



L'Institut IDEAS

FORMATION DES
CONSEILLERS BÉNÉVOLES

5 avril 2023

Intervenante : Nathalie Barbier

L'Institut IDEAS

Avant 2005, année de la création d'IDEAS...



En 1985, création du FNDVA, devenu **Fonds pour le développement de la vie associative (FDVA)** en 2011 :

<https://www.associations.gouv.fr/le-fdva.html>.

Sous la responsabilité des Pouvoirs publics, il soutient et structure le développement des associations.

En 2002, création du DLA pour participer à la professionnalisation des pratiques associatives :

<https://www.info-dla.fr/>.

Dispositif local d'accompagnement de l'économie sociale et solidaire (ESS), il accompagne gratuitement les structures d'utilité sociale dans le développement de leurs emplois et de leurs projets.

L'Institut IDEAS

Au service des acteurs de l'intérêt général



ORGANISMES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL :

- À but non lucratif
- Gestion désintéressée
- Domaines d'intervention spécifiques :
 - *caractère philanthropique*
 - *œuvrant dans les domaines éducatif, scientifique, social, humanitaire, sportif, familial ou culturel*
- Cercle étendu de bénéficiaires
- Profils variés

FINANCEURS :

- *Pouvoirs publics, institutions*
- *Entreprises et fonds de dotation*
- *Autres mécènes privés (fondations...)*
- *Grand public (générosité du public)*

L'Institut IDEAS



L'Institut IDEAS

Besoins et attentes des parties prenantes...

ASSOCIATIONS / FONDATIONS

- ✓ Regard externe sur les pratiques et l'organisation

Dans le cadre d'une méthodologie structurante et grâce à une approche globale

- ✓ Accompagnement dans la montée en compétences

Sur le plan de son organisation, de sa stratégie, dans la durée...

- ✓ Diversification des financements

Questionner le modèle socio-économique de l'organisation

L'Institut IDEAS

Besoins et attentes des parties prenantes...

FINANCEURS

- ✓ Information claire et disponible

Sur les résultats financiers, la stratégie, les missions et les valeurs

- ✓ Gouvernance efficace

Au plan de l'organisation, des contrôles internes, du suivi des actions...

- ✓ Gestion financière de qualité et transparente

- ✓ Pilotage des projets soutenus et évaluation

- ✓ Contrôles externes indépendants / facteurs de confiance

- ✓ Critères objectifs d'analyse / Choix éclairé et objectif

L'Institut IDEAS

Aujourd'hui, en 2023 ...

VISION

« Convaincus que la valeur sociétale est créée par tous (secteur marchand, non marchand, service public), nous agissons pour faire reconnaître le rôle essentiel des organismes sans but lucratif, mécènes, bénévoles et institutions ».

L'Institut IDEAS a pour vocation de soutenir leur contribution à l'intérêt général.

ORIENTATIONS

Accroître la diffusion des Bonnes Pratiques pour renforcer les capacités des organismes sans but lucratif.

Contribuer à la connaissance et à la valorisation du fait associatif.

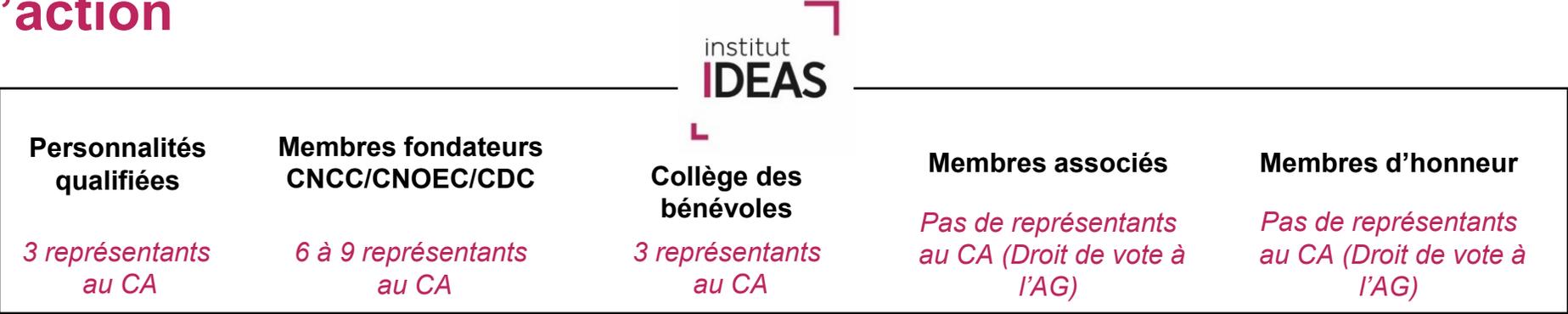
PRINCIPE D'ACTION

Le dialogue et la convergence entre les parties prenantes :

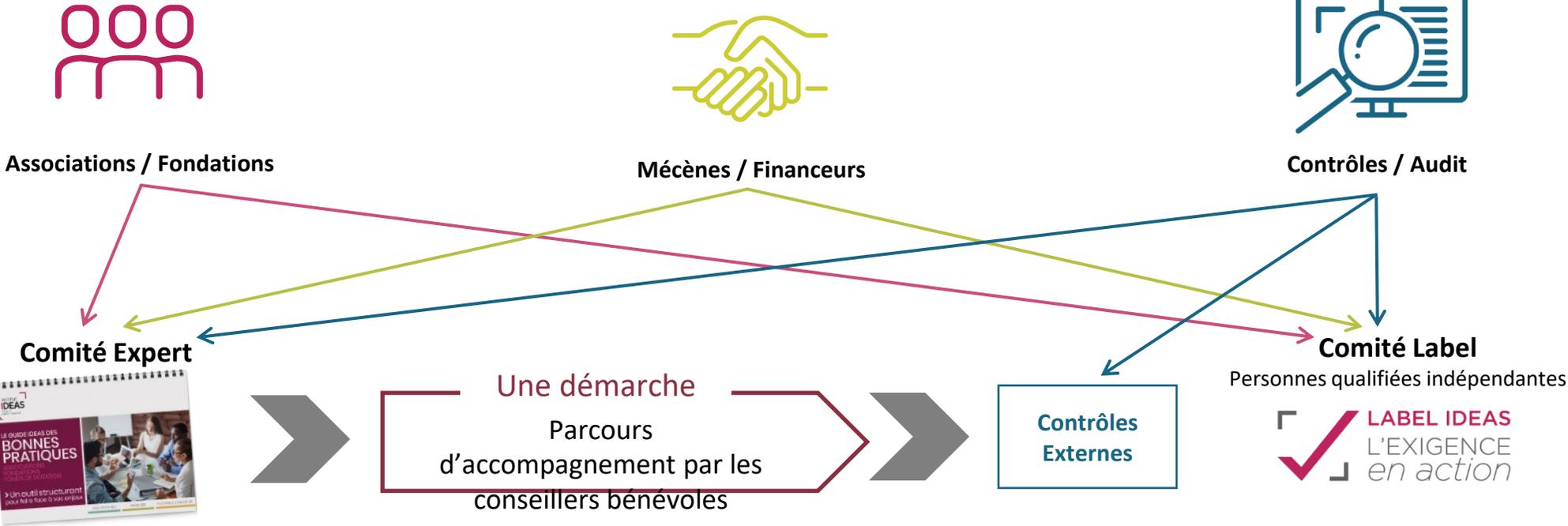
« l'Institut IDEAS se construit de façon unique et originale, sur le principe de la convergence des attentes et des besoins du monde associatif, des mécènes et financeurs, des métiers du contrôle et de l'audit ».

L'Institut IDEAS, en synthèse

Principe d'action



Parties prenantes



L'Institut IDEAS, en synthèse

5 Missions



- Élaborer et rendre accessible les Bonnes Pratiques en Gouvernance, Finances, Pilotage et Évaluation



- Accompagner bénévolement les associations et les fondations pour renforcer leurs capacités d'action



- Organiser la délivrance du Label IDEAS pour valoriser la qualité des organismes sans but lucratif



- Contribuer aux réflexions et échanges sur les enjeux du secteur associatif et de la philanthropie, pour faire reconnaître leur rôle essentiel



- Favoriser / fiabiliser la philanthropie

L'Institut IDEAS, en synthèse

En chiffres

✓ Plus de 200 personnes pour agir

- 15 Administrateurs, au plus
- 15 membres du Comité Expert
- 15 membres du Comité Label
- 7 permanents
- 150 conseillers bénévoles

✓ 3 institutions fondatrices

- Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes
- Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts Comptables
- Caisse des Dépôts

✓ Plus de 15 ans d'expérience et d'expérimentation

✓ Plus de 130 missions d'accompagnement

✓ 86 organismes labellisées depuis 2010, 75 accompagnés à date

L'Institut IDEAS, en action

Auprès des associations, fondations et fonds de dotation...

→ L'Institut IDEAS propose 4 solutions pour renforcer la capacité d'action et de développement des organismes sans but lucratif

ÉVALUER

ses pratiques
avec l'AUTODIAG



- ✓ 10 minutes / en ligne
- ✓ Évaluer l'organisation
- ✓ Comparer ses pratiques

DÉCOUVRIR

90 Bonne Pratiques
avec le Guide IDEAS



- ✓ Accessible à tous
- ✓ 90 bonnes pratiques
- ✓ Gouvernance / Finance / Pilotage & évaluation

INSPIRER

Web série :
« *Témoins engagés* »



- ✓ Témoignages des associations
- ✓ Conseils pour appliquer les bonnes pratiques
- ✓ Un épisode par bonne pratique

ENGAGER

Accompagner
jusqu'au :



- ✓ Approche 360 ° dans la durée
- ✓ Accompagnement personnalisé
- ✓ Label pour valoriser
- ✓ Communauté pour échanger

L'Institut IDEAS, en action

Auprès des financeurs...

- L'Institut IDEAS propose aux financeurs de les éclairer dans leur démarche philanthropique ou dans leurs activités liées à la RSO
- L'Institut apporte son expertise, sous forme de services et prestations sur mesure, aux fondations d'entreprise, familiales, grands donateurs, mécènes et institutionnels

Mécènes / Financeurs



Optimiser

le processus de
sélection des projets
à soutenir



Former

les équipes
aux spécificités
associatives

Organismes soutenus



Diagnostiquer / Accompagner

l'organisme soutenu
par le mécène

Focus sur le Guide

Guide IDEAS des Bonnes Pratiques



■ Objectif

✓ Engager l'organisme dans une dynamique d'amélioration continue pour optimiser son action et favoriser son développement

■ Spécificité

✓ Un référentiel pour faire converger les besoins des organismes à but non lucratif et les attentes des financeurs, en termes de structuration de l'action

■ Élaboration

✓ Par le « Comité Expert », constitué de nombreux experts (RSE, secteur associatif, métiers du contrôle et de l'audit, juristes), de mécènes et de philanthropes, ainsi que d'associations et fondations labellisées

✓ Une composition pluridisciplinaire pour garantir une vision large et partagée des enjeux auxquels sont confrontés les organismes sans but lucratif

Focus sur le Guide

3 thèmes, déclinés en 14 objectifs et 90 bonnes pratiques



Gouvernance

- ✓ Fondamentaux associatifs définis
- ✓ Gouvernance performante
- ✓ Gestion désintéressée et transparente
- ✓ Stratégie à moyen terme
- ✓ Gestion des risques dynamique
- ✓ Gestion des richesses humaines
- ✓ Respect des financeurs et des partenaires
- ✓ Communication et transparence



Finances

- ✓ Comptabilité fidèle
- ✓ Information financière de qualité
- ✓ Gestion budgétaire performante



Pilotage et évaluation

- ✓ Système complet de pilotage
- ✓ Outils de pilotage
- ✓ Mesure d'impact et évaluations

Focus sur la démarche d'accompagnement

Dans la durée...



Focus sur la démarche d'accompagnement

La méthodologie, les outils

✓ PRINCIPAUX CHANTIERS

Gouvernance

- Projet associatif
- Cartographie des parties prenantes
- Plan stratégique
- Charte éthique
- Cartographie des risques
- Comité d'audit

Finances

- Régularité, fidélité, sincérité de l'information financière
- Qualité de la gestion budgétaire
- Elaboration du CER

Pilotage & Evaluation

- Tableaux de bord
- Évaluation
- Mesure d'impact...



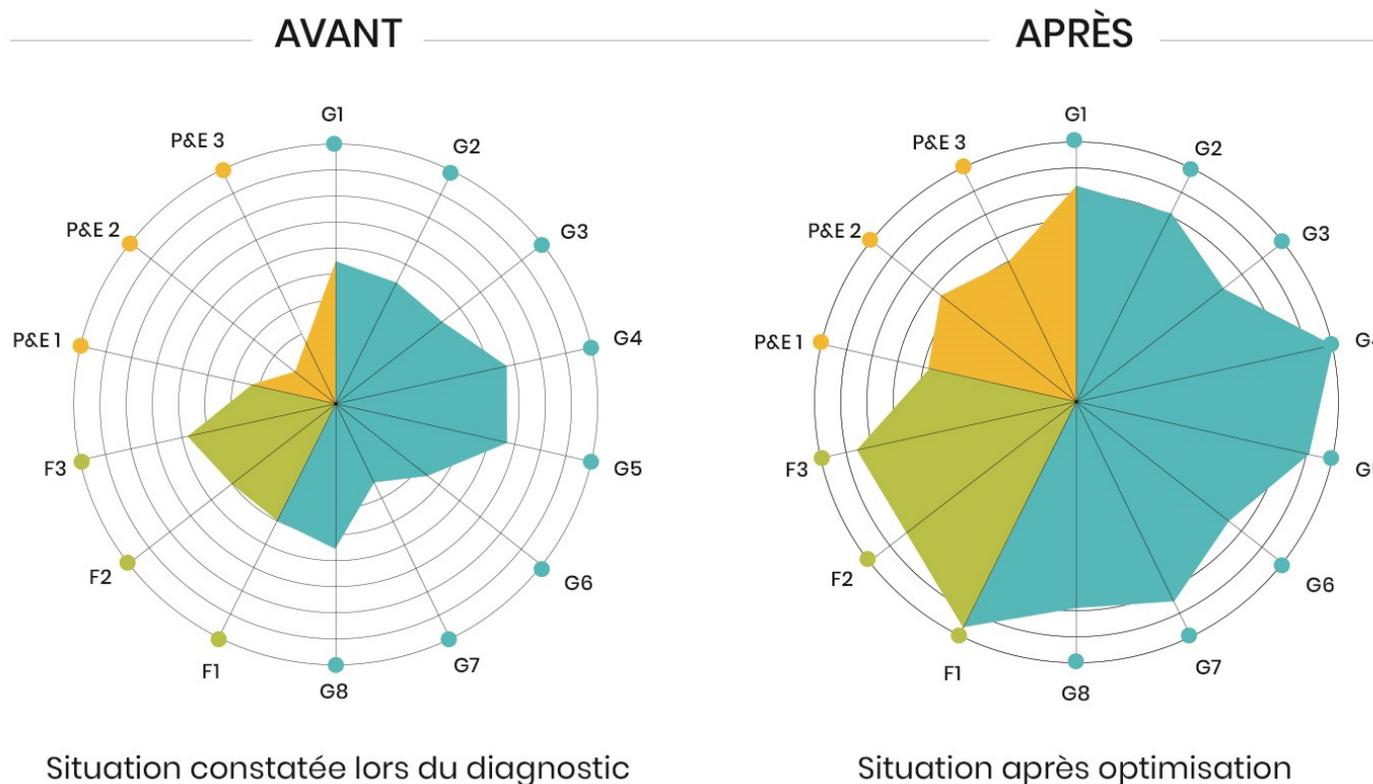
Un écosystème favorable pour renforcer les capacités des organisations, accompagner la montée en compétences des bénévoles et des salariés.

✓ OUTILS ET MOYENS

- **La formation pour progresser** : « IDEASLab », (ateliers techniques pour approfondir un enjeu)
- **Des outils sur le site IDEAS** :
 - fiches méthodologiques
 - « focus thématiques »
 - exemples de livrables (plan stratégique, cartographie des risques, plan de contrôle...)
- **Le support au sein de l'équipe IDEAS** : chaque accompagnement est un projet, piloté comme tel !
- Une **communauté** pour échanger : le Cercle IDEAS (proposé aux associations accompagnées)
- **Les partenariats** avec les acteurs clés du secteur associatif...

Focus sur la démarche d'accompagnement

Quel résultat de l'accompagnement aux bonnes pratiques ?



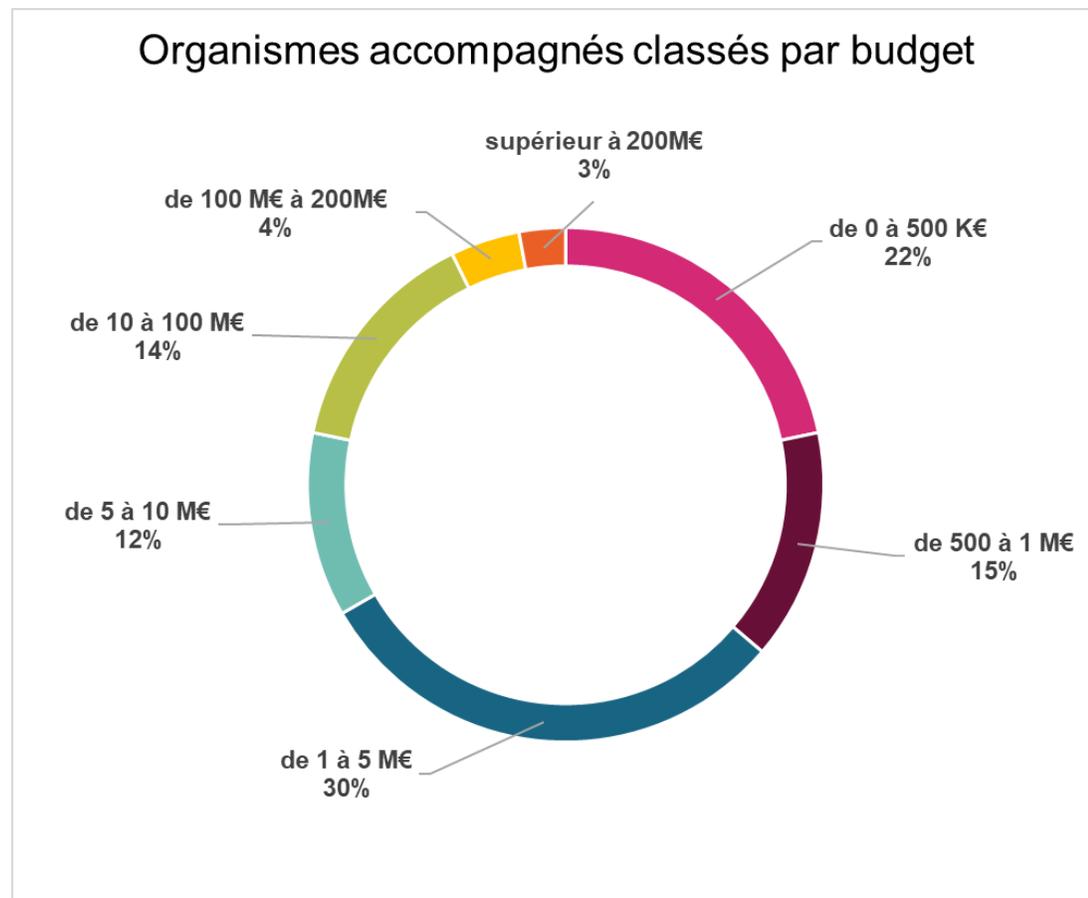
Les 3 thèmes : ■ **Gouvernance** ■ **Finances** ■ **Pilotage & Evaluation**

Les 14 objectifs : G1: Fondamentaux associatifs définis - G2: Gouvernance performante - G3: Gestion désintéressée et transparente - G4: Stratégie à moyen terme - G5: Gestion des risques dynamique - G6: Gestion des richesses humaines - G7: Respect des financeurs et partenaires - G8: Communication transparente - F1: Comptabilité fidèle - F2: Information financière de qualité - F3: Gestion budgétaire performante - P&E 1: Un système complet de pilotage - P&E 2: Des outils de pilotage - P&E 3: Des mesures et évaluations

Focus sur les organisations

Une démarche pour les organismes sans but lucratif...

Quels que soient la taille, le modèle économique, le secteur d'activité...



- ✓ **67 % des organismes accompagnés ont des ressources inférieures à 5 millions d'€ (22% des ressources inférieures à 500 000€)**
- ✓ **26% des ressources comprises entre 5 et 100 millions d'€**
- ✓ **7% des ressources supérieures à 100 millions d'€**

Focus sur les organisations

Une démarche pour les organismes sans but lucratif...

Ce sont eux qui en parlent le mieux !



« Cette labellisation est un élément clé du plan stratégique d'Envoludia qui a pour ambition d'être un acteur de référence dans l'accompagnement de la paralysie cérébrale. Au nom de l'association je tiens à remercier toute l'équipe d'IDEAS et plus particulièrement nos accompagnateurs qui ont très rapidement intégré les spécificités de notre métier pour y adapter les exigences de la démarche IDEAS. » **Philippe Brel, Président d'Envoludia**



« Le Label IDEAS est exigeant, il permet d'améliorer en permanence la qualité de nos actions au service de l'intérêt général. Nous nous inscrivons dans une démarche d'évaluation régulière de nos pratiques pour accompagner au mieux tous ceux qui veulent agir pour une société plus juste et plus durable. » **Axelle Davezac, Directrice générale de la Fondation France**



« Cet accompagnement, au-delà de l'obtention du Label, a permis à la fédération de lancer une dynamique d'amélioration qui dépasse les seuls indicateurs du guide. » **Fédération des Aveugles et Amblyopes de France**

Focus sur le LABEL IDEAS

- ✓ Une analyse globale de l'organisme
- ✓ Un accompagnement expert et durable
- ✓ Des contrôles externes professionnels
- ✓ Un comité d'attribution indépendant
- ✓ Plus de 10 années d'expérience

✓ *Un Label pour valoriser l'engagement sociétal*

Le Label IDEAS est la marque d'organisations :

- qui agissent pour apporter les meilleures réponses aux enjeux sociétaux,
- mettent en œuvre les meilleures pratiques pour conduire leurs missions.

✓ *Pour donner à voir la qualité et le professionnalisme*

... des associations, fondations et fonds de dotation

✓ *Pour inviter au partenariat et au mécénat*

Le Label IDEAS témoigne d'une volonté commune : placer la qualité et l'efficacité au cœur de l'engagement.



Le Label IDEAS atteste des bonnes pratiques en termes de gouvernance, finances et évaluation



Avec le soutien des membres fondateurs :

Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC)
Conseil National de l'Ordre des Experts Comptables (CNOEC)
Caisse des Dépôts

Et de

Ministère de l'Education Nationale et de la Jeunesse
BNP Paribas
Fondation Crédit Coopératif
Fondation AFNIC

info@ideas.asso.fr / www.ideas.asso.fr

Merci de votre attention !