



Tous les enfants ont droit à la même chance.

Plan stratégique 2019-2024

Ce document précise nos projets pour les 5 années à venir. Il fait suite au plan stratégique 2013/2018. Écrit sur la base des différentes consultations menées et notamment des retours des secteurs, il a été approuvé lors de l'Assemblée générale du 30 novembre 2019.

Notre mission et nos valeurs

Ce nouveau plan stratégique s'appuie sur une mission et des valeurs inchangées, qui font la force et la spécificité de l'E.S.A.

L'Entraide Scolaire Amicale (E.S.A) est une association, loi 1901, reconnue d'utilité publique, à but non lucratif, apolitique et non confessionnelle créée en 1969. Solidaire et citoyenne, elle agit dans un strict respect d'une neutralité politique et religieuse ainsi que dans le refus de toute discrimination de sexe, d'origine, d'ethnie ou de nationalité. Par souci d'équité, elle propose un accompagnement aux enfants ou adolescents que leurs parents ne peuvent ni aider sur les aspects purement scolaires faute d'avoir les connaissances académiques, ni faire aider faute de moyens financiers. L'E.S.A propose à l'enfant et à sa famille une aide de proximité, en favorisant une relation personnelle et amicale avec un(e) bénévole. Le réseau de bénévoles fonctionne selon un principe de solidarité. La Charte de l'E.S.A formalise le cadre de notre action et les valeurs que partagent et portent tous les bénévoles et les salariés dans leurs actions.

Alors que les besoins se multiplient, l'E.S.A souhaite renforcer son action auprès des enfants en difficulté scolaire du CP à la Terminale (CAP, BEP, filières générales, technologiques et professionnelles) issus de familles défavorisées. L'enfant est volontaire et est partie prenante de l'accompagnement. L'E.S.A intervient potentiellement partout où il y a des besoins, aussi bien dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville qu'en dehors et dans des territoires plus ruraux. L'objectif est de conduire l'enfant vers l'autonomie.

D'ici 2024, nous souhaitons renforcer les trois axes qui suivent.

A/ Notre priorité : continuer à renforcer la qualité de l'accompagnement proposé

L'accompagnement que nous proposons repose en premier lieu sur la relation de confiance qui se crée entre le bénévole, l'enfant et sa famille. Le lien que nous créons entre l'enfant et la famille d'une part avec l'école, d'autre part avec son environnement rend plus efficace l'accompagnement.

- Renforcer nos liens avec l'institution scolaire

En cohérence avec notre agrément association éducative complémentaire de l'enseignement public, nous souhaitons renforcer nos liens avec les établissements scolaires pour intervenir au plus près des besoins de l'enfant en harmonie avec l'école et faciliter la relation parents/école. En accord avec les parents, le bénévole ou les coresponsables d'antenne lors de rencontres avec l'équipe éducative chercheront à informer l'établissement scolaire de la mise en place d'un accompagnement.

Objectif 2024 : 80 % des établissements scolaires concernés informés que l'enfant est accompagné par un bénévole de l'E.S.A.

- Aider les parents à s'impliquer dans la scolarité de leur enfant

Le rôle des parents est primordial. C'est une des raisons pour lesquelles nous intervenons au domicile de l'enfant. En complément de l'action de proximité du bénévole, les temps collectifs dédiés aux parents leur permettent d'échanger entre eux sur des sujets qui les préoccupent. En fonction des besoins et des opportunités, ces temps collectifs seront organisés par l'E.S.A ou en partenariat avec d'autres structures.

Objectif 2024 : proposer davantage de temps collectifs aux parents

- Elargir le champ des possibles, encourager l'enfant et sa famille à s'ouvrir sur le monde
Cela fait partie intégrante de l'accompagnement proposé par l'E.S.A. Le bénévole y contribue par ses échanges avec l'enfant chaque semaine ainsi que par les sorties individuelles qu'il organise. En complément, les actions collectives organisées par les antennes permettent de créer une dynamique collective et de sensibiliser les enfants à la culture et à la citoyenneté. L'offre culturelle proposée par les acteurs locaux sera diffusée auprès des familles pour les inciter à s'en saisir.

Objectif 2024 : diversifier les actions d'ouverture au monde individuelles et collectives proposées par l'E.S.A et informer davantage sur les activités socioculturelles et sportives organisées localement par les autres acteurs

- Accompagner les jeunes dans la construction de leur projet professionnel
Aider les jeunes à être acteur de leur orientation est indispensable. Le bénévole accompagnant est un interlocuteur privilégié pour aborder ce sujet et sensibiliser l'enfant et sa famille. Il pourra les orienter vers les lieux et les personnes ressources. En complément, des initiatives collectives (forum métiers, visite d'entreprise, coaching, etc.) seront proposées par les antennes. Accompagner les jeunes dans leur recherche de stage en 3^e et au lycée professionnel est également un volet à développer.

- Accompagner nos bénévoles dans leur mission
La formation des bénévoles accompagnants et des responsables d'antenne est primordiale. Véritable point fort de l'E.S.A, nous souhaitons continuer à investir sur ce sujet. L'offre proposée localement devra être développée et l'accès facilité : diversification des formats (en ligne, téléconférence), tutorat, outils pédagogiques, etc. Les réunions d'accueil tant pour les bénévoles que pour les responsables d'antenne sont incontournables ; elles permettent d'intégrer les bénévoles dans l'association et de partager les mêmes valeurs.

Objectifs 2024 :

- **tous les nouveaux responsables d'antenne ont suivi la formation initiale de coresponsable.**
- **90 % des bénévoles ont participé à une réunion d'accueil et d'intégration dans l'association.**

B/ Renforcer notre réseau et consolider notre maillage territorial

L'E.S.A s'est créée sur le socle du bénévolat, qui est une richesse et un atout essentiel à l'accomplissement de notre action. Notre réseau bénévole fait notre force et notre spécificité. En 5 ans, le nombre d'enfants a fortement augmenté. Par ailleurs, nous souhaitons renforcer la qualité de notre accompagnement. Pour ce faire, il est nécessaire d'avoir davantage de ressources humaines. Un directeur opérationnel salarié est en place depuis 2019 ainsi que deux chargés de mission dans les secteurs. Là où cela est nécessaire et en fonction des opportunités et des projets, des salariés pourront être recrutés pour renforcer les secteurs. Des recrutements sur des postes stratégiques seront également envisagés au niveau national. Plus globalement, la réflexion se poursuivra sur la manière de renforcer notre structure, localement et au niveau national, et de soutenir nos antennes dans la durée. En s'appuyant sur les responsables d'antenne, l'animation de notre réseau bénévole et la mobilisation des compétences de nos bénévoles sont des enjeux forts, de même que la mobilisation du mécénat de compétences.

Objectifs 2024 : développer le mécénat de compétences avec de nouvelles entreprises.

C/ Faire reconnaître la qualité de notre action

Nous sommes fiers d'accompagner chaque année plus de 4 000 enfants. En revanche, être davantage connu localement et nationalement auprès des acteurs socio-éducatifs nous permettrait de nouer plus facilement des partenariats et de mieux valoriser le travail de nos bénévoles.

Pour ce faire, les travaux sur la mesure de l'impact social seront poursuivis. Ils nous fourniront des éléments objectifs sur l'efficacité de notre action.

Nous chercherons à développer nos contacts avec les acteurs locaux tant publics (collectivités, politique de la ville, réussite éducative, établissements scolaires...) qu'associatifs. Les questions d'égalité des chances et de mixité sociale sont au cœur des préoccupations des collectivités. L'E.S.A joue un rôle fondamental dans ces domaines, notamment en matière de mixité sociale en faisant se rencontrer des personnes qui ne se seraient probablement jamais rencontrées sinon et en favorisant l'engagement de citoyens de tous âges et de tous profils. L'E.S.A a également une carte à jouer sur les questions de parentalité, forte de son intervention au domicile. Notre réseau local nous permettra également de proposer une offre complète aux enfants et à leur famille, y compris en relayant les actions proposées par d'autres.

Au niveau national, les efforts seront intensifiés pour être identifié comme un acteur important de l'accompagnement individuel auprès des ministères et des têtes de réseau. L'E.S.A souhaite poursuivre dans la démarche engagée ces dernières années en renouvelant ses différents agréments (agrément association éducative complémentaire de l'éducation nationale et label Ideas notamment). L'E.S.A renforcera son réseau de partenaires associatifs intervenant sur le champ de l'éducation notamment, afin de développer des synergies et de pouvoir porter des sujets en commun.

Objectif 2024 :

- **être identifié comme un acteur de la politique de la ville dans les grandes métropoles,**
- **disposer d'éléments complémentaires de mesure de notre impact social.**