



**Khadija MOUHADDAB**

### **Membre du Collège des bénévoles d'IDEAS, une autre forme de mon engagement citoyen...**

Les postes de direction occupés au cours des 30 dernières années m'ont amenée à gérer des équipes pluridisciplinaires et conduire des projets transversaux de dimension nationale ou internationale, souvent dans des structures complexes et multiculturelles.

J'ai accompagné des changements d'organisations et géré le dialogue entre différentes parties prenantes, notamment dans le cadre de débats avec des institutions et des instances gouvernementales.

En tant que consultante indépendante, j'accompagne des structures dans la définition de leurs stratégies et le déploiement de leurs actions en matière de communication et de RSE.

Parallèlement à mon activité professionnelle, je suis depuis 6 ans membre du conseil d'administration d'Aquassistance - l'association de solidarité internationale de SUEZ. Depuis 1994, Aquassistance met à disposition des populations vulnérables l'expertise de ses bénévoles dans les domaines de l'eau, de l'assainissement et des déchets, ainsi que des moyens matériels. <https://www.aquassistance.org/page/254190-l-association>

En tant que personnalité qualifiée au sein de son conseil d'administration, je participe au pilotage de la gouvernance de la Fondation SNCF. Je suis notamment présidente du comité Environnement et membre du comité Développement International.

Nous aidons des jeunes à construire leur avenir de citoyens responsables et les rendons acteurs de leurs trajectoires en nous appuyant sur des dispositifs de mentorat et de parrainage construits avec des associations et d'autres partenaires.

<https://www.sncf.com/fr/engagements/fondation-sncf/qui-sommes-nous/conseil-administration>

Aujourd'hui, je souhaite mettre au service d'IDEAS ma connaissance du monde associatif, les compétences acquises en tant qu'administratrice des entités citées ci-dessus, le tout conjugué à mon expérience de conseillère bénévole.

La création du collège des bénévoles par IDEAS m'a incitée à postuler au poste d'administratrice notamment pour :

- contribuer au fonctionnement interne démocratique : une opportunité !
- embarquer et mettre en responsabilité les bénévoles pour la réalisation de la feuille de route d'IDEAS : un défi !
- m'améliorer au contact d'administrateurs aguerris et maîtrisant l'écosystème et les enjeux d'IDEAS : une chance !
- vivre de l'intérieur l'évolution de la gouvernance et la croissance d'IDEAS : une aventure !

Ma vision des enjeux et attendus du collège des bénévoles est la suivante :

- il contribuera évidemment à une gouvernance efficace mais aussi à la représentativité et la mise en valeur des bénévoles,
- il apportera une autre lecture critique et bienveillante du fonctionnement et des réalisations d'IDEAS,
- il permettra de concilier la vision stratégique à des analyses plus opérationnelles,
- il sera un vecteur d'écoute des bénévoles et une autre manière de renforcer les liens et d'animer cette communauté,
- il favorisera la prise en compte des retours d'expérience de terrain et faire évoluer, le cas échéant, nos pratiques.

En somme, des moyens et un espace de travail collaboratif supplémentaires pour s'inscrire dans la démarche de progrès préconisée par IDEAS.

Je serais heureuse et honorée de pouvoir contribuer à ce projet majeur initié par le conseil d'administration actuel.

Je mobiliserai pour cela mon énergie, mes compétences et mon engagement.

Khadija MOUHADDAB