



Khadija MOUHADDAB

30/03/25

CANDIDATURE POUR LE COLLEGE DES BENEVOLES D'IDEAS

Mon mandat d'administratrice, en tant que coreprésentante du Collège des bénévoles, touche à sa fin.

Je candidate donc ici pour un second mandat. Je serais très heureuse et honorée de poursuivre cette mission qui constitue pour moi un engagement citoyen.

Après 2 ans à ce poste, ma vision des enjeux et attendus du Collège des bénévoles reste la même :

- il contribue à une gouvernance efficace mais aussi à la représentativité et la mise en valeur des bénévoles,
- il apporte une lecture critique et bienveillante du fonctionnement et des réalisations d'IDEAS,
- il permet de concilier la vision stratégique à des analyses plus opérationnelles,
- il est un vecteur d'écoute des bénévoles et une autre manière de renforcer les liens et d'animer cette communauté,
- il favorise la prise en compte des retours d'expérience de terrain pour faire évoluer, le cas échéant, nos pratiques.

C'est sur ces bases que mes collègues, Jacques Veyries et Roberto Fiorentino, et moi-même avons collaboré pendant ces 2 années pour :

- ✓ Nourrir les réflexions et décisions du Conseil d'administration des attentes et des propositions des bénévoles en matière de stratégie et de positionnement.
- ✓ Contribuer aux séminaires et autres groupes de réflexion mobilisant les organes de décision.
- ✓ Informer les bénévoles des grandes orientations et plans d'action décidés par le Conseil d'Administration
- ✓ Mettre à disposition des bénévoles des outils et des espaces d'expression sur ces mêmes sujets (messagerie ad hoc, newsletter spécifique, création de groupe de réflexion).
- ✓ Contribuer à la vie associative d'IDEAS à la fois en soulignant des points de vigilance, et en intervenant dans les réunions des conseillers.

Nous avons évoqué à différentes occasions, avec quelques bénévoles et des membres de la Gouvernance, les apports du Collège des bénévoles. Le bilan nous paraît plutôt satisfaisant. Mais nous

restons évidemment à l'écoute de réactions et de suggestions de tous pour nous permettre d'enrichir les contributions du Collège.

C'est dans cet esprit que Jacques, Roberto et moi-même avons adapté par exemple le positionnement du Collège sur le volet animation de la vie associative.

En effet, le renforcement de l'équipe centrale a permis de consolider les liens avec les bénévoles et de leur offrir de nouvelles opportunités d'engagement.

En conséquence, nous nous sommes positionnés plutôt en tant qu'appuis à solliciter si nécessaire sur le sujet.

Par ailleurs et à titre plus personnel, je suis investie de différentes manières auprès d'IDEAS:

- ✓ En tant que vice-présidente auprès de Marie-Bernard qui a renforcé le dynamisme et l'exigence qui règnent au sein de la gouvernance.
- ✓ En tant que membre du Bureau qui est responsable, avec le C.A, de l'administration et de la gestion de l'association.
- ✓ En mettant mon réseau au service de notre gouvernance (intégration dans le C.A de représentants de parties prenantes pas complètement intégrées jusqu'à présent, recherche de financements).
- ✓ En animant la commission « Développement institutionnel et associatif »
- ✓ En participant aux travaux de la commission Financement.
- ✓ Et enfin en contribuant à certains dossiers de communication.

Comme je l'ai dit lors de ma 1^{ère} candidature, je souhaite :

- contribuer au fonctionnement interne démocratique.
- embarquer et mettre en responsabilité les bénévoles pour la réalisation de la feuille de route d'IDEAS .
- m'améliorer au contact d'administrateurs aguerris maîtrisant l'écosystème et les enjeux d'IDEAS.
- vivre de l'intérieur l'évolution de la gouvernance et la croissance d'IDEAS.

Je m'engage ici à continuer à mobiliser mon énergie et mes compétences au service du Collège des bénévoles et, plus largement, du développement d'IDEAS à l'aune d'enjeux sociétaux et environnementaux très contraignants.

Mon parcours professionnel et mes engagements associatifs et citoyens

Les postes de direction occupés au cours des 30 dernières années m'ont amenée à gérer des équipes pluridisciplinaires et conduire des projets transversaux de dimension nationale ou internationale, souvent dans des structures complexes et multiculturelles.

J'ai accompagné des changements d'organisations et géré le dialogue entre plusieurs parties prenantes, notamment dans le cadre de débats avec des institutions et des instances gouvernementales.

Aujourd'hui, consultante indépendante, j'accompagne des structures dans la définition de leurs stratégies et le déploiement de leurs actions en matière de communication et de RSE.

En tant que personnalité qualifiée au sein de son conseil d'administration, je participe à la gouvernance de la Fondation SNCF. Je suis également présidente du comité Environnement et membre du comité Développement International. Nous aidons des jeunes à construire leur avenir de citoyens en nous appuyant sur des dispositifs de mentorat et de parrainage construits avec des associations et d'autres partenaires

Je participe à l'exercice national de prospective participative déployé depuis 2 ans par La Fonda sur les possibles sociétés de l'engagement à horizon 2040, avec un focus sur les enjeux, les tendances, les menaces et les opportunités pour les acteurs au service de l'intérêt général.

Je suis également Vice-Présidente d'Aquassistance, association humanitaire internationale de SUEZ, qui intervient dans les domaines de l'eau, de l'assainissement et des déchets.