TERRIER**
Fondation de
France



**Thibault de
SAINT SIMON**
Fondation
Entreprendre

Le Comité Label : un jury indépendant

Instance autonome, le Comité Label décerne le Label IDEAS aux organismes candidats. Le Comité Label est pleinement souverain.



Il prend ses décisions en totale indépendance vis-à-vis des instances de l'institut. Véritable jury, les membres du comité prennent leur décision après une audition approfondie des dirigeants des organismes candidats et après analyse d'un dossier qui comprend, notamment, les rapports des contrôles effectués par des professionnels indépendants.

6

**réunions
du Comité Label**

9

**candidatures
étudiées**

2

**réunions de
capitalisation**

“

Au Comité Label, nous sommes tous attachés à notre indépendance qui est une garantie pour la crédibilité du Label.

”

Yannick BLANC
Président du Comité Label



// comité label



**Yannick
BLANC**
Président du Comité
Label, La Fonda



**Christian
ALIBAY**
Expert-comptable,
commissaire aux
comptes



**Patrick
AUDEBERT**
Ex Ministère de
l'Intérieur



**Louis
BAZIRE**
Ex Coordination
Volontariat de
BNP Paribas



**Jacqueline
BLOAS GONIN**
Ex Education
Nationale



**Chantal
BRUNEAU**
Haut Conseil à la
Vie Associative



**Philippe
CHABASSE**
Consultant
RSE



**Francis
CHARHON**
Consultant
Philanthropie



**François
DEBIESSE**
Admical



**Corinne
DESFORGES**
Ex Ministère de
l'Intérieur



**Brigitte
DUAULT**
Ex France
Bénévolat



**Delphine
LALU**
Consultante en
stratégie ESG



**Monique
MILLOT-PERNIN**
Expert-comptable,
commissaire aux
comptes



**Laurence
PASCALIS**
Ex Ville de Paris



**Sylvie
TORAILLE**
Cour des
Comptes

// L'organisation en mouvement

Notre objectif : conduire le changement d'échelle en impliquant nos différentes parties prenantes.

Un Conseil d'administration renouvelé

■ Marie-Bernard DELOM, nouvelle présidente

Marie-Bernard DELOM succède à François CONTENT, parvenu au terme de ses trois mandats consécutifs.

Forte d'une expérience de direction opérationnelle et de gestion des ressources humaines dans divers environnements, souvent en contexte de transformation, elle possède également 30 ans d'expérience bénévole en gouvernance et en opérations (éducation populaire, insertion sociale). Elle a découvert l'Institut IDEAS en 2017, lors de sa présidence du centre socio-culturel CERISE, qu'elle avait alors engagé dans la labellisation IDEAS. Elle a ensuite rejoint l'institut en mécénat de compétences pour piloter les travaux de refonte du Guide IDEAS, puis développer les nouveaux projets comme l'AUTODIAG, et la websérie Témoins engagés. En 2022, devenue administratrice, elle a rejoint le bureau de l'institut.



Interview
disponible

■ Trois nouveaux membres

Pascal GLÉMAIN, Mikaël LEMARCHAND et Claude LE BERRE ont rejoint le conseil d'administration, apportant des compétences nouvelles à IDEAS. L'institut ancre ainsi sa gouvernance dans la recherche académique et renforce son rôle de passerelle entre le monde économique lucratif et le monde de l'intérêt général.

...Et dynamique

■ Des séminaires stratégiques et des commissions de travail thématiques

Les séminaires ont permis de nourrir la réflexion stratégique sur le modèle socio-économique de l'institut, grâce au module développé par Le RAMEAU, et d'aboutir à une vision prospective partagée grâce aux interventions de Yannick BLANC, président de Futuribles International et président du Comité Label.

5

**réunions
du CA**

5

**séminaires
de travail**

11

**réunions
du bureau**



Interviews
disponibles

L'assemblée générale 2024

■ Remerciements à François CONTENT, président sortant

C'est avec une grande émotion que les membres réunis ont salué la fin des mandats de François CONTENT : huit ans de vice-présidence et un an de présidence pour structurer la gouvernance de l'association et impulser une dynamique collective au service d'une vision claire et déterminée de l'intérêt général. Toute l'équipe de l'institut a marqué sa profonde reconnaissance à ce fidèle de la première heure et lui a exprimé ses vifs remerciements pour son engagement et son implication au sein de l'Institut IDEAS.



115
Membres

// conseil d'administration

Présidente



**Marie-Bernard
DELOM**

Ex dirigeante
d'organisations en
transformation

Vice-présidente



**Khadija
MOUHADDAB**

Consultante en RSE
et communication

Secrétaire



**Jacques
VEYRIES**

Accompagnement,
financement en ESS
et création entreprises

Trésorier



**Gérard
LEJEUNE**

Expert-comptable et
Commissaire aux
comptes

Administrateur



**Roberto
FIORENTINO**

Expert en Transmission
du Savoir et
Management
Interculturel

**Administrateur
Représentant
de la CNOEC**



**Chakib
HAFIANI**

Expert-comptable,
Président du Comité
ESS au CNO

**Administratrice
Représentante
de la CNCC**



**Françoise
BOISVERT**

Expert-comptable,
Commissaire aux
comptes

Administrateur



**Mikaël
LEMARCHAND**

Fondateur du cabinet
AskWhyPartners

Administratrice



**Catherine
SUDRES**

Consultante en
positionnement
stratégique et fundraising

Administrateur



**Didier
SERRAT**

Fondateur et CEO
de Zeebra

Administratrice



**Claude
LE BERRE**

Consultante
Transformation
Organisationnelle

Administrateur



**Pascal
GLEMAIN**

Gestionnaire économiste
de l'ESS, Universitaire,
Chercheur, Professeur

Un Comité d'audit pour éclairer le CA

Le Comité d'audit est composé d'un administrateur et de deux personnalités qualifiées indépendantes. Il assure une veille active sur le respect des règles de gouvernance, des procédures, des valeurs rappelées dans la charte éthique, sur la prévention des risques, et sur la réalisation du plan stratégique. Ses travaux éclairent les décisions du Conseil d'administration.

Le collège des membres associés, une ouverture de la vie associative de l'institut



La Fonda nous a fait l'honneur de devenir le premier membre associé de l'Institut IDEAS, une façon d'incarner notre vision partagée de l'intérêt général et les actions communes menées depuis plusieurs années.



L'ouverture de la vie associative se poursuivra en 2025 avec l'entrée au collège des membres associés d'Un Esprit de Famille, association dédiée au développement de la philanthropie familiale.

Ces deux premiers associés illustrent parfaitement le double ancrage associatif et philanthropique de l'institut IDEAS.

// FOCUS

Nos membres fondateurs



Résultat de la mise en œuvre de la directive européenne CSRD, le sujet de la durabilité a été le fil rouge de l'année 2024.

En première ligne, les professions du chiffre se sont mobilisées, portées par leurs institutions : CNCC et CNOEC.

Pour illustrer les conséquences de la CSRD pour les acteurs de terrain, la *Main Stage* du FNAF a réuni la présidente du CNOEC, Cécile DE SAINT-MICHEL et le directeur général de la Fondation Terre Solidaire, Philippe MAYOL, sur le thème :

"Agir pour la Durabilité : Comment experts-comptables et acteurs de terrain transforment les défis en opportunités ?"

L'Institut IDEAS a joué une fois de plus son rôle de passerelle entre acteurs des secteurs lucratif et non-lucratif, au service de l'intérêt général.



// Coopérations et partenariats

Convaincu de l'importance de cultiver les synergies, l'Institut IDEAS contribue aux échanges, réflexions et actions entre acteurs de l'intérêt général.

Des partenariats au bénéfice des organismes accompagnés

Grâce à sa politique partenariale, l'Institut IDEAS offre aux organismes accompagnés un écosystème favorable, en leur proposant des outils et des formations à des conditions privilégiées, fondés sur la complémentarité des expertises.



Une politique de coopération dynamique

15

Contributions
dans un collectif
ou groupe de travail

31

Participations
à des événements
professionnels

12

Interventions
à une table ronde,
conférence ou atelier

Des contributions aux réflexions et travaux collectifs



● **Coordination Générosités**

Collectif d'acteurs de l'accompagnement associatif : [Admical](#), [Don en Confiance](#), [Association Française des Fundraisers](#), [Centre Français Fonds et Fondations](#), [France générosités](#), [IDAF \(Institut des Dirigeants d'Associations & Fondations\)](#), [Institut IDEAS](#), [Les entreprises pour la Cité](#) et [Le Mouvement associatif](#).

● **Collectif "G10"**

Groupe informel d'échanges et de réflexions de dirigeants de structures d'accompagnement du secteur associatif.

[ADASI](#), [Adéma](#), [Avisé](#), [Don en Confiance](#), [France Bénévolat](#), [Institut IDEAS](#), [IDAF](#), [La Fonda](#), [Le Mouvement associatif](#), [Le RAMEAU](#), [Passerelles & Compétences](#), [Pro Bono Lab](#) et [RNMA](#).

● **Groupe de travail "Générosité privée et associations"**

Ce groupe de travail piloté par l'[IFMA \(Institut Français du Monde Associatif\)](#), a pour objectif de mobiliser des acteurs et des chercheurs afin d'explorer les interactions encore mal explicitées, au bénéfice de meilleures synergies stratégiques et institutionnelles entre acteurs associatifs et philanthropiques.



● **Comité stratégique de recherche-action portant sur l'évaluation des actions associatives de jeunesse et d'éducation populaire**

Animé par le [FONJEP](#), le comité stratégique définit les enjeux, les objectifs intermédiaires et la trajectoire de la démarche de travail et les modalités de cette recherche-action.



Plus
d'infos

● “Vers de nouveaux équilibres économiques”

Ce programme est coordonné par la **DJEPVA** et **Le RAMEAU**. Quatre chantiers sont co-pilotés par des acteurs de référence, dont l'Institut IDEAS, pour cheminer collectivement afin de « massifier » l'information et l'accompagnement des Territoires et des différents profils d'acteurs.



● Club "associations et fondations"

Ce groupe animé par l'**IFA (Institut Français des Administrateurs)** a pour vocation de travailler sur les enjeux de gouvernance.



● Petits déjeuners de la mesure d'impact

Organisées par **Convergences**, ces rencontres ont pour objectif de rassembler les acteurs de différents secteurs pour traiter des enjeux de développement durable.



● Conseil parisien des associations

Chargé de suivre et d'évaluer la Charte des engagements réciproques, ce groupe exprime également les besoins des associations parisiennes et enrichit les politiques de soutien à la vie associative de la **Mairie de Paris**.



● Programme PANA

Le Programme Point d'Appui au Numérique Associatif est un réseau national piloté par **La Fonda**, **Le Mouvement associatif** et **HelloAsso**. Son objectif est d'accompagner les associations dans leur transition numérique.



Plus
d'infos

// FOCUS

Programme

“ Vers de nouveaux équilibres socio-économiques ”

Le programme « Vers de nouveaux équilibres socio-économiques » est coordonné par la DJEPVA et Le RAMEAU, avec le soutien d'un Comité de pilotage engagé. Quatre chantiers sont co-pilotés par des acteurs de référence, dont l'Institut IDEAS, pour cheminer collectivement afin de « massifier » l'information et l'accompagnement des Territoires et des différents profils d'acteurs.

En 2024, ces travaux ont notamment permis la publication du Guide “Modèles socio-économiques des associations d'intérêt général”.

Les quatre chantiers du programme :



Plus
d'infos

// Un budget maîtrisé

Extrait du Rapport Financier sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ainsi que sur les comptes annuels dudit exercice. Bilan, Compte de résultat et Annexe, ont été établis et présentés conformément aux règlements ANC n° 2014-03 et 2018-06 consolidés.

Événements importants survenus au cours de l'exercice

L'exercice 2024 se caractérise par :

•Un excédent de 27 545 €

o Au niveau des Produits d'exploitation :

L'amélioration des produits d'exploitation de 44 842 euros, émane principalement des cotisations de la CNCC et du CNOEC (+20 000 €), des contributions financières (+12 250 €), des subventions perçues (+5 500 €), sur l'exercice 2024.

Par ailleurs, l'association a également facturé des prestations de services pour 9 800 € en progression de 3 860 € par rapport à l'exercice précédent, venant améliorer ses produits d'exploitation ;

o Au niveau des Charges d'exploitation

Il y a eu une augmentation des charges d'exploitation de 32 863 € du fait d'une hausse des autres achats et charges externes (+14 691 €) mais également des charges de personnel.

•Par ailleurs :

o Un montant des contributions volontaires en nature estimé à 1 156 355 €, après prise en compte de la valorisation des bénévoles pour un montant de 836 160 €, du mécénat de compétences à hauteur de 246 507 € et des dons en nature pour un montant de 73 688 €, correspondant au prix de revient des locaux, prestations et services mis à disposition.

o La trésorerie est de 216 523 €, contre 167 358 € lors de l'exercice précédent.

Situation et activité de l'association au cours de l'exercice

	30/12/2024	31/12/2023
Cotisations	61 950 €	41 960 €
Ventes de prestation de services	9 800 €	5 940 €
Subventions	51 000 €	45 500 €
Concours publics	8 500 €	8 163 €
Dons manuels	15 282 €	12 180 €
Contributions financières	108 250 €	96 000 €
Autres produits	53 €	250 €
Fonds dédiés	- €	- €
Reprise sur provision	- €	- €
Total	254 835 €	209 993 €

- Les cotisations concernent celles des membres fondateurs : CNCC, CNOEC et celles des personnes physiques.
- Les prestations de services se rapportent à des missions de conseil, de formation et de contributions à un centre de ressources.
- Les subventions et concours publics proviennent du ministère de l'Éducation Nationale (DJEPVA), de la Ville de Paris et des aides de l'Etat pour l'embauche des apprentis
- Les contributions financières correspondent aux dons solidaires d'associations et fondations qui apportent leur soutien respectif à l'Institut IDEAS et aux contributions financières de mécènes.

Les Charges d'exploitation de l'exercice 2024 se sont élevées à 230 398 € contre 197 535 € en 2023, soit une augmentation de 32 863 €.

Le **Résultat d'exploitation** de l'exercice 2024 est excédentaire d'un montant de 24 437 €, contre 12 459 € au 31/12/2023.

Le **Résultat financier** de l'exercice 2024 est excédentaire d'un montant de 2 233 €, contre 2 146 € au 31/12/2023.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 se soldent par un excédent de 27 545 € contre un excédent de 14 095 € pour l'exercice précédent.

Notes sur le bilan

● A l'Actif

Les subventions pluriannuelles notifiées ont été constatées en créances et reprises au passif en produits constatés d'avance pour 86 000 €.

La trésorerie qui s'élève à 216 523 € contre 167 538 € au 31/12/2023 permet de faire face aux dépenses à court et moyen terme.

Au 31 décembre 2024 elle est composée à hauteur de 66 183 € par un compte courant et des placements à hauteur de 150 340 €.

● Au Passif

Les Fonds Propres positifs de l'Institut IDEAS s'élèvent à 198 251 €.

Les dettes à court terme s'élèvent à 110 101 € et sont composées essentiellement de produits constatés d'avance ainsi que de dettes fiscales et sociales.

”



2025 : l'énergie de nos 20 ans au service de demain

Cette année, l'Institut IDEAS fête ses 20 ans et le Label IDEAS ses 15 ans. Une étape importante du chemin que nous souhaitons encore parcourir au service de l'intérêt général ! Nous continuerons d'élargir l'éventail des outils et des méthodes que nous proposons. Nos propres moyens et les ressources apportées par nos partenaires seront donc plus que jamais nécessaires pour réussir un changement d'échelle.

La capitalisation des acquis

Les cinq premières années de l'Institut IDEAS ont installé les bases structurantes de nos actions : création du Comité Expert, élaboration du premier Guide IDEAS, mise en place d'une équipe de conseillers, et du comité de délivrance du Label IDEAS.

Pendant les 15 années suivantes, nous avons diffusé notre savoir-faire unique pour développer les compétences des équipes de gouvernance accompagnées.

Ce savoir-faire est le fruit de savoirs et d'expériences croisés en interne et avec d'autres parties prenantes du secteur.

Par exemple, les bénévoles apportent leur expertise et en acquièrent de nouvelles pendant les parcours d'intégration et de formation continue.

Les conseillers, ni formateurs ni contrôleurs, mais pédagogues, avancent aux côtés des organismes accompagnés et co-construisent avec les acteurs associatifs une dynamique enrichissante.

Une offre enrichie

Aujourd'hui, l'Institut IDEAS est prêt à franchir une nouvelle étape pour soutenir les acteurs du secteur associatif dans l'amélioration de leur gouvernance, de leur gestion financière et de leur pilotage.

L'objectif initial reste le même : leur donner les moyens de progresser de façon autonome et responsable, au service de l'intérêt général.

Pour cela, nous multiplierons les cycles de formation, nous diffuserons plus largement encore nos outils en accès libre, nous renforcerons notre recherche appliquée, et nous accompagnerons plus d'OBNL vers le Label.

La force des richesses humaines

Les nouvelles solutions de développement des compétences sont co-construites avec nos conseillers bénévoles. Elles leur offrent l'opportunité d'interagir avec davantage d'organismes, souvent dans des dispositifs d'intelligence collective avec d'autres OBNL.

Ce développement repose sur une très forte mobilisation de l'équipe salariée nécessairement appelée à grandir. Son renforcement sera essentiel pour animer le réseau de bénévoles et plus largement notre vie associative, renforcer nos partenariats, concevoir et partager des outils de diffusion et des programmes de recherche.

Des relations partenariales pérennes

En soutenant le changement d'échelle de l'Institut IDEAS, nos financeurs nous permettent de renforcer le professionnalisme des acteurs de l'intérêt général. Ils favorisent aussi la solidité de notre mission sociale, de nos engagements et la pérennité de nos actions.

Ce soutien alimente également un cercle vertueux de capitalisation des connaissances valorisant le fait associatif. Il s'inscrit pleinement dans notre engagement sociétal, porté par une stratégie d'impact collectif et un dialogue constant avec nos parties prenantes.

A 20 ans, toutes les ambitions sont possibles et doivent être encouragées ! Nous continuerons donc à faire preuve d'agilité, de robustesse et de conviction dans un contexte économique et social mouvant et préoccupant.

**Khadija MOUHADDAB,
Vice-présidente de l'Institut IDEAS**

// nos membres

fondateurs



“ Les Experts-Comptables sont fiers de contribuer à conforter le travail remarquable d’IDEAS afin de s’assurer de règles de gestion efficaces et de bonne gouvernance. (...) Nous sommes ravis de savoir que nos membres intègrent l’équipe des conseillers bénévoles d’IDEAS afin de réaliser certaines de ces missions. “



“ Il est tout à fait logique que la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes participe aux travaux d’IDEAS. En effet, si le commissaire aux comptes apporte de la confiance dans les comptes, il paraît essentiel que les organisations d’intérêt général puissent disposer d’outils comme le guide des bonnes pratiques d’IDEAS qui leur permettent d’optimiser leur fonctionnement et leur transparence. “



“ IDEAS réalise une mission d’intérêt général à laquelle la Caisse des Dépôts souscrit totalement : en effet, elle aide les organisations sans but lucratif à gagner en efficacité. “

// nos membres associés



// nos soutiens



// nos partenaires



// nos partenaires



Merci à tous les contributeurs :

Christine AUBRIET, Suzanne CHAMI, Sylvie CORNU,
Marie-Bernard DELOM, Victor FAUCHEUX, Eva KLAUS, Claude LE BERRE,
Maelys LE TROTTER, Jean-Henri MICHAU, Sandra PAINBENI et Khadija MOUHADDAB.

Ce rapport annuel a été adopté lors de l'assemblée générale du 13 juin 2025.



En 2025, l'Institut IDEAS
célèbre ses 20 ans.

20
ans

**au service du dialogue fertile
entre associations,
financeurs, institutions.**

**au service de la montée en
compétences des personnes
engagées au sein des
organismes à but non lucratif**

**aux côtés de tous les acteurs
de l'intérêt général**

**Grâce à l'engagement des conseillers bénévoles,
de nos fondateurs, de nos partenaires et de nos
financeurs, nous poursuivrons ensemble notre mission :**

**Renforcer la capacité d'action des acteurs
de l'intérêt général !**

Merci.

