



Plan stratégique

2023-2024 à 2025-2026

Sommaire

- Les Maisons des Jeunes Talents aujourd'hui
- Les Maisons des Jeunes Talents demain
- Les projets stratégiques



Les Maisons des Jeunes Talents aujourd'hui

Le présent partagé

Le projet associatif

Rappel

VISION

- Pour que tous les élèves ayant la volonté et le potentiel de suivre une classe préparatoire et d'intégrer une Grande Ecole puissent le faire quel que soient leurs origines sociogéographiques.

MISSION

- L'association Maisons des Jeunes Talents sensibilise, héberge, accompagne et prépare les lycéens boursiers aux classes préparatoires des grandes écoles à Paris.
 - Sensibiliser : faire connaître aux lycéens le système des classes préparatoires afin de lever les freins liés au manque d'information et à l'autocensure.
 - Préparer : permettre à des bacheliers boursiers de préparer leur arrivée en classe préparatoire.
 - Héberger et accompagner : fournir un hébergement gratuit et un accompagnement personnalisé à des élèves boursiers en classe préparatoire aux Grandes Ecoles à Paris.

VALEURS

- L'action des Maisons des Jeunes Talents s'appuie sur des valeurs d'excellence, de solidarité, de détermination et de responsabilité.



La gouvernance

Le Conseil d'administration



Cécile Jouenne-Lanne

Présidente

Déléguée générale
Fondation Groupe Primonial



Nicolas Loiseau

Vice-président

Directeur général
SEFAL Property



Moro Ndaw

Trésorier

Responsable comptable
Groupe Primonial



Federica Pavani

Secrétaire

Chargée de projets
Fondation Groupe Primonial



Anne-Laure Gelot

Administratrice

Directrice Marketing & Communication
LFDE



La gouvernance

Le Comité de pilotage



Christophe Repplinger
Professeur de prépa à
Henri IV



Enzo Gonçalves
Alumni du programme
Etudiant à l'ESCP-EAP



Anne-Laure Gelot
Administratrice
Directrice Marketing et
Communication LFDE



Cécile Jouenne-Lanne
Présidente
Déléguée de la Fondation
Groupe Primonial



Federica Pavani
Secrétaire
Chargée de projet pour la
Fondation Groupe Primonial

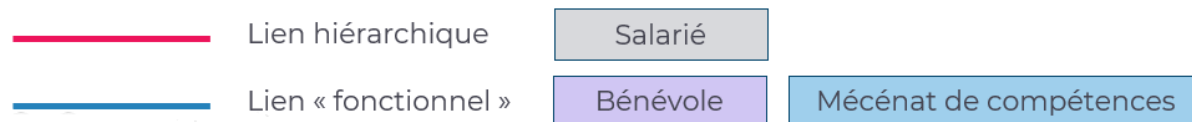
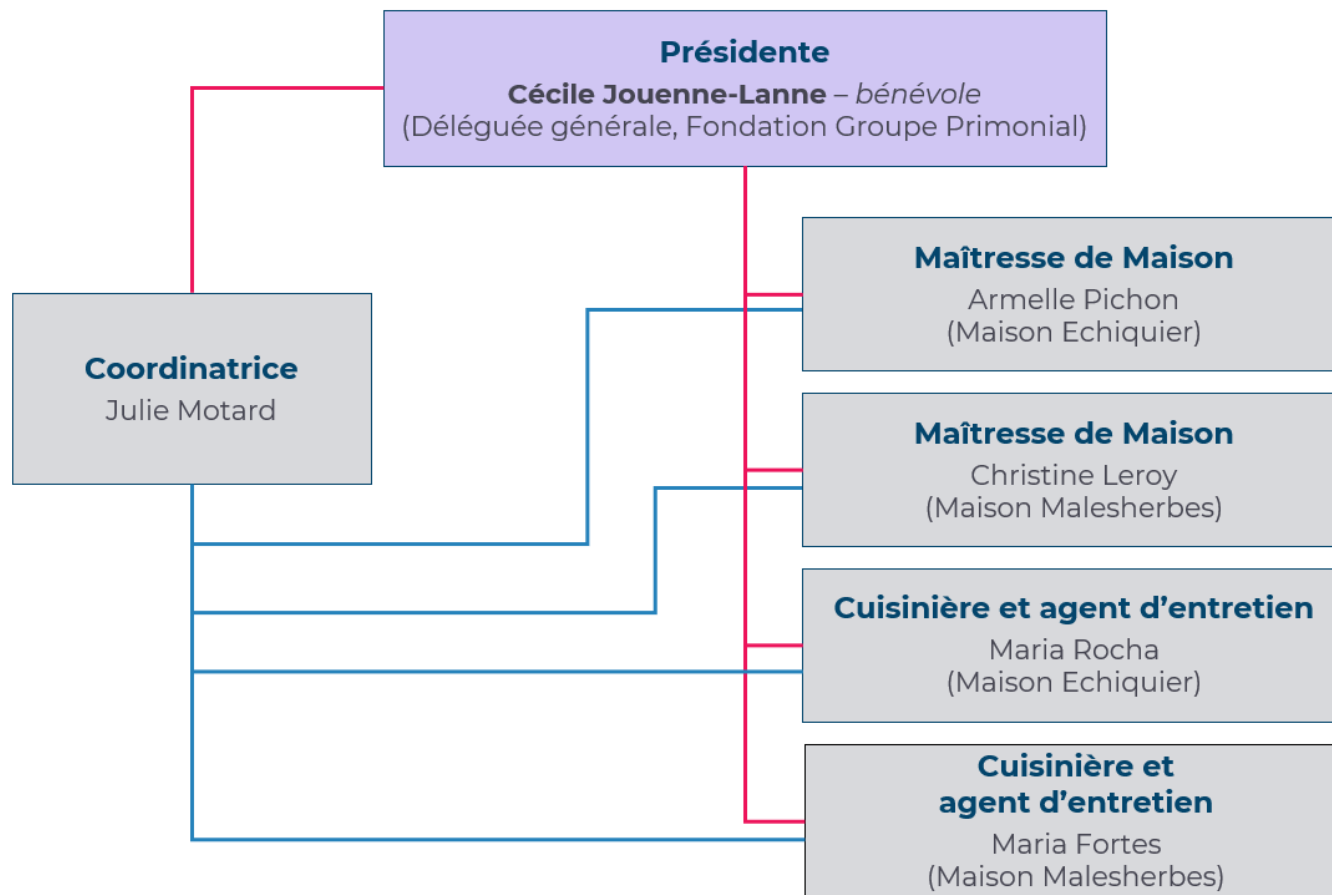


Julie Motard
Coordinatrice de
l'association

- Ses missions :
 - Enrichir et questionner la stratégie de l'association et faciliter sa mise en œuvre opérationnelle,
 - Contribuer au développement de l'association,
 - Être force de proposition pour innover et valider la mise en œuvre de nouvelles pratiques,
 - Apporter une expertise sur les modalités d'accompagnement des jeunes.

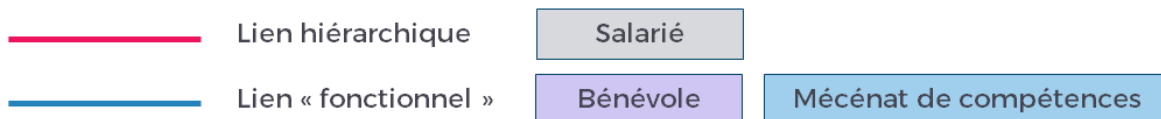
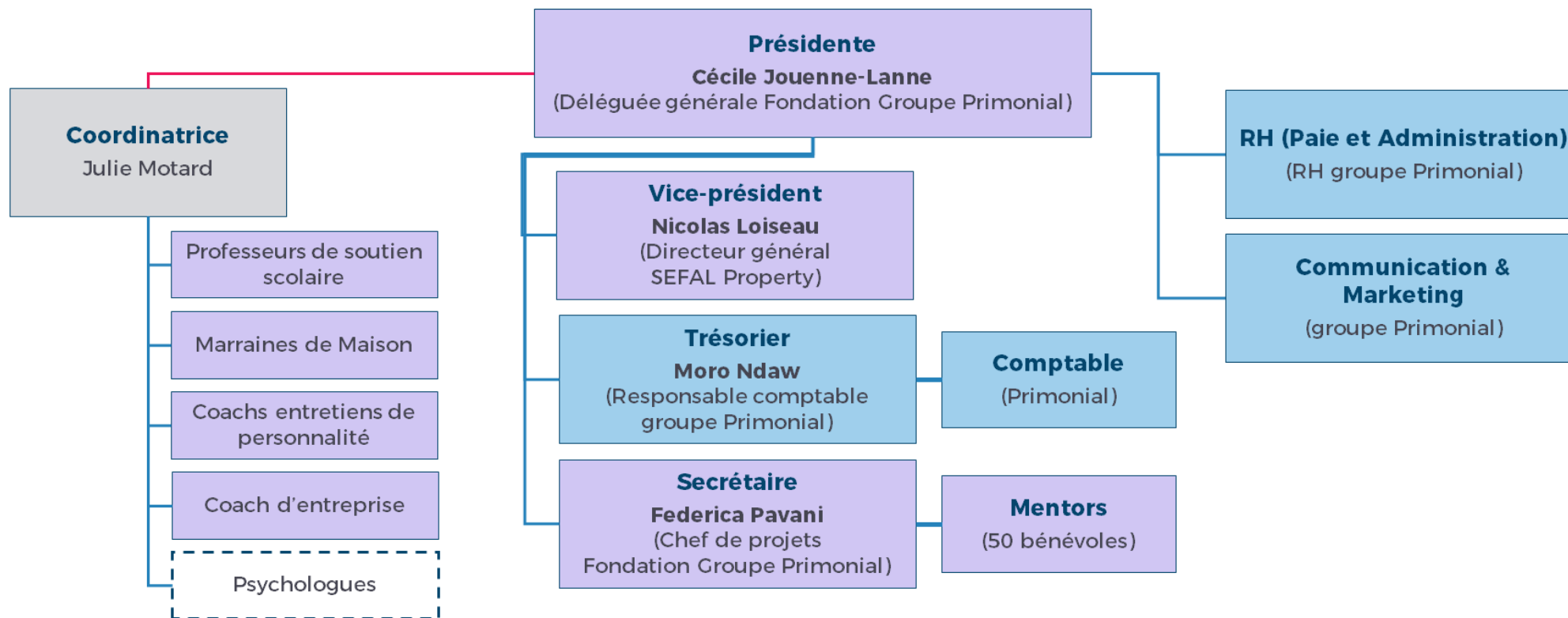
Notre situation

La structure : organigramme des salariés



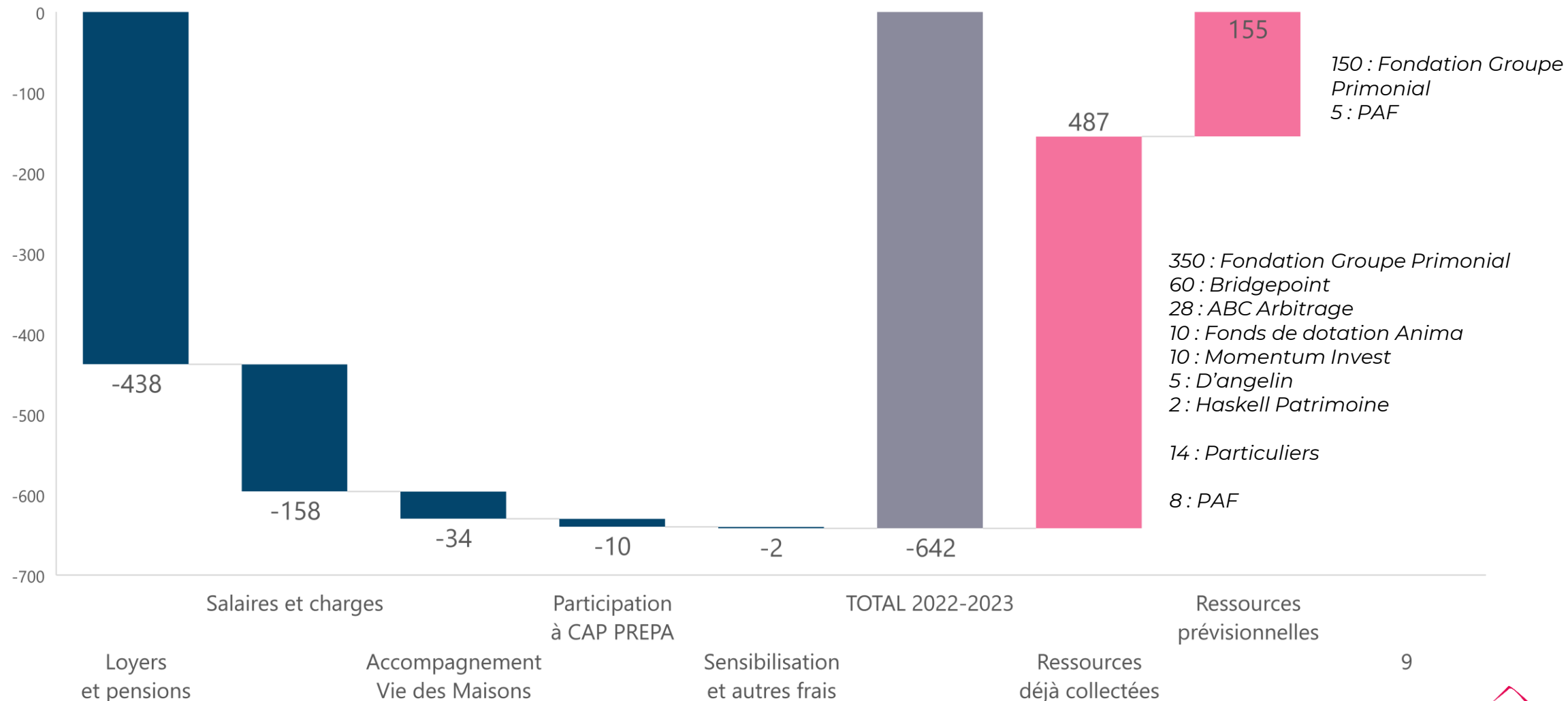
Notre situation

La structure : organigramme bénévoles / mécénat de compétences / prestation de services



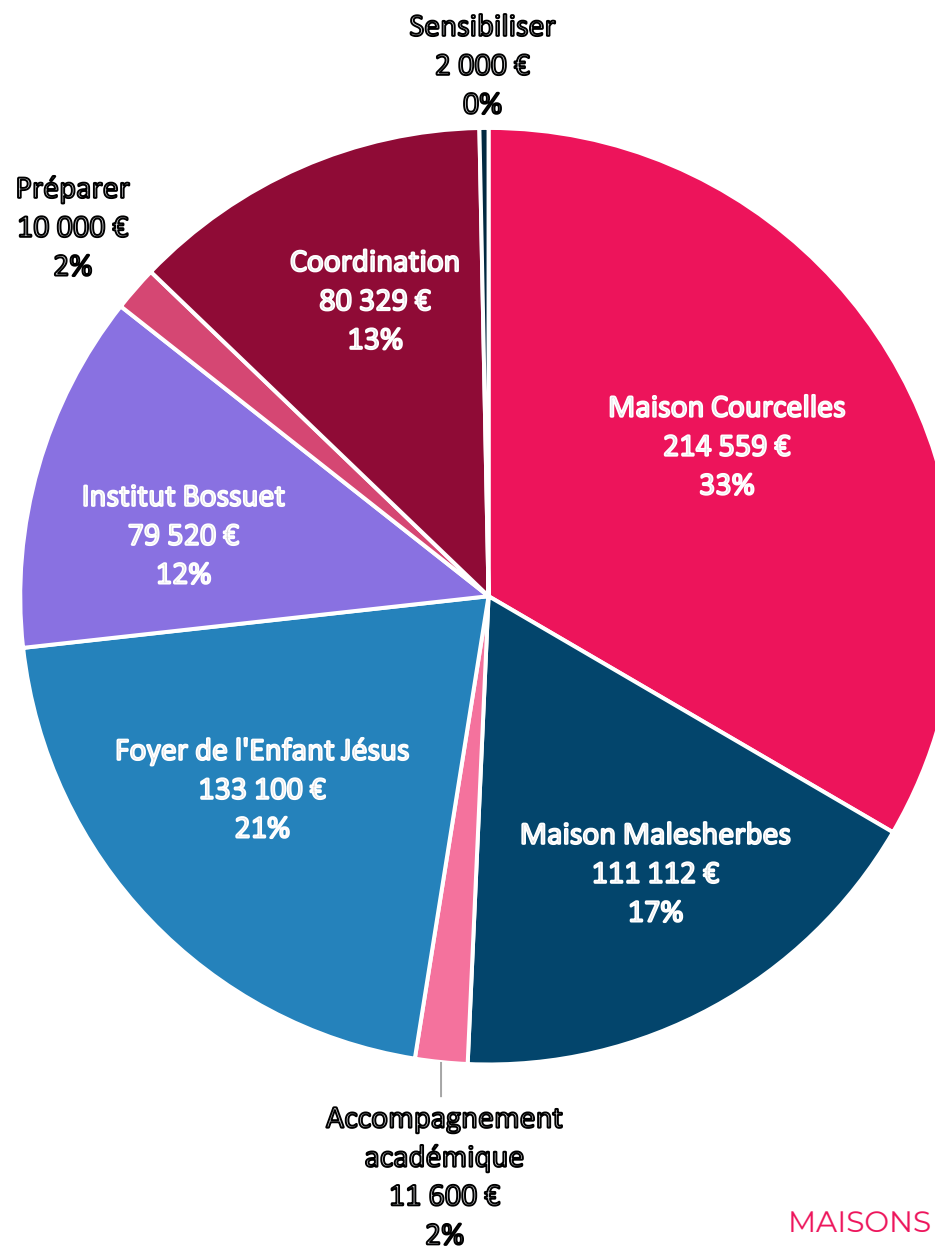
Les ressources financières

Budget estimé 2022-2023



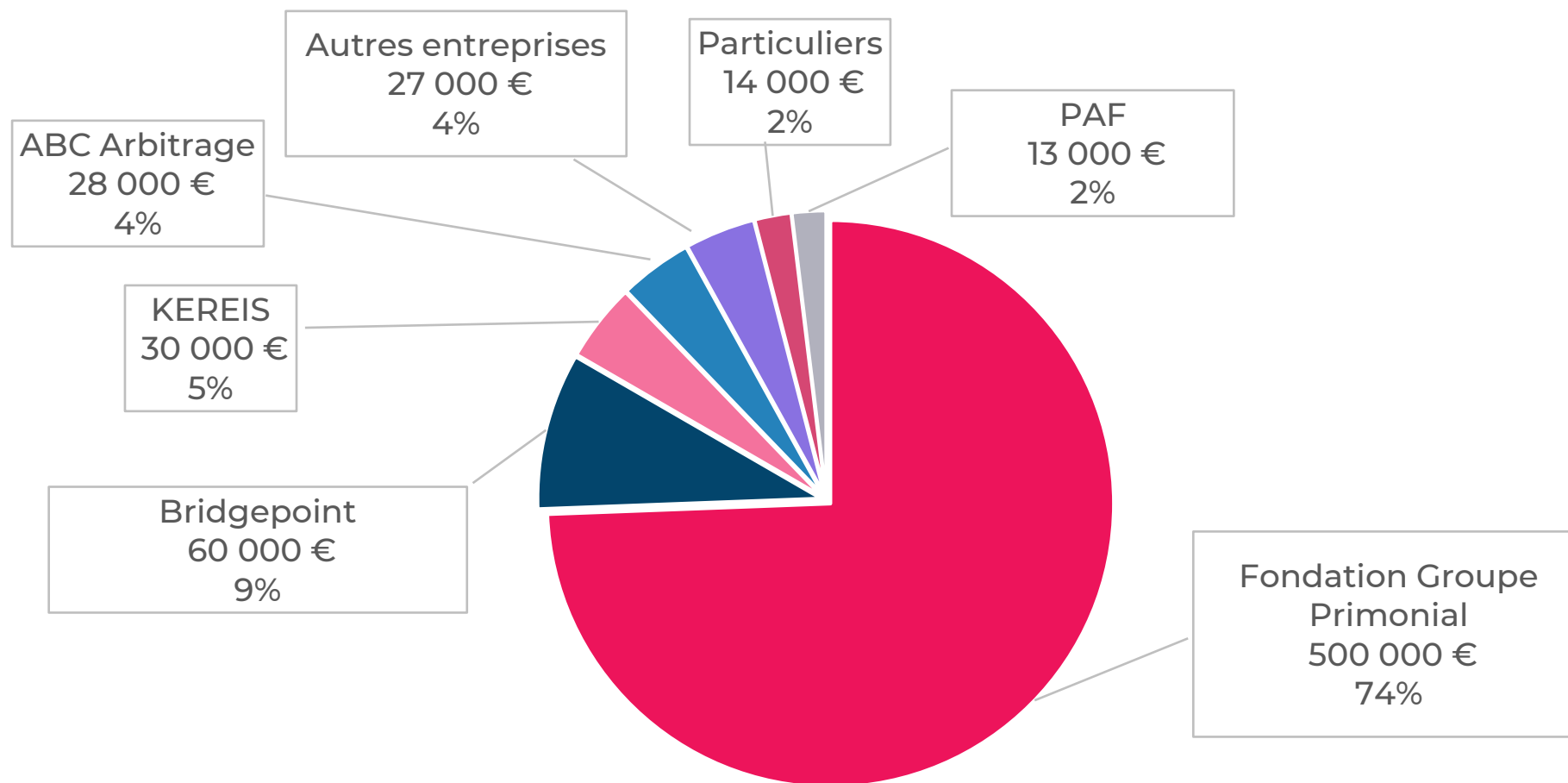
Emplois

Répartition des dépenses 2022-2023



Les ressources financières

Répartition des dons 2022-2023



Notre réponse aux besoins des bénéficiaires

Héberger et accompagner

- Hébergement
 - Logement gratuit, en collectivité
 - En demi-pension
 - A proximité des lycées de prépa (35 minutes de trajet max.)
- Accompagnement humain et académique
 - Soutien moral et écoute (points d'étapes, sophrologie, coaching...)
 - Suivi psychologique à la demande
 - Cadre de vie et de travail adaptés
 - Soutien scolaire et méthodologique
 - Accompagnement spécifique à la prépa (CAP Prépa, préparation aux entretiens de personnalité...)
- Ouverture sociale, culturelle et professionnelle
 - Actions sociales
 - Sorties culturelles
 - Mentorat et visites d'entreprise



L'écosystème de l'égalité des chances

- Le Groupe d'Ouverture Sociale (GOS) de la Conférence des Grandes Ecoles
 - Le GOS a été créé dès 2005 afin de servir de plate-forme d'échange pour accompagner le développement des initiatives en faveur de l'ouverture sociale et de l'égalité des chances dans les établissements d'enseignement supérieur. Avec le GOS, une majorité d'écoles s'est engagée à faciliter l'accès des classes sociales défavorisées aux grandes écoles.
 - Le GOS participe à des rencontres fréquentes pour mobiliser de nouveaux partenaires, monter des cordées de la réussite, accompagner des projets, réfléchir aux publics ou aux territoires concernés... Il organise régulièrement des séminaires pour les référents des écoles.
 - L'association Maisons des Jeunes Talents fait partie du GOS depuis 2012. Au-delà de sa participation aux travaux du GOS, ce partenariat inscrit pleinement l'association dans le paysage des études supérieur en Grandes Ecoles pour y porter l'égalité des chances.
- L'Ascenseur
 - L'Ascenseur est la première coalition pour l'égalité des chances. Acteurs privés, publics, de l'économie sociale et solidaire soutiennent et participent au travail des associations qui interviennent au quotidien auprès de bénéficiaires.
 - L'association Maisons des Jeunes Talents est membre de la coalition depuis 2021. Elle a participé à la journée « portes ouvertes » de 2022.
- Les autres structures de l'égalité des chances
 - Article 1 / Télémaque / Proximité : pour faire connaître l'association aux lycéens et développer notre action de sensibilisation.
 - Fonds Potter / Fondation Georges Besse / ... : pour partager nos bonnes pratiques, créer une complémentarité.
- Le Collectif du Mentorat
 - Ce collectif a pour vocation de fédérer l'ensemble des organisations d'intérêt général qui agissent en faveur du mentorat. Il souhaite défendre leur expertise, leur savoir-faire, leurs intérêts professionnels, et porter pour eux une voix forte et unie sur les enjeux du mentorat auprès des pouvoirs publics.
 - L'association Maisons des Jeunes Talents souhaite rejoindre le collectif en 2023.



Les actions majeures

Osez la Prépa !



- Pour développer l'action de sensibilisation à la classe préparatoire des Maisons des Jeunes Talents et pour apporter une meilleure réponse au manque d'information, l'association a créé, en mars 2022, *Osez La prépa* (<https://osezlaprepa.fr/>), un site d'information dédié aux CPGE permettant de toucher tous les lycéens, au-delà des actions de sensibilisation dans les lycées.
- Il s'adresse en particulier à eux dans le but de les aider à trouver des réponses à leurs questions sur le postbac et la classe préparatoire. Il les informe sur ce cursus, les différentes filières existantes mais aussi les aides et associations pouvant les soutenir, tout en restant simple, attractif et ludique.
- Ce site se veut indépendant des Maisons des Jeunes Talents puisqu'il a pour rôle premier de faciliter l'information. L'association s'est donc rapprochée des acteurs de l'égalité des chances, de l'éducation, des classes préparatoires, ayant pour cibles les lycéens, futurs étudiants, pour valoriser et diffuser ce site internet au plus grand nombre.
- Chiffres de consultation du site (depuis son lancement) : 269 visites
 - « *Les aides en prépa* » : onglet le plus consulté



Les actions majeures

Label IDEAS

- En 2020, l'association a décidé d'entamer le processus de labellisation IDEAS pour :
 - Renforcer la structure des Maisons des Jeunes Talents ;
 - Améliorer nos pratiques ;
 - Rassurer les financeurs et les donateurs.
- Durant l'année scolaire 2021-2022, l'association a débuté son travail aux côtés des consultants du Label IDEAS et a notamment nommé un commissaire aux comptes pour la certification de ses comptes. Le processus se poursuit avec pour objectif l'obtention du Label en 2023.
- Les principaux chantiers :
 - Réalisés :
 - Projet associatif
 - Charte déontologique
 - Cartographie des parties prenantes
 - Certification des comptes
 - En cours :
 - Révision des statuts
 - Cartographie des risques
 - Plan stratégique



Le SWOT

Forces

- Un accompagnement global des élèves.
- L'implication forte du groupe Primonial et de sa Fondation.
- Les bonnes relations avec les prépas parisiennes.
- Un réseau de bénévoles très impliqués (soutien scolaire notamment).

- L'essaimage en région.
- Les partenariats avec les structures de l'égalité des chances.
- Le développement de la communauté des *alumni*.
- L'entrée d'autres fondateurs au sein des MDJT.

Opportunités

Faiblesses

- Le plan de financement.
- La « dépendance » au groupe Primonial et à sa Fondation.
- Une partie de l'accompagnement repose sur les bénévoles.
- Sujets juridiques/réglementaires à clarifier.

- Une réforme de l'enseignement supérieur : suppression des classes prépa.
- La réduction du nombre d'inscrits en prépa et donc des difficultés de recrutement.
- Le rachat du groupe Primonial et la disparition de la Fondation.

Menaces



Les Maisons des Jeunes Talents demain

Le futur souhaité

Les axes stratégiques

- Sensibiliser : accentuer notre impact sur la sensibilisation
- Héberger et accompagner en région
- Renforcer la structure de l'association et financer l'activité
- S'inscrire pleinement dans l'écosystème de l'égalité des chances en France
 - Enrichir les partenariats avec les membres de L'Ascenseur.



La situation-cible à 3 ans

2023-2024

2024-2025

2025-2026

SENSIBILISER	<ul style="list-style-type: none">▪ 2 500 élèves sensibilisés	<ul style="list-style-type: none">▪ 3 500 élèves sensibilisés	<ul style="list-style-type: none">▪ 5 000 élèves sensibilisés
HÉBERGER ET ACCOMPAGNER EN RÉGION	<ul style="list-style-type: none">▪ Lancement à Lyon : 6 élèves du lycée Saint-Just accompagnés.	<ul style="list-style-type: none">▪ Développement à Lyon : 6 à 10 élèves accompagnés dans 2 lycées de prépa.▪ Etude pour l'essaimage dans une nouvelle ville.	<ul style="list-style-type: none">▪ 6-10 élèves accompagnés à Lyon.▪ Lancement dans une nouvelle ville.
RENFORCER LA STRUCTURE ET FINANCER L'ACTIVITÉ	<ul style="list-style-type: none">▪ Obtention du label IDEAS▪ 2 nouvelles entreprises fondatrice au CA.▪ Obtention de l'agrément EN.	<ul style="list-style-type: none">▪ 1 nouvelle entreprise fondatrice à Lyon.▪ Renforcement de l'équipe (+1 ETP).▪ Réflexions sur le modèle économique.	<ul style="list-style-type: none">▪ Réflexions autour de la structure et de l'essaimage (fédération, franchise sociale...).
S'INSCRIRE DANS L'ÉCOSYSTÈME DE L'ÉGALITÉ DES CHANCES	<ul style="list-style-type: none">▪ Actions avec l'Ascenseur.▪ Partenariats avec Proximité et Télémaque.▪ Membre du Collectif Mentorat.	<ul style="list-style-type: none">▪ Nouveaux partenariats à venir et à construire.	

Les projets stratégiques

Le futur souhaité

Sensibiliser

- Augmenter la fréquentation (et donc l'impact) sur le site www.osezlaprepa.fr :
 - Référencer le site dans Google et Instagram
 - Référencer le site sur les sites spécifiques prépa (<https://major-prepa.com/>, <https://misterprepa.net/>) et sur les sites dédiés à l'orientation (<https://thotismedia.com/>, <https://www.letudiant.fr/>, [https://inspire-orientation.org/...](https://inspire-orientation.org/)) ; mais aussi les sites de profs ([https://www.lesbonsprofs.com/...](https://www.lesbonsprofs.com/))
 - S'appuyer sur des influenceurs réseaux sociaux :
 - [Kinori](#) (prépa + HEC et youtubeur)
 - [Validuh](#) (prépa ECG et youtubeuse)
 - [Yvan Monka](#) (prof de maths et youtubeur)
 - ...
 - Se faire conseiller sur notre stratégie digitale par un expert en mécénat de compétences
- Développer les sessions de sensibilisation dans les lycées
 - Mettre en place des partenariats avec d'autres associations accompagnant de lycéens :
 - Dès l'année scolaire 2023-2024, partenariat avec Article 1 dans le cadre du programme INSPIRE ;
 - A venir, des actions avec Proximité et Télémaque.



Héberger et accompagner en région

Ouverture du programme à Lyon

- Depuis la systématisation de l'entretien de recrutement à distance, l'association accueille chaque année une majorité d'élèves non franciliens.
- Malgré tout, aucun élève originaire de la région lyonnaise n'a bénéficié du programme Maisons des Jeunes Talents. Les classes préparatoires de Lyon étant très bien classées, les élèves de la région s'y orientent en priorité.
- Or, les problématiques constatées à Paris, sur le temps de trajet, le sentiment de se retrouver seul face aux difficultés de la prépa notamment, se retrouvent également à Lyon.
- C'est pourquoi l'association souhaite développer son action dans cette ville. Avec le même objectif : leur permettre de préparer les concours dans les meilleures conditions.
- En 2023-2024, les MDJT lanceront un pilote avec le lycée Saint-Just (Lyon, 5^e arrondissement).
 - Nombre d'élèves accompagnées : 6 élèves, 1A et 2A ; identifiés par le lycée et sélectionnés par l'association.
 - Logement : location de chambres dans les résidences universitaires à proximité et avec lesquelles le lycée a déjà un partenariat.
 - Soutien scolaire : mise en place d'un partenariat avec l'ENS Lyon en s'appuyant sur le partenariat existant avec le lycée.
 - Mentorat : identification de mentors parmi les collaborateurs de Primonial.
 - Budget : 30 000 € pour 6 élèves hébergés et accompagnés.



Renforcer la structure et financer l'activité

Elargir la gouvernance et diversifier les sources de financement

- Dès l'année 2023-2024, faire entrer 2 structures fondatrices au Conseil d'administration de l'association.
- Structure fondatrice :
 - 50 000 € à 100 000 € de contribution annuelle
 - 1 siège au CA
 - Gouvernance tournante possible



S'inscrire dans l'écosystème de l'égalité des chances

Augmenter la notoriété et l'impact des Maisons des Jeunes Talents

- Actions avec l'Ascenseur :
 - Participer aux Portes Ouvertes
 - Prendre part aux groupes de travail et animation d'ateliers
 - Réponses à des appels à projets ou à manifestation d'intérêt en communs
- Partenariats Proximité, Télémaque et Article 1 :
 - Article 1 : prendre part à leur programme Inspire en faisant intervenir les alumnis du programme lors de leurs interventions en lycée.
 - Proximité et Télémaque : se positionner en tant qu'interlocuteur « prépa » pour les jeunes accompagnés par ces associations. Les informer sur la prépa et faciliter leur accès au recrutement au programme Maisons des Jeunes Talents.
- Devenir membre du Collectif Mentorat



Le budget prévisionnel 2023-2024

Emplois	
Maison Echiquier	224 115 €
Loyers	147 715 €
Assurance	3 000 €
Alimentation / Courses	20 000 €
RH	50 400 €
Autres	3 000 €
Institut Bossuet	96 000 €
Foyer de l'Enfant Jésus	146 920 €
Pension	145 920 €
Badges	1 000 €
Maison Malesherbes	104 700 €
Loyer	54 000 €
Assurance	1 200 €
Alimentation / Courses	10 500 €
RH	36 000 €
Autres (travaux, événements)	3 000 €
Sensibiliser	1 400 €
Osez la prépa	600 €
Ambassadeurs	800 €
Préparer	2 000 €
Coordination	75 455 €
RH	66 000 €
Assurance	455 €
Evènements / communication	3 000 €
Intégration	3 000 €
Autres	3 000 €
Soutien scolaire	7 100 €
Abonnements	600 €
Groupe Réussite	2 800 €
Profs particuliers	3 000 €
Défraiement	700 €
Sorties culturelles	4 000 €
Projet d'essaimage Lyon	31 810 €
Hébergement	24 240 €
Alimentation	5 040 €
Accompagnement	1 200 €
Soutien scolaire	1 330 €
Autres charges	
TOTAL	693 500 €

RESSOURCES	
Fondation Groupe Primonial	400 000 €
Entreprises du CA	100 000 €
Donateurs externes	178 500 €
HelloAsso	16 500 €
Particuliers	12 000 €
Entreprises / Fondations	150 000 €
Autres ressources	15 000 €
Participation soutien scolaire et cotisations	15 000 €
TOTAL	693 500 €

Le budget prévisionnel 2024-2025

Emplois	
Maison Echiquier	229 000 €
Loyers	150 000 €
Assurance	3 000 €
Alimentation / Courses	22 000 €
RH	51 000 €
Autres	3 000 €
Institut Bossuet	96 000 €
Foyer de l'Enfant Jésus	153 000 €
Pension	152 000 €
Badges	1 000 €
Maison Malesherbes	116 200 €
Loyer	54 000 €
Assurance	1 200 €
Alimentation / Courses	12 000 €
RH	46 000 €
Autres (travaux, évènements)	3 000 €
Sensibiliser	2 500 €
Osez la prépa	1 000 €
Ambassadeurs	1 500 €
Préparer	5 000 €
Coordination	113 500 €
RH	100 000 €
Assurance	500 €
Evènements / communication	5 000 €
Intégration	5 000 €
Autres	3 000 €
Soutien scolaire	7 600 €
Abonnements	600 €
Groupe Réussite	3 000 €
Profs particuliers	3 000 €
Défraiement	1 000 €
Sorties culturelles	5 000 €
Lyon - année 2	45 200 €
Hébergement	32 600 €
Alimentation	8 000 €
Accompagnement	2 000 €
Soutien scolaire	2 600 €
Autres charges	
TOTAL	773 000 €

RESSOURCES	
Fondation Groupe Primonial	400 000 €
Entreprises du CA	180 000 €
Donateurs externes	178 000 €
<i>HelloAsso</i>	16 000 €
<i>Particuliers</i>	12 000 €
<i>Entreprises / Fondations</i>	150 000 €
Autres ressources	15 000 €
<i>Participation soutien scolaire et cotisations</i>	15 000 €
TOTAL	773 000 €

Le budget prévisionnel 2025-2026

Emplois	
Maison Echiquier	233 000 €
Loyers	156 000 €
Assurance	3 000 €
Alimentation / Courses	20 000 €
RH	51 000 €
Autres	3 000 €
Institut Bossuet	96 000 €
Foyer de l'Enfant Jésus	157 000 €
Pension	156 000 €
Badges	1 000 €
Maison Malesherbes	120 200 €
Loyer	58 000 €
Assurance	1 200 €
Alimentation / Courses	12 000 €
RH	46 000 €
Autres (travaux, évènements)	3 000 €
Sensibiliser	3 000 €
Osez la prépa	1 000 €
Ambassadeurs	2 000 €
Préparer	5 000 €
Coordination	133 500 €
RH	120 000 €
Assurance	500 €
Evènements / communication	5 000 €
Intégration	5 000 €
Autres	3 000 €
Soutien scolaire	7 600 €
Abonnements	600 €
Groupe Réussite	3 000 €
Profs particuliers	3 000 €
Défraiement	1 000 €
Sorties culturelles	5 000 €
Lyon - année 3	55 000 €
Hébergement	40 000 €
Alimentation	10 000 €
Accompagnement	2 000 €
Soutien scolaire	3 000 €
Projet Bordeaux	30 000 €
Autres charges	
TOTAL	845 300 €

RESSOURCES	
Fondation Groupe Primonial	455 000 €
Entreprises du CA	180 000 €
Donateurs externes	192 300 €
HelloAsso	30 000 €
Particuliers	12 300 €
Entreprises / Fondations	150 000 €
Autres ressources	18 000 €
Participation soutien scolaire et cotisations	18 000 €
TOTAL	845 300 €