



**PIE**   
PARIS INITIATIVE  
ENTREPRISE

institut  
**IDEAS**  
Objectif  
Intérêt général

**« Prêts, garanties, ...  
comment ces outils  
de financement solidaire  
contribuent au développement  
des associations ? »**

Webinaire

20 mai 2025



institut  
**IDEAS**  
Objectif  
Intérêt général

## NOTRE RAISON D'ÊTRE

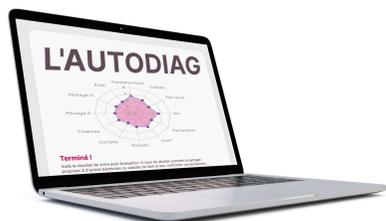
**Renforcer la qualité et la capacité d'action  
des organismes sans but lucratif,  
au service de l'intérêt général.**

---



## 4 solutions pour renforcer votre capacité d'action

### **EVALUER** vos pratiques avec l'AUTODIAG



- ✓ 15 minutes / en ligne
- ✓ Evaluer l'organisation
- ✓ Comparer ses pratiques
- ✓ Echanger au sein d'un CA

### **DÉCOUVRIR** les 90 Bonnes Pratiques du Guide IDEAS



- ✓ Accessible à tous
- ✓ 90 bonnes pratiques
- ✓ 3 thèmes :
  - Gouvernance
  - Finance
  - Pilotage & Evaluation

### **S'INSPIRER** avec la web série « *Témoins engagés* »



- ✓ Témoignages d'associations
- ✓ Conseils pour appliquer les bonnes pratiques
- ✓ Un épisode par bonne pratique

### **S'ENGAGER** Jusqu'au Label IDEAS avec un accompagnement



- ✓ Approche à 360° dans la durée
- ✓ Accompagnement personnalisé
- ✓ Un label pour valoriser
- ✓ Une communauté pour échanger



# Webinaire Institut IDEAS

Prêts, Garanties France Active  
Comment des outils de financement solidaires contribuent  
au développement des associations ?

Mardi 20 mai 2025

# Pour un bon fonctionnement

Merci de

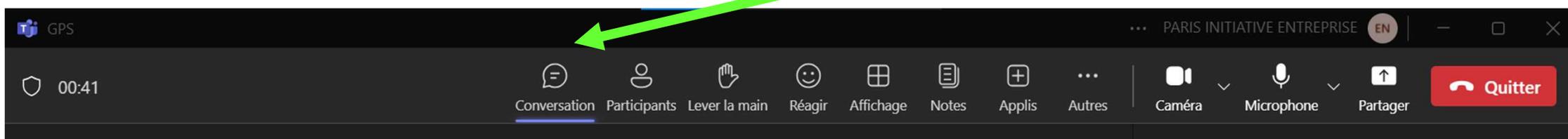


Couper votre micro



Garder votre caméra

Poser vos questions via Conversation



# Présentation de PIE

Créée en 2000 avec le concours de la Caisse des Dépôts et de la Ville de Paris, ainsi qu'avec le soutien de la Région Ile-De-France, [Paris Initiative Entreprise](#) est l'antenne parisienne des réseaux Initiative France, France Active et du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA 75).



Une équipe de 25 personnes pour vous accompagner (dont 10 conseillers en financement), épaulée par 117 bénévoles.



Une communauté d'entrepreneurs

- 250 entrepreneurs financés par an dont 95 mentorés mensuellement
- Plus de 3.000 alumni

Un réseau de partenaires



BNP PARIBAS



BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS  
BANQUE & ASSURANCE



# France Active, un mouvement national

**37**

Associations  
territoriales

**800**

Salariés engagés

**3000**

Bénévoles



Réseau créé en 1991 sur la base d'une organisation décentralisée pour être au plus proche des territoires

Deux sociétés financières :



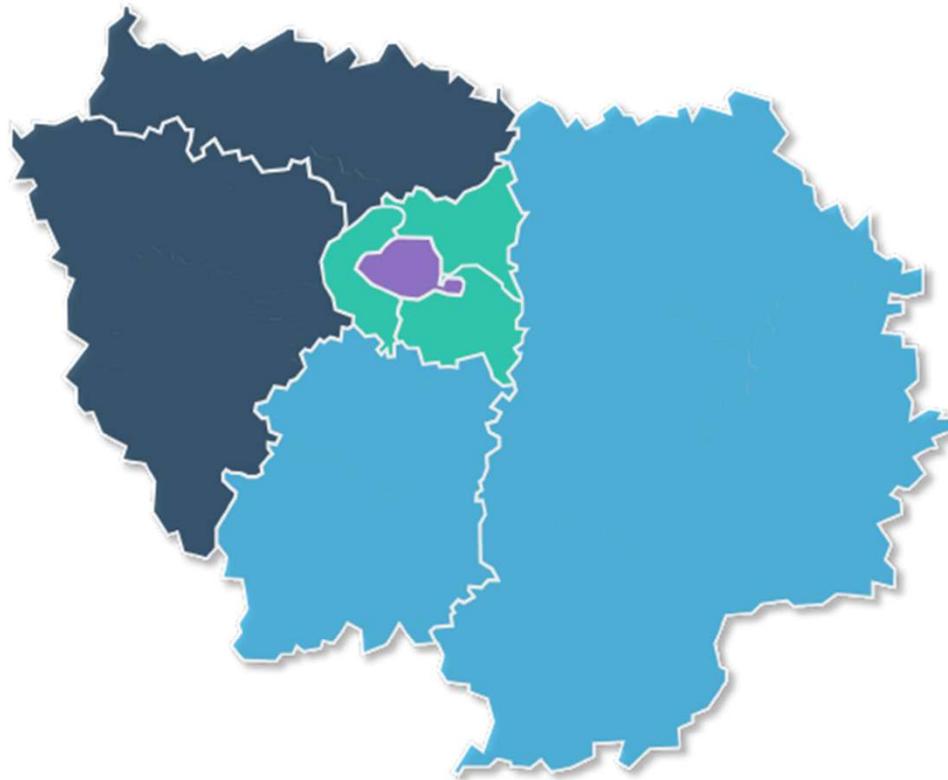
Sa mission investir l'épargne solidaire dans les structures d'insertion par l'activité économique et les structures solidaires.



L'objectif est de faciliter l'accès au crédit bancaire des créateurs d'entreprises demandeurs d'emploi et des structures solidaires

Des outils d'interventions qui cherchent à se rapprocher de la finance classique. Le projet est d'utiliser la finance pour faire du développement inclusif.

# Présence sur le territoire Francilien



Téléphone : 01 53 04 02 62  
Email : [contact@pie.paris](mailto:contact@pie.paris)  
Site web : [www.pie.paris](http://www.pie.paris)



**Yvelines (78)**  
Téléphone : 01 73 95 05 90  
Email : [accueil@yvelinesactives.fr](mailto:accueil@yvelinesactives.fr)  
Site web : [www.franceactive-yvelines.org](http://www.franceactive-yvelines.org)

**Val d'Oise (95)**  
Téléphone : 01 30 31 96 66  
Email : [accueil@initiative95.fr](mailto:accueil@initiative95.fr)  
Site web : [www.initiative95.fr](http://www.initiative95.fr)



**Hauts-de-Seine (92)**  
Téléphone : 01 49 67 00 49  
Email : [accueil92@franceactive-metropole.org](mailto:accueil92@franceactive-metropole.org)  
**Seine-Saint-Denis (93)**  
Téléphone : 01 48 96 13 13  
Email : [accueil93@franceactive-metropole.org](mailto:accueil93@franceactive-metropole.org)

**Val-de-Marne (94)**  
Téléphone : 01 43 91 13 86  
Email : [accueil94@franceactive-metropole.org](mailto:accueil94@franceactive-metropole.org)  
Site web : [www.franceactive-metropole.org](http://www.franceactive-metropole.org)



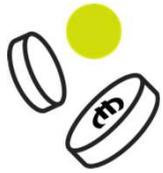
Téléphone : 01 64 87 00 99  
Email : [contact@franceactive-seineetmarneessonne.org](mailto:contact@franceactive-seineetmarneessonne.org)  
Site web : [www.franceactive-seineetmarneessonne.org](http://www.franceactive-seineetmarneessonne.org)



**LA COORDINATION RÉGIONALE**  
01 44 73 84 00 - [contact@franceactiveidf.fr](mailto:contact@franceactiveidf.fr)

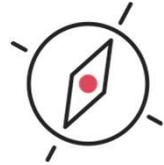
# Notre Offre

---



## Financement

Financer  
solidaire grâce à  
des prêts et des  
garanties



## Conseil

Accompagner  
dans la  
validation ou la  
structuration  
des projets  
engagés



## Parrainage

Le porteur de  
projet est écouté  
et soutenu dans  
le temps



## Mise en réseau

Accès à un  
réseau d'acteurs  
économiques et  
financiers par  
des mises en  
relation

# Constats



## **Financement association affaibli**

Baisse des subventions publiques, accentuation des logiques de marché et inflation fragilisent le secteur associatif.

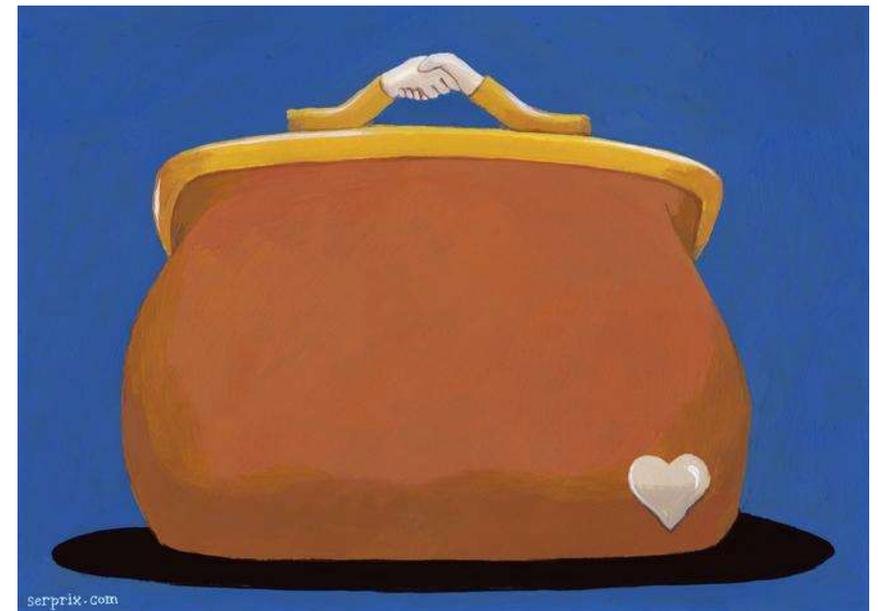


## **Finance solidaire en essor**

L'épargne solidaire a bondi, quatre fois plus de collecte en 20 ans avec une dynamique qui peut encore se renforcer.



**Difficulté à trouver des financements**



# Ressources

## Guides



+ de ressources sur [Franceactive.org](https://franceactive.org)

## Ateliers

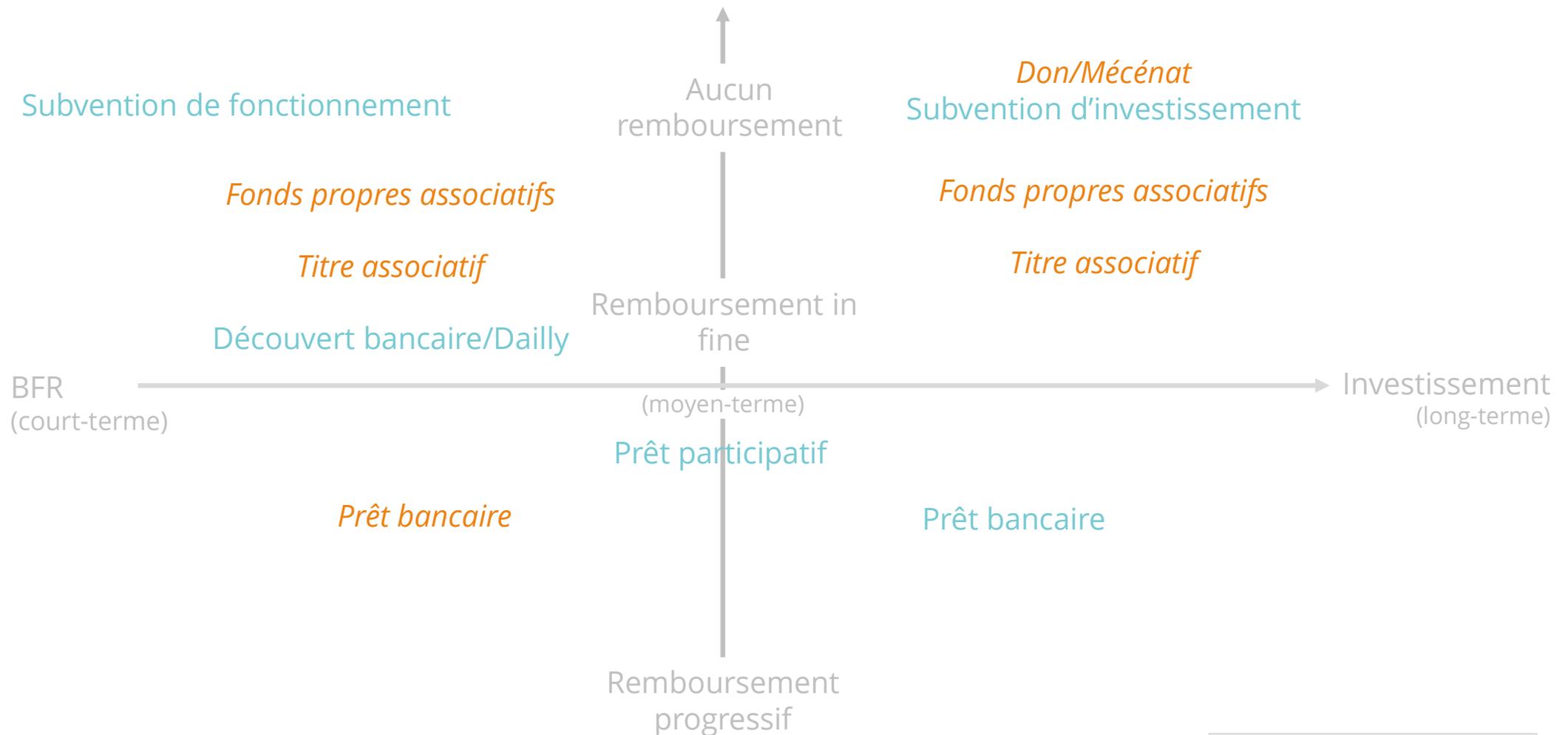
Ateliers en ligne animés par France Active

Ex : Et si investir vous permettait de faire grandir votre projet [Lien d'inscription](#)

Ateliers en présentiel animés par PIE France Active Paris [Voir nos ateliers](#)

Ex : Parle banquier couramment

# Identifier les financements opportuns



Plutôt facile à mobiliser  
*Plutôt difficile à mobiliser*

# Diagnostiquer sa situation

---

## Pourquoi diagnostiquer ?

- Trouver les bonnes solutions et les prioriser: solutions de financement, travail avec la gouvernance, modèle économique, outillage, ...
- Mieux communiquer avec ses partenaires et mobiliser en interne : communiquer avec sa banque, les financeurs, les salariés, les bénévoles, ...

## Comment diagnostiquer ?

- Identifier le degré d'urgence, la nature de ses difficultés/besoins, les ressources mobilisables et ses marges de manœuvre
- Il y a un besoin de mettre en place des outils et de les utiliser : les + simples sont les états financiers et les plans de trésorerie mais pas seulement car les dimensions sont multiples (gouvernance, RH, ...).

# Nos solutions de financement

---

## Garanties d'emprunts bancaires

Afin de faciliter et sécuriser l'accès au crédit bancaire ; limiter le recours aux cautions personnelles ; créer les conditions d'un partenariat durable avec un banquier.

## Des prêts solidaires

Pour permettre de renforcer la structure financière et faciliter le tour de table financier.

# Réservées aux structures engagées

5 Dimensions de l'engagement selon France Active :



# Réservées aux structures engagées

5 Dimensions de l'engagement selon France Active :



## Aucune incidence négative

Suppression d'emplois locaux (sauf cas d'une structure en difficulté), Délocalisation d'activité, Exposition à des activités controversées, Exposition à une controverse en matière de respect de la biodiversité ou de rejets de déchets toxiques et/ou polluants ; activité liée à la production, exploitation, distribution d'énergies fossiles) ; Non-respect des écarts de rémunérations fixées par l'agrément ESUS ; Manque d'accès de la gouvernance à la stratégie et à la situation de la structure ; Controverse en matière d'évasion fiscale.

# Panorama de l'offre de financement

Développement

Transformation

Relance

Garanties

**Garanties** (Impact, Solidarité Insertion)

Financement à 0%

**Contrat d'apport associatif (CAA)** (*Moyen terme*)

Prêts Participatifs

**Prêts participatifs** (*Moyen terme*)

**Prêts participatifs** (*Long terme*)

**Prêts participatifs relance** (*Moyen terme*)

# Caractéristiques de l'offre de financement

Développement

Transformation

Relance

## Garanties

- Impact, encours maximum garanti 100 k€,
- Solidarité Insertion, réservées aux structures de l'insertion et du handicap, conventionnées ou en cours de conventionnement, encours maximum garanti 200 k€
- Pour une quotité maximum de 50%, cautions personnelles exclues, commission 2,5% du montant garantie

## Financement à 0%

### Contrat d'apport associatif (CAA)

- jusqu'à 30 K€, taux 0 %
- Durée 2 à 5 ans, Différé 1 an max, échéance annuelle
- Cofinancement

### Prêts participatifs

- jusqu'à 250 K€, taux 2,5 %
- Durée 4 à 7 ans, Différé de 1 à 3 ans, échéance trimestrielle
- Cofinancement min 50 %

### Prêts participatifs (Long terme)

- jusqu'à 250 K€, taux 4 %, ajustable à la baisse
- Durée 7 à 10 ans, Différé de 1 à 4 ans, échéance trimestrielle
- Cofinancement min 50 %

### Prêts participatifs relance

- jusqu'à 200 K€, taux 4 %
- Durée 5 à 10 ans, Différé de 1 à 3 ans, échéance trimestrielle
- Cofinancement min 50 %

## Prêts Participatifs

# Julian Perdrigeat

## Association de promotion d'une Fabrique des Transitions

Paris Xle

L'association est créée en mars 2020 dans le sillage de l'expérience de villes du territoire de Loos-en-Gohelle (59). Après la fermeture des mines en 1986, ils ont construit un projet collectif de résilience territoriale en faveur de la transition socio-écologique. En créant une association et devenant un tiers extérieur aux collectivités, ils ont souhaité adapter à l'échelle nationale cette démarche « ville pairs » initiée par Loos-en-Gohelle et transmettre les enseignements de leurs expérimentations.

Elle intervient essentiellement auprès des collectivités territoriales. L'association s'est développée et prévoit l'embauche de deux nouveaux collaborateurs.

Le budget de l'association provient essentiellement de subventions versées par des acteurs publics. Les paiements complets parviennent à l'issue des programmes. Les charges sont réglées avant le versement des subventions, créant une problématique de trésorerie. Le besoin en fonds de roulement augmente avec la croissance. Dans un contexte où les délais de mise en œuvre des programmes s'allongent, leur trésorerie devient structurellement fragile.

## Notre accompagnement

Financé par France Active Investissement.

L'association a bénéficié du prêt participatif développement de 75 000€ d'une durée de 4 ans avec un différé d'un an.



# Jean Fernand Ribeiro

## Le Cours Morvan

Paris IXe

Ecole privée laïque (collège et lycée) gérée par une association sous contrat d'association avec l'État. Il forme depuis sa création en 1979 des jeunes sourds et malentendants également des jeunes à troubles du langage. Il est ouvert à tous moyens de communication, privilégiant cependant l'oralité, tout en enseignant également la langue des signes. L'établissement dispense un enseignement secondaire général dans le respect des programmes nationaux.

Le Collège et Lycée Morvan se trouve contraint de déménager de ses locaux historiques du 9<sup>ème</sup> arrondissement de Paris suite à un changement de propriétaire.

un local a été identifié dans le 14<sup>ème</sup>, un bail a été signé. Les nouveaux locaux permettront par ailleurs d'accueillir davantage d'élèves. De gros travaux d'adaptation sont cependant nécessaires pour convertir cet immeuble de bureaux en collège-lycée,



## Notre accompagnement

Financé par France Active Investissement.

L'association a bénéficié du prêt participatif long terme de 500 000€ à 4% d'une durée de 10 ans avec un différé d'un an.

# Process accompagnant





# Le DLA, conseil stratégique à 360° pour l'ESS

## Un accompagnement sur-mesure gratuit

Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) a pour objectif de soutenir les structures de l'ESS, créatrices d'emplois, dans leur démarche de développement et de consolidation.

### A qui s'adresse le DLA ?



Associations  
employeuses



Coopératives



Structures d'insertion  
par l'activité  
économique (IAE)



Autres entreprises  
d'utilité sociale  
(ESUS)

### Sur quelles problématiques ?

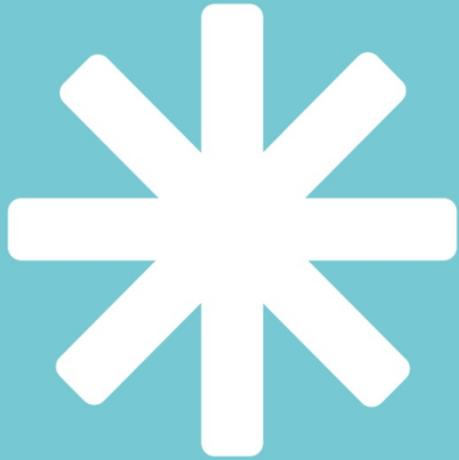
Modèle économique et financement

Stratégie de développement, mutualisation

Innovation territoriale

Gouvernance, RH et organisation interne

[+ d'infos sur pie.paris/notre-accompagnement/conseil-dla/](https://pie.paris/notre-accompagnement/conseil-dla/)



# Merci !

**PARIS INITIATIVE ENTREPRISE  
– FRANCE ACTIVE PARIS**

Estelle Neveu  
Référente Financement ESS  
[e.neveu@paris-initiative.org](mailto:e.neveu@paris-initiative.org)

N'hésitez pas à prendre rendez vous !

Consulter mes disponibilités et [réserver un créneau sur ce lien.](#)

Plus d'informations : [www.pie.paris](http://www.pie.paris)

**Retrouvez l'association France Active [la plus proche](#)**