

POUR UN SOURIRE D'ENFANT

**Association (loi 1901)
49, rue Lamartine
78000 Versailles**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS**

EXERCICE CLOS LE 31 AOUT 2021

Aux Administrateurs,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Pour Un Sourire d'Enfant relatifs à l'exercice clos le 31 août 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} septembre 2020 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport financier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du bureau et dans les autres documents adressés aux administrateurs sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la direction

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

*A Paris, le 28 février 2022
Pour le Commissaire aux Comptes*

SEFICO AUDIT



Jérôme CAYROCHE
Associé



Bettina KOEGLER
Directrice

POUR UN SOURIRE D'ENFANT

Comptes Annuels

Du 01 septembre 2020 au 31 août 2021

BILAN - ACTIF

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

| ACTIF | Exercice du 01/09/2020 au 31/08/2021 | | | 01/09/2019 au 31/08/2020 |
|---|--------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------|
| | Brut | Amort. & Dépréc. | Net | |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Frais d'établissement | | | | |
| Frais de recherche et développement | | | | |
| Donations temporaires d'usufruit | | | | |
| Concessions, brevets et droits similaires | 449 309,82 | 226 970,40 | 222 339,42 | 44 692,06 |
| Autres | | | | |
| Immobilisations incorporelles en cours | | | | |
| Avances et acomptes | | | | |
| Immobilisations corporelles | | | | |
| Terrains | | | | |
| Constructions | 473 003,77 | 378 784,70 | 94 219,07 | 101 595,77 |
| Installations techn., matériel et outil. ind. | | | | |
| Autres | 1 764 415,77 | 1 546 733,14 | 217 682,63 | 227 112,18 |
| Immobilisations corporelles en cours | | | | 31 361,31 |
| Avances et acomptes | 17 531,28 | | 17 531,28 | 183 612,98 |
| Biens reçus par legs ou donations dest. à être cédés | 264 835,88 | | 264 835,88 | |
| Immobilisations financières | | | | |
| Participations et créances rattachées | 10 975 440,01 | 8 780 352,00 | 2 195 088,01 | 2 172 937,19 |
| Autres titres immobilisés | | | | |
| Prêts | 3 141 427,13 | 2 491 487,30 | 649 939,83 | 650 672,02 |
| Autres | 2 537,00 | | 2 537,00 | 2 537,00 |
| TOTAL (I) | 17 088 500,66 | 13 424 327,54 | 3 664 173,12 | 3 414 520,51 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Stocks et en-cours | 164 449,46 | | 164 449,46 | 113 817,97 |
| Créances | | | | |
| Clients, usagers et comptes rattachés | 54 338,49 | | 54 338,49 | 48 144,46 |
| Créances reçues par legs ou donations | | | | |
| Autres | 423 527,85 | 25 325,81 | 398 202,04 | 384 374,83 |
| Valeurs mobilières de placement | 9 052 975,84 | | 9 052 975,84 | 8 550 935,15 |
| Instruments de trésorerie | | | | |
| Disponibilités | 7 583 449,89 | | 7 583 449,89 | 6 684 687,83 |
| Charges constatées d'avance | 34 423,01 | | 34 423,01 | 35 736,98 |
| TOTAL (II) | 17 313 164,54 | 25 325,81 | 17 287 838,73 | 15 817 697,22 |
| Frais d'émission des emprunts (III) | | | | |
| Primes de remboursement des emprunts (IV) | | | | |
| Ecarts de conversion actif (V) | 230 143,98 | | 230 143,98 | |
| TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V) | 34 631 809,18 | 13 449 653,35 | 21 182 155,83 | 19 232 217,73 |

COMPTE DE RÉSULTAT

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

| | Du 01/09/20 au 31/08/21 | Du 01/09/19 au 31/08/20 |
|---|----------------------------|----------------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Cotisations | 664,00 | |
| Ventes de biens et services | | |
| Ventes de biens | 21 612,15 | 35 802,90 |
| <i>Dont ventes de dons en nature</i> | | |
| Ventes de prestations de service | 69 546,85 | 170 768,98 |
| <i>Dont parrainages</i> | 8 916,03 | 6 453,91 |
| Produits de tiers financeurs | | |
| Concours publics et subventions d'exploitation | | |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable | | |
| Ressources liées à la générosité du public | | |
| Dons manuels | 6 468 073,21 | 6 813 350,69 |
| Mécénats | 1 515 881,11 | 1 498 704,67 |
| Legs, donations et assurances-vie | 294 835,88 | 7 412,21 |
| Contributions financières | | |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges | 119 224,41 | 118 870,37 |
| Utilisations des fonds dédiés | 761 476,61 | 479 154,74 |
| Autres produits | -1 303,15 | -5 688,17 |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I) | 9 250 011,07 | 9 118 376,39 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Achats de marchandises | | 600,00 |
| Variation de stock | 55 516,29 | -1 031,20 |
| Autres achats et charges externes | 1 566 749,70 | 1 750 826,32 |
| Aides financières | 12 302,70 | |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 28 502,67 | 32 259,02 |
| Salaires et traitements | 3 617 782,55 | 3 825 760,85 |
| Charges sociales | 199 701,12 | 184 490,24 |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 321 116,36 | 433 699,86 |
| Dotations aux provisions | | |
| Reports en fonds dédiés | 1 896 312,86 | 1 123 589,35 |
| Autres charges | 544 999,43 | 504 192,44 |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II) | 8 242 983,68 | 7 854 386,88 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II) | 1 007 027,39 | 1 263 989,51 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| De participation | 1 648,08 | 1 928,55 |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 14 465,42 | 37 242,85 |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges | | 8 168,23 |
| Différences positives de change | 6 803,48 | |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | | 598,47 |
| TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (III) | 22 916,98 | 47 938,10 |
| CHARGES FINANCIÈRES | | |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions | 118 502,04 | 628 628,73 |
| Intérêts et charges assimilées | 17 879,76 | 23 299,88 |
| Différences négatives de change | 153 528,15 | 50 143,82 |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | | |
| TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (IV) | 289 909,95 | 702 072,43 |
| RÉSULTAT FINANCIER (III-IV) | -266 992,97 | -654 134,33 |
| RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV) | 740 034,42 | 609 855,18 |

PSE - POUR UN SOURIRE D'ENFANT

COMPTE DE RÉSULTAT

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

| | Du 01/09/20 au 31/08/21 | Du 01/09/19 au 31/08/20 |
|---|----------------------------|----------------------------|
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Sur opérations de gestion | | 8 355,02 |
| Sur opérations en capital | 10 482,95 | 65,28 |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges | | |
| TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (V) | 10 482,95 | 8 420,30 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Sur opérations de gestion | | 12 398,79 |
| Sur opérations en capital | | |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions | | |
| TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI) | | 12 398,79 |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI) | 10 482,95 | -3 978,49 |
| Participation des salariés aux résultats (VII) | | |
| Impôts sur les bénéfices (VIII) | 6 020,64 | 7 921,00 |
| TOTAL DES PRODUITS (I+III+V) | 9 283 411,00 | 9 174 734,79 |
| TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII+VIII) | 8 538 914,27 | 8 576 779,10 |
| EXCÉDENT OU DÉFICIT | 744 496,73 | 597 955,69 |

| EVALUATIONS DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | | |
|---|---|---------|---------|
| Produits | Bénévolats Prestations | 111 249 | 288 266 |
| | en natureDons en nature | 70 | 21 700 |
| | Total | 111 319 | 309 966 |
| Charges | Secours en nature | | |
| | Mise à disposition gratuite de biens et servicesPersonnel | | |
| | Bénévole | 111 319 | 288 266 |
| | Total | 111 319 | 288 266 |

SOMMAIRE ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

SOMMAIRE

| Annexes au Bilan et au Compte de Résultat | Informations |
|---|--------------|
| | Page |
| FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE | 2 |
| RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES | 3 |
| PRECISIONS SUR APPLICATION PRESCRIPTIONS COMPTABLES | 3 |
| NORMES COMPTABLES APPLICABLES | 4 |
| <i>Objet Social de l'entité</i> | |
| <i>Nature et périmètre des activités</i> | |
| <i>Moyens mis en œuvre</i> | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 6 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | |
| STOCKS | 7 |
| CREANCES | |
| DISPONIBILITES | |
| ÉTAT DES IMMOBILISATIONS | 8 |
| ÉTAT DES AMORTISSEMENTS | 9 |
| ÉTAT DES DÉPRÉCIATIONS | 10 |
| ETAT DES STOCKS | 11 |
| ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES | 12 |
| COMPTES DE REGULARISATIONS ACTIF | 13 |
| FONDS PROPRES ET FONDS DEDIES | 14 |
| PROVISIONS INSCRITES AU BILAN | 18 |
| ETAT DES ECHEANCES DES DETTES | 19 |
| COMPTE DE REGULARISATION PASSIF | 20 |
| RESULTAT DE L'ASSOCIATION | 21 |
| <i>Produits d'exploitation</i> | |
| <i>Charges d'exploitation</i> | |
| <i>Résultat Financier</i> | |
| AUTRES INFORMATIONS | 25 |
| <i>Fonds versés par les antennes hors de France</i> | |
| <i>Effectif</i> | |
| <i>Engagements hors bilan</i> | |
| <i>Contribution en nature</i> | |
| COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION ET AU COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC | 27 |

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/08/2021 dont le total est de 21 182 155.83 Euros, et le compte de résultat de l'exercice dégage un excédent de 744 496,73 Euros.

L'exercice comptable d'une durée de 12 mois couvre la période 1er septembre 2020 - 31 août 2021. L'activité de l'Association « Pour un Sourire d'Enfant » (ci-après PSE) au Cambodge a bien sûr été très perturbée et impactée par la pandémie du COVID 19.

Des périodes d'ouverture/fermeture du centre de Phnom Penh se sont succédées tout au long de l'année le centre ayant accueilli les enfants en octobre / novembre 2020, et en janvier / février 2021. Le centre a donc été fermé les deux tiers du temps. Le calendrier académique cambodgien a été décalé avec un démarrage de l'année scolaire en janvier plutôt que septembre ou novembre (selon les niveaux) habituellement.

Comme cela a été initié pendant le précédent exercice le soutien scolaire à distance des enfants a été assuré avec la mise à disposition de smartphone et de cartes d'abonnement pour leur permettre de suivre les cours. Pendant une partie de l'année, il y a eu également des cours assurés en physique avec effectif réduit et des cours à distance.

On observe une légère augmentation des parrainages avec un retour au montant de l'année 2018-2019. Une baisse des dons affectés aux projets, qui avaient bénéficié de la dynamique du projet des nouvelles classes sur le terrain sud mais aussi une baisse des dons non affectés. Enfin la baisse importante du coût des opérations explique le niveau le niveau élevé d'augmentation du fonds dédié parrainage et maintien d'un résultat positif sur l'exercice.

Pendant les périodes de fermeture, les enfants sont rentrés dans leurs familles. Certains enfants ont été placés en famille d'accueil (notamment les pensionnaires). Avec le soutien actif de l'équipe sociale, PSE a fait son possible pour prodiguer une aide complémentaire aux familles (par rapport à celle habituellement dispensée).

Le coût d'acquisition des smartphones a été pris en charge par un projet pleinement financé. La distribution de paniers alimentaires pour une aide d'urgence aux familles l'a été également. A signaler que pendant tout l'exercice, le personnel a été rémunéré à 100% ; Cependant le nombre des contrats à durée déterminée et des contractuels a baissé du fait de l'activité réduite.

Le nouveau logiciel comptable, mis en service en juin 2020 est maintenant pleinement opérationnel avec transfert dans la comptabilité tenue au Cambodge du suivi des immobilisations qui figuraient jusque-là dans les comptes de PSE en France.

Les investissements immobiliers importants (rénovation de l'hôtel-restaurant d'application « Le Lotus Blanc » et construction de nouvelles classes) ont été finalisés avec leur mise en service au premier trimestre 2021 et malheureusement peu utilisés dans un premier temps du fait de la pandémie.

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Image fidèle
- Comparabilité et continuité de l'exploitation
- Régularité et sincérité
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

PRECISIONS CONCERNANT L'APPLICATION DE CERTAINES PRESCRIPTIONS COMPTABLES**1. Conversion des comptes tenus au Cambodge en US dollars**

L'intégralité des comptes tenus au Cambodge a été convertie à un taux moyen.

Le taux moyen de conversion du présent exercice est de 1 € = 1,16141USD (contre 1 € = 1,120924 USD au titre du précédent exercice).

Lors de la consolidation des comptabilités France et Cambodge, les comptes de liquidités et le prêt/compte courant de PSE à PSEC en dollars ont été convertis au taux de conversion du dollar en euro au 31 août 2021 (l'écart ainsi généré a été constaté au niveau du résultat financier).

2. Durées d'amortissement

Tous les biens immobilisés depuis 2010 étaient amortis en linéaire sur 3 ans pour tenir compte du climat et de l'intensité de leur utilisation. Avec la mise en place d'un ERP, il a été décidé que le fichier comptable des immobilisations, jusque-là tenu en France, serait désormais tenu au Cambodge depuis le 01/09/2019.

A l'occasion du rapprochement de l'inventaire physique et du fichier comptable, il a été constaté le relatif bon état général de conservation de biens jusque-là amortis sur 3 ans et il a été décidé en conséquence d'adopter pour les biens immobilisés à compter du 1er septembre 2019 des durées d'amortissement plus proches de celles utilisées communément en France.

| | |
|--------------------------------|-------|
| Logiciels, études, matériel IT | 3 ans |
| Véhicules | 4 ans |
| Autres (y compris le mobilier) | 5 ans |

Par mesure de commodité, l'ensemble des immobilisations reprises dans le nouveau fichier comptable des immobilisations est amorti selon ces nouvelles durées d'amortissement (biens acquis avant et après le 1er septembre 2019). La différence entre cet amortissement et l'amortissement sur 3 ans (pratiqué jusque-là) pour les biens acquis avant le 1er septembre 2019 (et non sortis du fichier comptable) est suivie dans des comptes de provision pour dépréciation.

Les comptes annuels au 31/08/2021 ont été établis conformément aux règles comptables françaises suivant les prescriptions du règlement N° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général, et celles du règlement n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, qui réforme le règlement CRC 99-01.

Conformément aux nouvelles dispositions réglementaires de l'ANC N° 2018-06 du 5 décembre 2018, il convient de décrire :

a) L'objet social de l'entité :

POUR UN SOURIRE D'ENFANT (PSE) est une association loi de 1901, reconnue de bienfaisance. Ses « fondateurs » sont Christian et Marie-France des Pallières. Cette association, apolitique et non confessionnelle, a pour objet, de par ses statuts, l'aide aux enfants en difficulté dans le monde et à leurs familles, par tous les moyens légaux

b) La nature et le périmètre des activités ou missions sociales réalisées :

PSE s'est fixée pour objectif de défendre les droits élémentaires des enfants dans le monde.

Depuis maintenant 25 ans (les 25 ans d'existence ayant été célébrés en décembre 2021), elle vient en aide aux enfants les plus pauvres du Cambodge où Monsieur et Madame des Pallières se sont installés pour vivre au milieu des enfants secourus. Ils ont obtenu la nationalité cambodgienne.

Depuis le décès de Christian des Pallières intervenu en septembre 2016, avec l'aide de tout le personnel sur place au Cambodge, Marie-France, son épouse, poursuit l'œuvre initiée ensemble. Historiquement, PSE a démarré au Liban et une activité résiduelle y a été maintenue. Aucune action n'a été menée cette année dans ce pays.

c) Les moyens mis en œuvre :

FONCTIONNEMENT DE L'ASSOCIATION

L'association n'emploie en France que six personnes chargées notamment de suivre la collecte des fonds et d'animer le réseau des antennes. Elle emploie habituellement plus de 600 personnes au Cambodge (enseignants, assistants sociaux, employés administratifs, personnel médical, ...), l'effectif ayant été réduit du fait de la pandémie.

La direction de l'association et la collecte des fonds réalisée en France et dans les antennes situées à l'étranger sont assumés par des bénévoles.

Un point est fait tous les mois au Cambodge sur les besoins en trésorerie du mois suivant. Après contrôle du montant appelé, l'association transfère à Phnom-Penh la somme nécessaire au fonctionnement du mois suivant.

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

Les dépenses réalisées au Cambodge sont exprimées en US dollars et comptabilisées sur place. L'essentiel des dons est reçu et consigné dans une comptabilité tenue en France en euros. Une fois ces deux comptabilités arrêtées, la comptabilité de l'établissement cambodgien (après conversion en euros) et la comptabilité tenue en France sont intégrées dans un troisième dossier dit de « consolidation » où sont passées les écritures propres à l'association. Le bilan et le compte de résultat de PSE sont issus de cette « consolidation ».

INSTALLATIONS OCCUPEES PAR L'ASSOCIATION AU CAMBODGE

Afin de sécuriser les conditions de son activité et donc la scolarité et la formation des enfants jusqu'à leur terme, l'association a très tôt cherché à pérenniser la propriété des terrains et bâtiments sur lesquels elle accueille les enfants. Il était en effet important que celle-ci ne puisse pas être menacée.

Le droit cambodgien disposant que seuls des ressortissants cambodgiens (personnes physiques ou morales) peuvent être propriétaires de terrains immobiliers situés sur son territoire, PSE a créé en 2008 une société de droit cambodgien avec des actionnaires cambodgiens, essentiellement les fondateurs.

Cette société a pour nom Protection et Service des Enfants Co (PSEC). Elle est détenue à 49 % par PSE et à 51 % par les actionnaires cambodgiens. La propriété de tous les actifs immobiliers utilisés par l'association a été transférée en 2009 à PSEC, à qui l'association paye un loyer pour y exercer son activité (loyer à prix marché depuis le mois d'avril 2020)

Les prêts consentis aux actionnaires cambodgiens pour l'acquisition initiale des terrains sont garantis par des nantissements, assurant ainsi à l'association la maîtrise des mutations futures sur les parts desdits actionnaires.

Compte tenu du caractère spécifique des immeubles qu'elle a édifiés (écoles, pensionnat, paillotes, cantines, installations d'hygiène) et du contexte général particulier au Cambodge, et à la région dans laquelle se situe le Cambodge l'association avait décidé dès le début d'adopter une politique prudente de dépréciation - à 100 % - des biens immobiliers.

Ce niveau de dépréciation a été ramené en 2011 à 80 %. Ce taux a été maintenu par le conseil d'administration pour l'exercice clos le 31/08/2021.

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, constitué de leur prix d'achat (y compris droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux, escomptes de règlement), des coûts directement attribuables à ces immobilisations en vue de leurs utilisations envisagées.

Ce poste constate l'acquisition du nouvel ERP et sa mise en service à la fin de l'exercice précédent.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, constitué de :

- leur prix d'achat (y compris droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux, escomptes de règlement),

Les immobilisations utilisées au Cambodge font l'objet d'un inventaire physique.

Sur le tableau retraçant les mouvements des immobilisations brutes et des amortissements, la colonne « cessions / virements » comprend les sorties d'immobilisations réalisées suite à cette opération d'alignement du fichier comptable sur l'inventaire physique.

Les virements de compte à compte positifs ont été portés en « réévaluation » (colonne « acquisitions / réévaluations ») et les virements de compte à compte négatifs ont été portés en « virements » (colonne « cessions / virements »).

Biens reçus par legs ou donation destinés à être cédés

L'Association a bénéficié au cours de l'exercice d'un legs d'une maison située à Pau. Cet actif est constaté comme le demande le nouveau plan comptable applicable aux associations, sa vocation étant d'être cédé, ce qui a été réalisé au mois de septembre 2021.

Un montant équivalent est constaté au passif du bilan en fonds dédiés reportés liés aux legs ou donations ce qui veut dire que le bénéfice de cette vente sera constaté sur l'exercice suivant.

Immobilisations Financières**Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les 5 126 341 € portés au poste « titres de participation » sont représentatifs des apports faits par PSE à sa filiale à 49 % PSEC

Des prêts d'un montant total de 3 114 359 € ont été, comme explicité ci-dessus, accordés par PSE aux actionnaires cambodgiens pour maintenir leur participation dans PSEC à hauteur de 51 %. Le caractère recouvrable de ces prêts est assuré par des nantisements pris sur les parts composant le capital de PSEC.

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

Titres et prêts sont dépréciés à hauteur de 80 % depuis 2011, comme indiqué précédemment.

Les créances rattachées à des participations correspondent aux investissements réalisés par PSEC et financés par PSE.

Stocks

Les stocks sont évalués selon la méthode du coût d'acquisition.

Les stocks de fournitures scolaires, riz et produits d'hygiène font l'objet d'un inventaire permanent, rapproché des existants.

Les stocks de riz ont augmenté sensiblement au 31/08/2021 (9 K€ à 58 K€) La raison a été d'anticiper la hausse importante du prix d'achat. Les stocks sont revenus à un niveau plus faible dans les mois qui ont suivis.

Comme au 31/08/2020, l'en-cours de production correspond aux uniformes confectionnés par l'atelier de couture en vue de la rentrée scolaire suivante.

Créances

Les « autres créances » comprennent 367 549 € de produits à recevoir sur parrainages (les prélèvements appelés fin août ne sont encaissés que début septembre).

Disponibilités

Une partie des disponibilités a été progressivement placée ces dernières années (500 K€ au cours de l'exercice 2020-2021) dans des supports à capital garanti (principalement fonds euros) Une petite partie de ces placements est en unités de compte sans garantie de capital mais à catégorie de risque inférieur à 4/7, en vue de bénéficier d'une meilleure rémunération que les placements garantis en capital. La proportion des placements à « risque en capital » a été fixé à un maximum de 10 % de la totalité des placements, dans le cadre du maintien d'une politique de placement de « bon père de famille » de l'Association

IMMOBILISATIONS

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

| CADRE A | | IMMOBILISATIONS | | V. brute des immob. début d' exercice | Augmentations | |
|-----------------------------------|---|--|-----------|--|----------------------|--------------|
| | | | | | suite à réévaluation | acquisitions |
| INCORPOR. | Frais d'établissement, de recherche et de développement | | TOTAL I | | | |
| | Autres postes d'immobilisations incorporelles | | TOTAL II | 183 837 | | 265 472 |
| CORPORELLES | Terrains | Sur sol propre | | | | |
| | Constructions | Sur sol d'autrui | | 419 887 | | 53 117 |
| | | Instal.géné., agencts & aménagts const. | | | | |
| | Installations techniques, matériel & outillage indust. | | | | | |
| | | Instal. géné., agencts & aménagts divers | | | | |
| | Autres immos corporelles | Matériel de transport | | 514 808 | | |
| | | Matériel de bureau & info., mobilier | | 1 123 297 | | 126 310 |
| | | Emballages récupérables & divers | | | | |
| | | Immobilisations corporelles en cours | | 31 361 | | |
| | | Avances et acomptes | | 183 613 | | |
| | Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | | | | | 264 836 |
| TOTAL III | | | 2 272 967 | | | 444 263 |
| FINANCIERES | Participations évaluées par mise en équivalence | | | | | |
| | Autres participations | | | 10 864 686 | | 110 756 |
| | Autres titres immobilisés | | | | | |
| | Prêts et autres immobilisations financières | | | 3 144 696 | | |
| | TOTAL IV | | | 14 009 382 | | 110 024 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | | | | 16 466 186 | | 820 490 |
| | | | | | | |

| CADRE B | | IMMOBILISATIONS | | Diminutions | | Valeur brute des immob. fin ex. | Réévaluation légal Valeur d'origine |
|-----------------------------------|---|---------------------------|----------|----------------|--------------|------------------------------------|--|
| | | | | par virt poste | par cessions | | |
| INCORPOR. | Frais d'ébts, de recherche & de dével. | | TOTAL I | | | | |
| | Autres postes d'immob. incorporelles | | TOTAL II | | | 449 310 | |
| CORPORELLES | Terrains | | | | | | |
| | | Sur sol propre | | | | | |
| | Constructions | Sur sol d'autrui | | | | 473 004 | |
| | | Ins. gal. agen. amé. cons | | | | | |
| | Inst.tech., mat. | outillage indus. | | | | | |
| | | Ins. gal. agen. amé. div. | | | | | |
| | Autres immos corporelles | Matériel de transport | | | | 514 808 | |
| | | Mat.bureau, info., mob. | | | | 1 249 608 | |
| | | Emballages récup. div. | | | | | |
| | Immos corporelles en cours | | 31 361 | | | | |
| | Avances et acomptes | | 166 082 | | | 17 531 | |
| | Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | | | | | 264 836 | |
| TOTAL III | | | | 197 443 | | 2 519 787 | |
| FINANCIERES | Part. évaluées par mise en equivalence | | | | | | |
| | Autres participations | | | | | 10 975 440 | |
| | Autres titres immobilisés | | | | | | |
| | Prêts & autres immob. financières | | | 732 | | 3 143 964 | |
| | TOTAL IV | | | 732 | | 14 119 404 | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | | | | 198 175 | | 17 088 501 | |

ÉTAT DES AMORTISSEMENTS

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

| CADRE A | | SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS TECHNIQUES | | | |
|--|-------------------------------------|--|---|--|---|
| IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES | | Amortissements début d'exercice | Augmentations : dotations de l'exercice | Diminutions : amort. sortis de l'actif et reprises | Montant des amortissements à la fin de l'exercice |
| Frais d'établissement, de recherche et de développement TOTAL | | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles TOTAL | | 139 145 | 87 825 | | 226 970 |
| Terrains | | | | | |
| Constructions | Sur sol propre | | | | |
| | Sur sol d'autrui | 318 291 | 60 494 | | 378 785 |
| | Inst. générales agen. aménag. cons. | | | | |
| Inst. techniques | matériel et outil. industriels | | | | |
| | Inst. générales agencem. amén. div | | | | |
| Autres immos corporelles | Matériel de transport | 457 116 | 20 577 | | 477 694 |
| | Mat. bureau et informatique, mob. | 888 387 | 143 594 | | 1 031 982 |
| | Emballages récupérables divers | | | | |
| TOTAL | | 1 663 795 | 224 665 | | 1 888 460 |
| TOTAL GENERAL | | 1 802 940 | 312 490 | | 2 115 430 |

| CADRE B | | VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES | | | | | | | | |
|---|--|--|------------------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------|--|--|------------------------------------|--|
| Immobilisations amortissables | | DOTATIONS | | | REPRISES | | | Mouv. net des amorts fin de l'exercice | | |
| | | Différentiel de durée | Mode dégressif | Amort. fiscal exceptionnel | Différentiel de durée | Mode dégressif | Amort. fiscal exceptionnel | | | |
| Frais d'établissements | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | | | | |
| Immob. incorporelles | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | | | | |
| Constr. Immo. corpor. | Terrains | | | | | | | | | |
| | Sur sol propre | | | | | | | | | |
| | Sur sol autrui | | | | | | | | | |
| | Inst. agenc. et amén. | | | | | | | | | |
| | Inst. techniques mat. et outil. | | | | | | | | | |
| | Inst. gales, agenc. am divers | | | | | | | | | |
| | Mat. transport | | | | | | | | | |
| | Mat. bureau mobilier | | | | | | | | | |
| | Emballages récup. divers | | | | | | | | | |
| | TOTAL | | | | | | | | | |
| Frais d'acquisition de titres de participations | | | | | | | | | | |
| TOTAL GÉNÉRAL | | | | | | | | | | |
| Total général non ventilé | | | | | | | | | | |
| CADRE C | MOUVEMENTS DE L'EXERCICE AFFECTANT LES CHARGES REPARTIES SUR PLUSIEURS EXERCICES | | Montant net au début de l'exercice | | Augmentations | | Dotations de l'exercice aux amortissements | | Montant net a la fin de l'exercice | |
| Frais d'émission d'emprunt à étaler | | | | | | | | | | |
| Primes de remboursement des obligations | | | | | | | | | | |

ÉTAT DES DÉPRÉCIATIONS

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

MOUVEMENTS DES DÉPRÉCIATIONS

| SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE | | | | |
|---|-----------------------------------|---|--------------------------------------|---------------------------------|
| RUBRIQUES | Dépréciations début de l'exercice | Augmentations : dotations de l'exercice | Diminutions : reprises de l'exercice | Dépréciations fin de l'exercice |
| Frais d'établissement, de recherche et de développement | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| Terrains | | | | |
| Constructions | | | | |
| Sur sol propre | | | | |
| Sur sol d'autrui | | | | |
| Inst. générales agen. aménag. cons. | | | | |
| Inst. techniques matériel et outillage industriels | | | | |
| Inst. générales agencem. amén. div. | | | | |
| Autres immob. corporelles | | | | |
| Matériel de transport | | | | |
| Mat. bureau et informatique, mob. | | | | |
| Emballages récupérables divers | | | | |
| Titres mis en équivalence | | | | |
| Immobs financières | | | | |
| Titres de participations | 4 101 073 | | | 4 101 073 |
| Autres | 7 082 163 | 88 603 | | 7 170 767 |
| TOTAL | 11 183 236 | 88 603 | | 11 271 839 |
| Stocks | | | | |
| Créances | | | | |
| Valeurs mobilières de placement | | | | |
| TOTAL GENERAL | 11 183 236 | 88 603 | | 11 271 839 |

ÉTAT DES STOCKS

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

STOCKS

| | Stocks début | Augmentations | Diminutions | Stocks fin |
|------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|
| Marchandises | | | | |
| Matières premières | | | | |
| Autres approvisionnements | 17 330,37 | 55 513,37 | | 72 843,74 |
| En cours de production de biens | 96 487,60 | | 4 881,88 | 91 605,72 |
| En cours de production de services | | | | |
| Produits | | | | |
| TOTAL | 113 817,97 | 55 513,37 | 4 881,88 | 164 449,46 |

ÉTAT DES ÉCHÉANCES DES CRÉANCES

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

ÉTAT DES CRÉANCES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

| ÉTAT DES CRÉANCES | | | Montant brut | A 1 an au plus | A plus d'un an |
|---------------------|--|---|--------------|----------------|----------------|
| ACTIF IMMOBILISÉ | Créances rattachées à des participations | | 5 849 099 | | |
| | 2671500000 COMPTE COURANT PSE-C | | 5 849 099 | | 5 849 099 |
| | Prêts (1) (2) | | 3 141 427 | | 3 141 427 |
| | Autres immobilisations financières | | 2 537 | | 2 537 |
| ACTIF CIRCULANT | Clients douteux ou litigieux | | | | |
| | Autres créances clients | | 54 338 | 54 338 | |
| | Créances rep. titres prêtés : prov /dep. antér | | | | |
| | Personnel et comptes rattachés | | | | |
| | Sécurité sociale et autres organismes sociaux | | | | |
| | Impôts sur les bénéfices | | | | |
| | Etat & autres | | | | |
| | Taxe sur la valeur ajoutée | | | | |
| | coll. publiques | | | | |
| | Autres impôts, taxes & versements assimilés | | | | |
| | Divers | | | | |
| | Groupe et associés (2) | | | | |
| | Débiteurs divers (dont créances rel. op. de pens. de titres) | | 413 847 | 413 847 | |
| | Charges constatées d'avance | | 34 423 | 34 423 | |
| | | | | | |
| TOTAUX | | | 9 495 672 | 502 609 | 8 993 063 |
| (1) | Montant | - Créances représentatives de titres prêtés | | | |
| | | - Prêts accordés en cours d'exercice | -732 | | |
| (2) | des | - Remboursements obtenus en cours d'exercice | | | |
| | | Prêts & avances consentis aux associés (pers.physiques) | | | |

COMPTES DE RÉGULARISATION - ACTIF

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

| CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE | MONTANT |
|-----------------------------|---------------|
| Exploitation | 34 423 |
| Financières | |
| Exceptionnelles | |
| TOTAL | 34 423 |
| 4860000000 C | 34 423 |

PRODUITS À RECEVOIR

| PRODUITS À RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN | MONTANT |
|--|----------------|
| Créances rattachées à des participations | |
| Autres immobilisations financières | |
| Créances clients et comptes rattachés | |
| Autres créances | 388 521 |
| Disponibilités | |
| TOTAL | 388 521 |

FONDS PROPRES ET FONDS DEDIES

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES

Les fonds associatifs n'ont connu sur l'exercice pour seules variations que l'affectation du résultat de l'exercice clos le 31/08/2020 décidée par l'assemblée et le résultat de l'exercice clos le 31/08/2021.

| | Au 31/08/20 | D + | R - | Au 31/08/21 |
|---------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Réserves Baisses ress. Fonct. : | 5 925 500 € | 574 500 € | | 6 500 000 € |
| Réserves Pour Investissements : | 1 400 000 € | | | 1 400 000 € |
| Réserves Fluctuation Cours : | 1 025 000 € | | | 1 025 000 € |
| Report à nouveau : | 2 030 436 € | 23 456 € | | 2 053 892 € |
| Résultat de l'exercice : | 597 956 € | 744 496 € | - 597 956 € | 744 496 € |
| Fonds de Solidarité Maladie : | 200 000 € | | | 200 000 € |
| Réserve Prévoyance Handicap : | 800 000 € | | | 800 000 € |
| Total | 11 978 892 € | 1 342 452 € | - 597 956 € | 12 723 388 € |

FONDS DEDIES**Les Fonds Dédiés comprennent :**

- Le Fonds Dédié Parrainage, destiné à sécuriser le financement des programmes dans la durée,
- Les Fonds Dédiés projets.

Au 31 août 2021, la répartition des Fonds Dédiés se présente comme suit :

| | 31/08/2020 | D+ | R- | 31/08/2021 |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| FONDS REPORTES LIES AUX LEGS | | | | |
| Fonds reportés liés aux legs donation | - € | 264 836 € | | 264 836 € |
| FONDS DEDIES | | | | |
| Fond dédié parrainage | 5 507 325 € | 1 296 339 € | | 6 803 663 € |
| Fonds dédiés projets | 761 477 € | 335 179 € | - 761 477 € | 335 179 € |
| Total | 6 268 802 € | 1 896 353 € | - 761 477 € | 7 403 678 € |

Utilisation des fonds dédiés projets collectés :

| Libellé projets | Solde reporté fin 2019-2020 | Financements reçus en 2020-2021 | Dépenses réalisées en 2020-2021 | Solde fin 08-2021 | Réaffectations fin 08-2021 | Solde après réaffectations | Solde reporté en fonds dédiés fin 08-2021 |
|---|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------|---|
| Aide d'urgence aux communautés | 47 779 € | 0 € | -28 157 € | 19 622 € | -17 556 € | 2 066 € | 2 066 € |
| Manuels de Rattrapage scolaire 4e année | 9 227 € | -9 227 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € |
| Rénovation Lotus Blanc-Etudes | 215 € | 0 € | 0 € | 215 € | -215 € | 0 € | 0 € |
| Rénovation Lotus Blanc-Travaux | 6 063 € | 223 000 € | -178 559 € | 50 504 € | -50 504 € | 0 € | 0 € |
| Rénovation du Lotus Blanc - Equipements | 61 353 € | 5 900 € | -58 965 € | 8 288 € | -8 288 € | 0 € | 0 € |
| Nouveau système d'information achat stocks finance | 0 € | 0 € | -79 291 € | -79 291 € | 13 002 € | -66 289 € | 0 € |
| Terrain Sud- Nouvelles classes - Travaux extérieurs | 12 189 € | 54 973 € | -40 257 € | 26 905 € | -26 905 € | 0 € | 0 € |
| Terrain Sud- Nouvelles classes - Construction | 559 728 € | 117 983 € | -491 904 € | 185 806 € | -185 806 € | 0 € | 0 € |
| Terrain Sud- Nouvelles classes - Equipements | 20 000 € | 27 842 € | -41 372 € | 6 470 € | -6 470 € | 0 € | 0 € |
| Déménagement de l'atelier couture et développement de son activité | 0 € | 29 964 € | -30 613 € | -650 € | 0 € | -650 € | 0 € |
| Investissements sur installations électriques | 0 € | 0 € | -2 536 € | -2 536 € | 0 € | -2 536 € | 0 € |
| Nouveau système d'information des bénéficiaires (enfants et familles) | 0 € | 24 429 € | -39 523 € | -15 094 € | 15 094 € | 0 € | 0 € |
| Missions formation et équipement école de mécanique | 7 591 € | 12 000 € | -10 608 € | 8 983 € | 0 € | 8 983 € | 8 983 € |
| Partenariat avec l'Ecole du Bayon à Siem Reap incluant création d'une école d'agro-écologie | 0 € | 14 273 € | -41 070 € | -26 796 € | 11 280 € | -15 516 € | 0 € |
| Nouveau système d'information des ressources humaines | 0 € | 0 € | -25 194 € | -25 194 € | 0 € | -25 194 € | 0 € |
| Mise en œuvre du protocole sanitaire Covid 19 en 20/21 pour le retour à l'école | 37 331 € | 27 347 € | -44 654 € | 20 024 € | -20 024 € | 0 € | 0 € |
| Développement de l'enseignement à ligne à l'Institut | 0 € | 80 758 € | -75 336 € | 5 423 € | 0 € | 5 423 € | 5 423 € |
| Faire de PSE une éco-school | 0 € | 4 822 € | -4 832 € | -11 € | 0 € | -11 € | 0 € |
| Equipements électriques pour l'école du bâtiment | 0 € | 15 417 € | 0 € | 15 417 € | 0 € | 15 417 € | 15 417 € |
| Nouveau système d'information du suivi médical des bénéficiaires | 0 € | 42 743 € | 0 € | 42 743 € | 18 000 € | 60 743 € | 60 743 € |
| Nouveau système d'information scolarité | 0 € | 0 € | -8 867 € | -8 867 € | 10 000 € | 1 133 € | 1 133 € |
| Création de cours de langue en chinois à l'Institut | 0 € | 9 000 € | -12 317 € | -3 317 € | 12 700 € | 9 383 € | 9 383 € |
| Développement de l'enseignement à ligne à l'école PSE | 0 € | 107 386 € | -94 272 € | 13 114 € | 0 € | 13 114 € | 13 114 € |
| Aides alimentaires d'urgence pour les familles | 0 € | 137 627 € | -147 546 € | -9 919 € | 37 580 € | 27 662 € | 27 662 € |
| Rénovation des équipements toilettes au Centre PSE | 0 € | 0 € | -3 692 € | -3 692 € | 58 443 € | 54 751 € | 54 751 € |
| Garantie sur travaux de rénovation du Lotus Blanc | 0 € | 0 € | -7 050 € | -7 050 € | 15 574 € | 8 524 € | 8 524 € |
| Garantie sur travaux classes -Terrain sud | 0 € | 0 € | -4 366 € | -4 366 € | 76 613 € | 72 247 € | 72 247 € |
| Etudes pour projets de construction et/ou de rénovation | 0 € | 0 € | -3 272 € | -3 272 € | 11 200 € | 7 928 € | 7 928 € |
| Nouveau film PSE pour recherche parrainages | 0 € | 15 000 € | -8 682 € | 6 318 € | 0 € | 6 318 € | 6 318 € |
| Nouvelle bibliothèque commune école PSE et classes prépa | 0 € | 0 € | -1 330 € | -1 330 € | 27 376 € | 26 046 € | 26 046 € |
| Extension des espaces de pratique de la filière maintenance bâtiment | 0 € | 8 869 € | -2 332 € | 6 537 € | 8 906 € | 15 443 € | 15 443 € |
| TOTAL | 761 477 € | 950 106 € | -1 486 599 € | 224 983 € | 0 € | 224 983 € | 335 179 € |

- Fonds dédiés projets (Principes appliqués)

Pour le financement de ces projets, l'association fait appel au mécénat et est soutenue par des entreprises, des fondations et des particuliers. Les fonds sont affectés sur demande des mécènes et / ou en concertation avec eux, à un projet donné, qui leur est présenté dans un « dossier projet », puis, à réception, comptabilisés et suivis dans les sections analytiques consacrées aux projets.

Les fonds non utilisés dans l'exercice sont versés en fin d'exercice aux fonds dédiés correspondants. Si les charges sur un projet donné sont supérieures aux fonds collectés sur l'exercice, le déficit est prélevé soit sur le solde du fonds dédié figurant au bilan précédent au titre du même projet (s'il existe) soit sur des « fonds non affectés » (affectation faite à l'initiative de PSE).

Les mécènes reçoivent un ou des rapports intermédiaires, suivant la durée du projet, et / ou un rapport de fin de projet. Les rapports rendent compte de l'exécution du projet et, entre autres, des coûts réels par rapport au budget initial ou révisé.

A la clôture du projet, si des fonds excédentaires sont constatés, les sommes restantes sont réaffectées à un autre projet :

Par l'association elle-même, de son propre chef, pour les « fonds [initialement] non affectés » ;

Après accord des mécènes concernés. En cas de refus de leur part, les sommes excédentaires leur sont restituées.

- Fonds dédié parrainage (Fonds de parrainage)

Les missions sociales de l'association (ses programmes) sont financées, pour l'essentiel par les parrainages, L'association fait aussi appel au mécénat pour financer ses missions sociales et à la collecte des fonds qu'elle appelle « financement de programmes », affectés au financement d'un programme donné. Les mécènes reçoivent une description du programme et sont informés de l'évolution du programme et de ses coûts.

Le suivi de l'affectation est réalisé en analytique dans le système de gestion. L'affectation des fonds se fait en totalité sur l'exercice au cours duquel ils sont reçus, sauf demande des donateurs, en particulier dans le cas de financements sur plusieurs années.

L'association a créé un « fonds de parrainage », fonds dédié, destiné à assurer la pérennité du financement des missions sociales dans le temps.

· Si, sur un exercice, la somme des fonds collectés au titre du parrainage et du « financement de programmes » excède les charges des missions sociales, l'excédent est reversé au « fonds de parrainage ».

· Si le financement des missions sociales est insuffisant, il est, à l'inverse, fait appel, sur l'exercice correspondant, au fonds de parrainage pour couvrir les charges.

Le fonds de parrainage peut aussi, être alimenté par des dons affectés, à la demande des donateurs, à ce fonds (financement des missions sociales dans le temps).

Le fonds de parrainage est suivi comme les autres fonds dédiés. Au titre des deux exercices présentés et comparés, le coût des missions sociales retenu pour le calcul du fonds dédié parrainage ne comprend plus la dotation aux amortissements (les investissements étant financés principalement par les projets) mais comprend les frais généraux (hors les coûts de suivi des projets).

- Fonds « non affectés »

L'association reçoit aussi des fonds pour lesquels le donateur ne demande pas une affectation particulière et fait confiance à l'association pour les affecter en fonction des priorités. Ces « fonds non affectés » font l'objet soit d'une affectation en cours d'exercice à un projet d'investissement ou un projet donné, en fonction des besoins (comme évoqué ci-dessus) soit en fin d'exercice par affectation du résultat proposée à l'Assemblée Générale. A ce titre l'investissement dans le nouvel ERP a été entièrement auto financé par l'association pour un montant total de 228 K€ ainsi que 68 K€ d'investissements sur les installations électriques.

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

Les variations de provisions pour Risques et Charges au cours de l'exercice sont les suivantes :

| | 31/08/2020 | D+ | R- | 31/08/2021 |
|--------------------------------------|------------------|------------|-------------------|------------------|
| Provision pour risque | 180 000 € | | | 180 000 € |
| Prov pour risque de non recouvrement | 27 800 € | | - 969 € | 26 831 € |
| Prov pour charge de personnel | 443 644 € | | - 95 191 € | 348 453 € |
| Total | 651 444 € | - € | - 96 160 € | 555 284 € |

Une provision a été dotée pour faire face à divers risques identifiés au Cambodge au cours de l'exercice clos le 31/08/2019. La provision pour risque d'irrecouvrabilité concerne les prêts accordés par PSE à des familles soutenues par l'Association.

La provision pour charge de personnel au 31/08/2021 est destinée à couvrir le paiement des primes d'ancienneté acquises par le personnel en fonction au 1er janvier 2019 n'ayant pas quitté PSE depuis, ainsi qu'aux primes de précarité des contrats à durée déterminée en place également à cette date. Sa diminution provient du transfert des provisions pour la période postérieure au 01/01/2019 en charges d'exploitation et personnel autres charges à payer (dettes).

ÉTAT DES ÉCHÉANCES DES DETTES

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

ÉTAT DES DETTES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

| ÉTAT DES DETTES | | Montant brut | A 1 an au plus | A plus d'1 an & 5 ans au plus | A plus de 5 ans |
|---|--|----------------|----------------|-------------------------------|-----------------|
| Emprunts obligataires convertibles (1) | | | | | |
| Autres emprunts obligataires (1) | | | | | |
| Emprunts & dettes à 1 an max. à l'origine | | | | | |
| etbs de crédit (1) à plus d' 1 an à l'origine | | | | | |
| Emprunts & dettes financières divers (1) (2) | | | | | |
| Fournisseurs & comptes rattachés | | 5 665 | 5 665 | | |
| Personnel & comptes rattachés | | 185 936 | 185 936 | | |
| Sécurité sociale & autres organismes sociaux | | 37 953 | 37 953 | | |
| 4310000000 SÉCURITÉ SOCIALE | | 10 554 | 10 554 | | |
| 4374000000 AUTRES ORGANISMES SOCI | | 13 487 | 13 487 | | |
| 4381000000 PROV TAXE APPRENT FORM | | 4 503 | 4 503 | | |
| 4384000000 TAXE SUR LES SALAIRES | | 9 408 | 9 408 | | |
| Etat & Impôts sur les bénéfices | | | | | |
| autres Taxe sur la valeur ajoutée | | | | | |
| collectiv. Obligations cautionnées | | | | | |
| publiques Autres impôts, taxes & assimilés | | 6 033 | 6 033 | | |
| Dettes sur immobilisations & cptes rattachés | | | | | |
| Groupe & associés (2) | | | | | |
| Autres dettes (dt det. rel. opér. de titr.) | | 53 745 | 53 745 | | |
| Dette représentative des titres empruntés | | | | | |
| Produits constatés d'avance | | 119 302 | 119 302 | | |
| TOTAUX | | 408 633 | 408 633 | | |
| (2) | Emprunts remboursés en cours d'exercice | | | | |
| | Montant divers emprunts, dettes/associés | | | | |

Renvois

COMPTES DE RÉGULARISATION - PASSIF

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

| PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE | MONTANT |
|--|----------------|
| Exploitation | 119 302 |
| Financiers | |
| Exceptionnels | |
| TOTAL DES PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE | 119 302 |
| 4870000000 PRODUITS CONSTATEES D'AVANCE | 119 302 |
| | |

CHARGES À PAYER

| CHARGES À PAYER INCLUSES DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN | MONTANT |
|--|----------------|
| Emprunts obligataires convertibles | |
| Autres emprunts obligataires | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | |
| Emprunts et dettes financières divers | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 2 086 |
| Dettes fiscales et sociales | 235 555 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | |
| Autres dettes | 51 412 |
| TOTAL DES CHARGES À PAYER | 289 053 |
| | |

RESULTAT DE L'ASSOCIATION

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

RESULTAT D'EXPLOITATION**Produits d'exploitation**

Nous constatons les évolutions suivantes :

- Une nouvelle baisse des ventes de biens et services (fermeture du centre pendant les travaux du Lotus Blanc en 2019-2020 et de l'activité du centre à partir de mars 2020)
- Légère augmentation du parrainage (+1%) avec un retour aux valeurs de l'année 2018-2019.
- Baisse des dons affectés aux projets partiellement compensée par une hausse des dons affectés aux programmes tirés en 2019-2020 par l'importance des dons sur le projet des nouvelles classes du terrain sud.

| <i>Montants en K€</i> | 2019-2020 | 2020-2021 | Delta | |
|---|------------------|------------------|--------------|----------|
| <i>Signe + produit/profit Signe - charge/perte</i> | | | | |
| Produits d'exploitation | 9118 | 9250 | 131 | a |
| Parrainages | 5106 | 5159 | 53 | b |
| Dons manuels programmes | 179 | 49 | -130 | c |
| Dons manuels projets | 525 | 362 | -163 | c |
| Mécénat programmes | 704 | 923 | 219 | c |
| Mécénat projets | 778 | 588 | -190 | c |
| Dons non affectés | 988 | 884 | -104 | c |
| Autres produits | 32 | 19 | -13 | c |
| Legs et assurances vie | 7 | 295 | 287 | d |
| TOTAL "DONS" | 8319 | 8279 | -40 | a |
| Autre produits d'exploitation | 320 | 210 | -110 | e |
| Utilisation des fonds dédiés | 479 | 761 | 282 | f |

a- Petite hausse des parrainages, baisse des autres dons (projets et non affectés) compensé par leg

b- Croissante de 1% des parrainages, retour au niveau 2018-2019

c- Programmes 883 K€/972 K€ - projets 1303 K€/950 K€ et baisse dons non affectés

Baisse sur les projets (nouveaux bâtiments) en partie compensée par hausse sur programmes

Baisse significative dons non affectés. Total dons hors parrainages et legs - 380 K€

d- Bénéfice du legs d'une maison vendue après le 31/08/2021 (dons d'un montant net supérieur à 260 K€)

e- Baisse des prestations hotel/restauration, ventes magasin. Evolution variation provisions amortissements (ajustements A-1) et reprise de provisions charges de personnel mis en salaires et charges

f- Impact finalisation projets nouvelles classes et Lotus Blanc

Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation sont en augmentation apparente de 389 K€ du fait de l'évolution des reports en fonds dédiés.

Les dépenses opérationnelles (impactant les programmes) sont en baisse de plus de 400 K€ du fait de l'arrêt du centre une grande partie de l'année en raison de la pandémie du COVID 19.

| <i>Montants en K€</i> | 2019-2020 | 2020-2021 | Variation |
|---|------------------|------------------|------------------|
| <i>Signe + produit/profit Signe - charge/perte</i> | | | |
| Charges d'exploitation | -7854 | -8243 | -389 |
| Salaires et charges | -4010 | -3817 | 193 |
| Autres charges | -2287 | -2208 | 79 |
| Amortissements et dépréciations | -434 | -321 | 113 |
| Report en fonds dédiés | -1124 | -1896 | -773 |

Les salaires et charges sont en baisse significative de 193 K€ en grande partie lié à l'effet favorable du taux de change (130 K€) Le Conseil d'Administration de PSE a décidé, comme l'année précédente, de maintenir les salaires mensuels fixes de ses salariés, malgré la fermeture des écoles et de l'institut. En revanche les salaires n'ont pas été augmentés de manière générale en septembre 2020 comme cela était traditionnel les années précédentes mais de manière ciblée. L'arrêt d'activité a conduit au non-remplacement de certains postes, à la réduction du paiement d'heures supplémentaires, et de primes pour surcroît d'activité et la diminution du poste sous-traitants.

| Salaires et charges | 2019-2020 | 2020-2021 | DELTA | |
|---|------------------|------------------|--------------|---|
| <i>Signe + produit/profit Signe - charge/perte</i> | -4010 | -3817 | 193 | |
| France | -358 | -379 | -22 | a |
| Cambodge en K€ | -3653 | -3438 | 214 | b |
| Cambodge en K\$ | -4094 | -4005 | 89 | |
| écart Cambodge en \$ | | | | |
| Variation effectif moyen (yc solde de tout compte) | | | 106 | c |
| Bonus et prime | | | 36 | c |
| Augmentations de salaire pendant l'année | | | -29 | d |
| Prime ancienneté et précarité | | | 24 | e |
| Rémunération expatriés | | | -30 | f |
| Sous-traitants | | | 20 | |
| Provision ancienneté et précarité CDD | | | -47 | g |
| Autres écarts | | | 9 | |

a- Hausse salaires et renfort communication digitale à partir d'avril 21.

Frais France totaux -10 K€ (voir évolution frais généraux)

b- incidence taux de change 130 K€

c- Baisse de l'effectif moyen de l'ordre de 3%

d- Pas d'augmentation générale mais augmentations ciblées

e- Stabilité prime ancienneté, baisse prime précarité des Contrats à Durée Déterminée (moins de CDD)

f- Expatriés mieux rémunérés par rapport à A-1 et solde de tout compte à leur départ

g- Provision passée de autres charges à salaires et charges (note e des produits d'exploitation)

Les autres achats et charges externes diminuent de manière importante conséquence de l'arrêt du centre (estimé à 447 K€ au global sur le coût des programmes), compensé par la hausse importante du loyer payé à prix marché à PSEC depuis le mois d'avril 2020.

| | 2019-2020 | 2020-2021 | DELTA | |
|---|--------------|--------------|-----------|---|
| Autres charges | -2287 | -2208 | 79 | |
| <i>Signe + produit/profit Signe - charge/perte</i> | | | | |
| Electricité-Eau-Gaz | -141 | -89 | 52 | a |
| Nourriture | -369 | -139 | 230 | a |
| Fournitures scolaires | -134 | -35 | 99 | a |
| Carburant pour véhicules | -81 | -15 | 66 | a |
| Honoraires | -186 | -54 | 132 | b |
| Equipements et matériels | -5 | -163 | -158 | b |
| Loyer | -146 | -439 | -293 | c |
| Variation de stocks | 1 | -56 | -57 | d |
| Autres charges | -1226 | -1218 | 8 | |

a- Baisse totale impactant le cout des programmes d'un total de 447 K€

b- Impacte le cout des projets : honoraires d'architectes en 2019-2020 et

achat smartphone et equipements divers pour enseignement à distance en 2020-2021 de 149 K€

c- Loyer à PSE-C 50K\$ en 2018-2019; hausse progressive à partir d'avril 2020 (476 K€ année pleine)

d- Augmentation du stock de riz anticipant une hausse importante des prix

Amortissements et dépréciations

| <i>Montants en K€</i> | 2019-2020 | 2020-2021 | Variation | |
|---|-------------|-------------|------------|---|
| <i>Signe + produit/profit Signe - charge/perte</i> | | | | |
| Amortissements et dépréciations | -434 | -321 | 113 | |
| Amortissements | -360 | -321 | 38 | |
| Dotation provision immobilisations corporelles | -74 | 0 | 74 | a |

a- Impact modification durée amortissements en 2019 – 2020.

Reports en Fonds dédiés

| Montants en K€ | | 2019-2020 | 2020-2021 | Variation | |
|----------------------------------|----------------------|--------------|--------------|-------------|----------|
| Signe + produit/profit | Signe - charge/perte | | | | |
| Reports en fonds dédiés | | -1124 | -1896 | -773 | |
| Fonds dédiés projets | | -761 | -335 | 426 | a |
| Fonds parrainage | | -362 | -1296 | -934 | b |
| Legs | | 0 | -265 | -265 | c |
| Rappel utilisation fonds projets | | 479 | 761 | 282 | |
| Variation | | -282 | 426 | 709 | a |

a- Impact report des flux financiers de la construction des nouvelles classes

0,7 M€ de produits sans flux de trésorerie

b- Excédent des produits par rapport aux charges affectées

Aurait été à zéro avec dépenses 2018-2019; + 400 K€ (reprise) avec les dépenses validées au budget 2020-2021

c- Charges correspondant au montant du legs.

N'est pas dans le résultat de l'exercice mais sera constaté au suivant (vente en 09/2021)

RESULTAT FINANCIER

| Montants en K€ | | 2019-2020 | 2020-2021 | Variation | |
|---------------------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|---|
| Signe + produit/profit | Signe - charge/perte | | | | |
| RESULTAT FINANCIER | | -654 | -267 | 387 | |
| Produits financiers | | 48 | 16 | -32 | a |
| Charges financières | | -702 | -283 | 419 | |
| | Dont | | | | |
| Dotation provisions financières | | -629 | -119 | 510 | b |
| Pertes de change | | -50 | -147 | -97 | c |

a- Baisse produits financiers (Livret B et compte \$)

b- Dotation provision immobilisations financières (80 % augmentation de la créance à PSEC)

629 K€ en 2019 -2020 (delta constructions PSE-C)

c- Taux de change moyen \$/€ de 1,211 en 2019-2020 / 1,161 en 2020-2021

Pertes de change sur montants en \$ au Cambodge dû à l'écart entre le taux moyen et le taux fin août 2021

AUTRES INFORMATIONS

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

1°) Affectation des fonds versés à l'association PSE par les antennes hors France :

| | € |
|---|------------------|
| PSE ALLEMAGNE | 52 092 € |
| Développement de l'enseignement à ligne à l'Institut | 20 376 € |
| Terrain Sud- Nouvelles classes - Construction | 4 164 € |
| PARRAINAGES | 27 552 € |
| PSE BELGIQUE (AB PSE) | 47 767 € |
| Terrain Sud- Nouvelles classes - Equipements | 19 842 € |
| PARRAINAGES | 27 925 € |
| PSE ESPAGNE (PSN) | 166 204 € |
| AIDE FAMILLES (2020) | 31 984 € |
| FLIP | 2 976 € |
| Mise en œuvre du protocole sanitaire Covid 19 en 20/21 pour le retour à l'école | 27 347 € |
| Terrain Sud- Nouvelles classes - Construction | 6 585 € |
| PARRAINAGES | 97 311 € |
| PSE ETATS-UNIS /Give2Asia | 12 821 € |
| Equipements Ecole Médias 2020/21 | 4 305 € |
| PARRAINAGES | 8 516 € |
| AMERICAN FRIENDS OF PSE | 13 346 € |
| INTERNAT | 5 841 € |
| Aides alimentaires d'urgence pour les familles | 5 826 € |
| Equipement FLIP 2020/21 | 1 679 € |
| PSE UK | 62 192 € |
| Déménagement de l'atelier couture et développement de son activité | 3 875 € |
| Nouveau système d'information des bénéficiaires (enfants et familles) | 9 567 € |
| Partenariat avec l'Ecole du Bayon à Siem Reap incluant création d'une école d'agro-écologie | 12 058 € |
| PARRAINAGES | 36 692 € |
| PSE HONG KONG | 91 311 € |
| Déménagement de l'atelier couture et développement de son activité | 26 089 € |
| Faire de PSE une éco-school | 4 822 € |
| Développement de l'enseignement à ligne à l'école PSE | 16 962 € |
| Nouveau système d'information du suivi médical des bénéficiaires | 3 358 € |
| NUTRITION | 12 829 € |
| Terrain Sud- Nouvelles classes - Construction | 14 336 € |
| PARRAINAGES | 12 915 € |
| PSE LUXEMBOURG | 180 815 € |
| COURS SOUTIEN EE | 22 399 € |
| RIZ | 24 380 € |
| PARRAINAGES | 134 037 € |
| PSE SUISSE | 297 962 € |
| ACCOMPAGNEMENT PSYCHOLOGIQUE | 18 539 € |
| Nouveau système d'information des bénéficiaires (enfants et familles) | 6 615 € |
| INTERNAT | 35 881 € |
| PREPA | 60 431 € |
| PSE DIRECTION (part des services support sur prog. PREPA et SOFT SKILLS) | 45 409 € |
| SOFT SKILLS | 26 128 € |
| PARRAINAGES | 104 960 € |
| Total général | 924 511 € |

2°) Effectifs

Les effectifs en France ont été en 2019 -2020 de 5 personnes et sont passés à 6 personnes à partir du mois d'avril 2021 avec le renfort des équipes en communication digitale.

Les effectifs au Cambodge ont été sur l'exercice de 580 salariés dont 556 locaux, 22 expatriés (9 en contrat VSI et 13 en contrat local) et 2 volontaires locaux (rappel exercice précédent 619 salariés dont 575 locaux, 17 expatriés et 27 volontaires)

3°) Engagements frais de santé

Les salariés de PSE sont assurés auprès d'une compagnie pour les dommages qu'ils subiraient du fait d'accidents survenus l'occasion de l'exercice de leurs fonctions.

Le système de protection de santé est devenu une obligation légale. Les salariés de PSE sont à ce titre assurés au NSSF (National Social Security Fund). PSE se garde cependant la possibilité de prendre en charge des frais médicaux qui ne le seraient pas par le système légal, sous réserve d'un accord préalable de son service médical.

En l'absence de données statistiques permettant une extrapolation de cette charge, en fonction notamment de l'âge et du nombre prévisible de salariés, il est rappelé qu'une réserve de 200 000 € a été inscrite dans les comptes en 2017/2018, correspondant à la partie de cet engagement relative aux gros risques.

4°) Couverture de change

L'association, dans le cadre d'une politique de couverture de dollars, afin d'assurer un taux de change en ligne avec ses prévisions budgétaires (fixé à 1,15 pour l'exercice 2020-2021) a réalisé des achats spot et à terme (livrables après et constatés le 31/08/2021) Les achats réalisés et crédités en 2020-21 sont intervenus pour un montant de 1,6 M\$ à un taux moyen de 1,1972. L'association disposait ainsi d'un montant supérieur à 2 M\$ à un taux moyen de 1,1977 qui a été ramené au taux du 31/08/2021 de 1,1834 (léger gain de change) Les achats à terme pour un montant total de 0,75 M\$ à un taux moyen de 1,2016 visent à atteindre un taux budgété de 1,15 sur l'exercice suivant.

5°) Contributions en nature

Cette information est donnée au niveau du compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public. L'ensemble des postes dons en nature et bénévolat (portés en compte de classe 8) est passé d'un montant total de 309 966 € en 2019-2020 à 111 319 € au titre de l'exercice 2020-2021, baisse due aux différentes mesures de confinement et restriction d'organisation d'évènements

COMPTES EMPLOI RESSOURCE - CROD

Du 01/09/2020 au 31/08/2021

COMPTES DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

| A. PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION | EXERCICE N | | EXERCICE N-1 | |
|--|------------------|---------------------------------|------------------|---------------------------------|
| | TOTAL | Dont générosité du public | TOTAL | Dont générosité du public |
| PRODUITS PAR ORIGINE | | | | |
| 1. Produits liés à la générosité du public | | | | |
| Cotisations sans contrepartie | 664 | 664 | | |
| Dons, Legs et Mécénat | | | | |
| Dons manuels | 6 468 073 | 6 468 073 | 6 813 350 | 6 813 350 |
| Legs, Donations et assurances vies | 294 836 | 294 836 | 7 412 | 7 412 |
| Mécénat | 1 515 881 | 1 515 881 | 1 498 705 | 1 498 705 |
| Autres produits liés à la générosité du public | 25 294 | 25 294 | 34 081 | 34 081 |
| 2. Produits non liés à la générosité du public | | | | |
| Cotisations avec contrepartie | | | | |
| Sponsoring d'entreprise | 8 916 | | 6 454 | |
| Contributions financières sans contrepartie | | | | |
| Autres produits non liés à la générosité du public | 82 243 | | 208 538 | |
| 3. Subventions et autres concours publics | | | | |
| 4. Reprises sur provisions et dépréciations | 119 224 | 119 224 | 127 038 | 127 038 |
| 5. Utilisation de fonds dédiés antérieurs | 761 477 | 761 477 | 479 155 | 479 155 |
| TOTAL | 9 276 608 | 9 185 448 | 9 174 735 | 8 959 742 |
| CHARGES PAR DESTINATION | | | | |
| 1. Missions sociales | | | | |
| Réalisées en France | | | | |
| Actions réalisées par l'organisme | | | | |
| Versement à d'autres organismes | | | | |
| Réalisées à l'étranger | | | | |
| Actions réalisées par l'organisme | 5 852 808 | 5 770 565 | 6 068 373 | 5 868 255 (*) |
| Versement à d'autres organismes | | | | |
| 2. Frais de recherche de fonds | | | | |
| Frais d'appel à la générosité du public | 428 187 | 428 187 | 409 841 | 409 841 |
| Frais de recherche d'autres ressources | | | | |
| 3. Frais de Fonctionnement | 230 280 | 230 280 | 264 310 | 264 310 |
| 4. Dotation aux provisions et dépréciations | 118 502 | 118 502 | 702 745 | 702 745 |
| 5. Impôts sur les bénéfices | 6 021 | | 7 921 | |
| 6. Reports en fonds dédiés de l'exercice | 1 896 313 | 1 896 313 | 1 123 589 | 1 123 589 |
| TOTAL | 8 532 111 | 8 443 847 | 8 576 779 | 8 368 740 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 744 497 | 741 601 | 597 956 | 591 002 |

(*) le montant du chiffre d'affaires réalisé (sans marge) dans le cadre d'activités de formation des enfants et de leurs parents est imputé sur les dépenses sociales

| B. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | EXERCICE N | | EXERCICE N-1 | |
|--|----------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------|
| | TOTAL | Dont générosité du public | TOTAL | Dont générosité du public |
| PRODUITS PAR ORIGINE | | | | |
| 1. Contributions volontaires liées à la générosité du public | | | | |
| Bénévolat | 111 249 | 111 249 | 288 266 | 288 266 |
| Prestations en nature | 70 | 70 | 21 700 | 21 700 |
| Dons en nature | | | | |
| 2. Contributions volontaires non liées à la générosité du public | | | | |
| 3. Concours publics en nature | | | | |
| Prestations en nature | | | | |
| Dons en nature | | | | |
| TOTAL | 111 319 | 111 319 | 309 966 | 309 966 |
| CHARGES PAR DESTINATION | | | | |
| 1. Contributions volontaires aux missions sociales | | | | |
| Réalisées en France | | | | |
| Réalisées à l'étranger | | | 107 446 | 107 446 |
| 2. Contributions volontaires à la recherche de fonds | 82 746 | 82 746 | 165 600 | 165 600 |
| 3. Contributions volontaires au Fonctionnement | 28 573 | 28 573 | 36 920 | 36 920 |
| TOTAL | 111 319 | 111 319 | 309 966 | 309 966 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 0 | 0 | 0 | 0 |

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC

| EMPLOIS PAR DESTINATION | EXERCICE N | EXERCICE N-1 | RESSOURCES PAR ORIGINE | EXERCICE N | EXERCICE N-1 |
|---|------------------|------------------|--|------------------|------------------|
| Emplois de l'exercice | | | Ressources de l'exercice | | |
| 1. Missions sociales | | | 1. Ressources liées à la générosité du public | | |
| 1.1 Réalisées en France | | | 1.1 Cotisations sans contrepartie | 664 | |
| - Actions réalisées par l'organisme | | | 1.2 Dons, legs et mécénats | | |
| - Versements à un organisme central ou d'autres | | | - Dons manuels | 6 468 073 | 6 813 350 |
| 1.2 Réalisées à l'étranger | 5 770 565 | 5 868 255 | - Legs, donations et assurance-vie | 294 836 | 7 412 |
| - Actions réalisées par l'organisme | | | - Mécénats | 1 515 881 | 1 498 705 |
| - Versements à un organisme central ou d'autres | | | 1.3 Autres ressources liées à la générosité du public | 25 294 | 34 081 |
| 2. Frais de recherche de fonds | | | | | |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public | 428 187 | 409 841 | | | |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources | | | | | |
| 3. Frais de fonctionnement | 230 280 | 264 310 | | | |
| TOTAL DES EMPLOIS | 6 429 032 | 6 542 406 | TOTAL DES RESSOURCES | 8 304 747 | 8 353 549 |
| 4. Dotations aux provisions et dépréciations | 118 502 | 702 745 | 2. Reprises sur provisions et dépréciations | 119 224 | 127 038 |
| 5. Report en fonds dédiés de l'exercice | 1 896 313 | 1 123 589 | 3. Utilisations de fonds dédiés antérieurs | 761 477 | 479 155 |
| EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE | 741 601 | 591 002 | DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE | | |
| TOTAL | 9 185 448 | 8 959 742 | TOTAL | 9 185 448 | 8 959 742 |
| | | | RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE | 8 270 039 | 7 726 357 |
| | | | + Excédent ou insuffisance de la générosité du public | 741 601 | 591 002 |
| | | | - Investissements ou désinvestissement nets liés à la générosité du public | -191 323 | -47 320 |
| | | | RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE | 8 820 318 | 8 270 039 |

| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | EXERCICE N | EXERCICE N-1 | RESSOURCES PAR ORIGINE | EXERCICE N | EXERCICE N-1 |
|--|----------------|-----------------|--|----------------|-----------------|
| Emplois de l'exercice | | | Ressources de l'exercice | | |
| 1. Contributions volontaires aux missions sociales | | | 1. Contributions volontaires liées à la générosité du public | | |
| Réalisées en France | | | Bénévolat | 111 249 | 288 266 |
| Réalisées à l'étranger | | 107 446 | Prestations en nature | 70 | 21 700 |
| 2. Contributions volontaires à la recherche de fonds | 82 746 | 165 600 | Dons en nature | | |
| 3. Contributions volontaires au fonctionnement | 28 573 | 36 920 | | | |
| TOTAL | 111 319 | 309 966 | TOTAL | 111 319 | 309 966 |

| FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | EXERCICE N | EXERCICE N-1 |
|---|---------------|-----------------|
| FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE | 6 268 801 | 5 624 367 |
| Utilisation | 761 477 | 479 155 |
| Report | 1 896 313 | 1 123 589 |
| FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE | 7 403 637 | 6 268 801 |

ANNEXE AU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION ET AU COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC

Le règlement ANC n° 2018-06 du 5 décembre 2018 (mise à jour du plan comptable des personnes morales de droit privé à but non lucratif) a été appliqué par PSE pour la première fois à l'exercice clos le 31 août 2020.

Les ressources reportées liées à la générosité du public en début d'exercice 19-20 ont été recalculées en fonction de la définition qu'en donne le règlement ANC n° 2018-06 (art. 432-19). Compte tenu de la spécificité de la dépréciation de 80 % appliquée aux apports faits à PSE-C (en contre partie des investissements immobiliers qu'elle réalise), il a semblé nécessaire de l'intégrer aux amortissements des autres investissements dans la détermination de la valeur nette comptable des immobilisations à soustraire des ressources reportées liées à la générosité du public.

L'association n'a, dans les faits, pas d'activité autre que celle générée par les ressources collectées auprès du public. Les autres produits non liés à la générosité du public sont générés par l'activité des enfants dans le cadre de leur formation professionnelle, et celle de certains de leurs parents dans le cadre d'un parcours de formation à l'emploi (en vue de les faire accéder à un métier). Ces activités sont les compléments nécessaires à l'activité de l'association qui est de venir en aide aux enfants les plus démunis de Phnom-Penh, Sihanoukville et Siem Reap. Ces revenus accessoires ainsi générés sont très inférieurs à leurs coûts de réalisation si l'on tient compte notamment de l'encadrement professoral qu'ils nécessitent. C'est pourquoi ces revenus ont été portés en moins du coût des missions sociales (renvoi * sur le CROD et B. 1) b) ci-après).

A. METHODE D'ELABORATION DU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

1) Définition des missions sociales de l'association

Pour un Sourire d'Enfant (PSE par la suite) a pour objet l'aide aux enfants en difficulté dans le monde et à leurs familles, par tous les moyens légaux (statuts, article 2).

Elle mène son action au Cambodge où elle recueille les enfants de tous âges, les plus déshérités, en vue de les soustraire à la misère, de leur donner une éducation et de les former ensuite à un métier leur permettant de vivre dignement.

Pour cela, elle met en œuvre trois grandes catégories de programmes principaux :

- Education générale

Cette catégorie regroupe les programmes de l'école de rattrapage interne à PSE, de soutien à la scolarisation des enfants en écoles publiques, de prise en charge éducative des jeunes enfants en garderies et maternelles dans les centres de services communautaires implantés par l'association dans les villages et communautés.

- Formations professionnelles et formations externes dont études supérieures

Cette catégorie regroupe les programmes de l'Institut de formation professionnelle PSE, soient les classes passerelles et préparatoires et les écoles de formation professionnelle ainsi que le programme de formations externes à PSE : formations professionnelles auprès de partenaires et études supérieures à l'université ou dans des établissements de formation supérieure.

- Programmes spécialisés

Ce sont les programmes qui s'adressent à des bénéficiaires particuliers : le service de protection maternelle et infantile pour les bébés et les mères, l'accueil par des assistantes maternelles des plus petits quand nécessaire, la section d'enseignement adapté pour les enfants porteurs de handicap, le programme de formations courtes qualifiantes et d'accompagnement actif dans l'insertion professionnelle qui bénéficie aux parents de nos enfants les plus vulnérables et aux jeunes décrocheurs scolaires sans qualification.

Des programmes communs assurent la prise en charge globale des besoins des enfants, en fonction de ce qu'ils sont pour chacun :

- Nutrition
- Santé (médical et dentaire)
- Activités extra-scolaires
- Riz pour les familles en compensation de la « perte de revenu » qu'engendrent pour elles la scolarisation et les études de leur(s) enfant(s).
- Aides aux familles
- Accompagnement psychologique
- Logement
- Camp d'été
- Familles d'accueil
- Département Pédagogie
- Département « soft skills » (enseignement des compétences comportementales)
- Ecole de langue « anglais »
- Ecole de langue « français »
- Cours supplémentaires de soutien scolaire pour les enfants scolarisés en écoles publiques

2) Définition des ressources issues de la générosité publique

PSE sollicite la générosité publique de diverses manières. Tout d'abord, des manifestations publiques sont organisées pour présenter l'association, ses réalisations et ses projets. Ensuite, l'association envoie tous les trimestres des nouvelles sur l'activité au Cambodge aux parrains et ponctuellement des courriers aux autres donateurs. Enfin, il est possible de faire un don à PSE par l'intermédiaire de son site internet.

Le financement des **programmes** repose pour une grande part sur les parrainages, c'est-à-dire l'engagement pris par chaque donateur de verser régulièrement une somme destinée à couvrir les besoins de l'association pour venir en aide à un enfant (pris génériquement, le don n'ayant pas vocation à créer un lien direct entre le parrain et un enfant nommé désigné). Les parrainages sont des dons affectés.

Des dons ponctuels, affectés ou non, sont reçus sur internet et lors des manifestations.

Les **projets** sont financés par des dons que l'association a suscités via une démarche individuelle ou une manifestation publique. Il s'agit de dons affectés. S'ils sont insuffisants pour couvrir intégralement le coût d'un projet, des dons non affectés sont utilisés pour compléter les dons affectés.

En vue du financement des projets ou de programmes, l'association sollicite des dons de la part d'associations, de fondations, d'entreprises, ou de particuliers, selon la démarche suivante : un dossier est préparé, des contacts sont pris en vue de présenter la dépense à couvrir, puis des comptes rendus d'avancement du projet, de l'investissement ou du programme à financer sont régulièrement adressés aux donateurs.

Selon le règlement ANC n° 2018-06 du 5 décembre 2018, la qualification de mécénat doit être donnée à ce type de ressources. Et d'après son article 432-2 de ce règlement, le mécénat relève des « produits liés à la générosité du public ».

3) Principe d'affectation des ressources aux différentes catégories d'emplois

Les ressources collectées auprès du public sont prioritairement utilisées pour la réalisation des missions sociales.

Les « autres produits » sont constitués par :

- La vente d'objets en France ou au Cambodge (boutique du centre de Phnom Penh) ;
- La vente des prestations de restauration, d'hôtellerie, de coiffure, de réparation mécanique, réalisée au Cambodge par les élèves de l'Institut PSE ;
- La fourniture d'uniformes réalisés par les parents des enfants, l'essentiel de l'activité de l'atelier couture étant allouée à la fabrication des uniformes pour PSE.
- La participation demandée aux familles qui ont réussi à surmonter les difficultés ayant conduit à ce que PSE prenne en charge tout ou partie des besoins éducatifs de leurs enfants (participation au riz, participation aux coûts de l'école) ;
- La participation demandée aux autres ONG qui confient l'éducation d'enfants à PSE ;
- La participation des familles aux coûts de santé pris en charge par PSE.
- Les produits exceptionnels.

Les couts des ventes et prestations de services étant compris parmi les coûts des missions sociales, le montant des ventes d'objets et de prestations est affecté aux «missions sociales».

Les produits financiers sont compris dans les *Autres produits liés à la générosité du public* (revenus produits par les disponibilités ; écarts de change générés par les dollars envoyés au Cambodge), ainsi que la variation des en-cours de production (uniformes confectionnés par l'atelier de couture) et la renonciation des bénévoles au remboursement des frais de mission qu'ils ont supportés dans le cadre de leurs actions au service de l'association.

B. NOTES SUR LES DIFFERENTES RUBRIQUES

Les montants sont exprimés en milliers d'euros.

1) Emplois

a) Principes

Les **frais d'appel à la générosité du public** sont constitués par les frais engagés pour la réalisation des manifestations (en France et au Cambodge) et des tournées, les coûts d'impression et d'envoi du journal adressé aux parrains, les frais liés au site internet. Ils comprennent en outre la rémunération du personnel du siège correspondant à la fraction de son temps de travail qu'il consacre à la recherche des fonds issus de la générosité public.

Les **frais de fonctionnement** regroupent les coûts du siège de l'association à Versailles (rémunération du personnel pour la fraction de son temps de travail qu'il ne consacre pas à la recherche de fonds issus de la générosité du public, frais relatifs aux locaux), les dépenses de conseil, les frais bancaires, les frais de déplacement, les honoraires, les frais de télécommunication encourus en France.

Les autres charges supportées par l'association concourent directement à la réalisation des **missions sociales** qu'elle s'est assignées.

b) Missions sociales

| EMPLOIS DU CER | 2020-2021 | 2020-2021 | 2019-2020 | 2019-2020 |
|---|--------------|---------------|--------------|---------------|
| | K€ | % | K€ | % |
| Formations Professionnelles et externes (1) | 1 948 | 33,8% | 2 256 | 38,4% |
| Education générale (2) | 2 149 | 37,2% | 2 539 | 43,3% |
| Programmes spécialisés | 267 | 4,6% | 423 | 7,2% |
| Total programmes | 4 364 | | 5 218 | |
| Dotation aux amortissements | 319 | 5,5% | 357 | 6,1% |
| Dépenses sur les projets | 506 | 8,8% | 275 | 4,7% |
| Autres | 664 | 11,5% | 218 | 3,7% |
| Total missions sociales | 5 853 | | 6 068 | 103,4% |
| Ventes de biens et prestations | -82 | -1,4% | -200 | -3,4% |
| Missions sociales (générosité du public) | 5 771 | 100,0% | 5 868 | 100,0% |

(1) dont études extérieures

(2) y compris les garderies / maternelles ; inclus également les programmes en province.

Les coûts présentés pour chacune des trois catégories de programmes principaux d'éducation incluent leurs coûts directs ainsi que leur part de coûts partagés des services support à Phnom-Penh et des programmes communs (nourriture, soins, activités extrascolaires...).

La clé d'allocation de la part des coûts partagés des services support est le prorata du budget en valeur de chaque programme principal, rapporté au budget, en valeur, de l'ensemble de nos programmes principaux et communs.

La clé d'allocation de la part des coûts partagés des programmes communs est le prorata du nombre d'enfants dans le programme principal rapporté au nombre total d'enfants bénéficiaires de nos programmes.

En raison de la fermeture des écoles 2/3 de l'année, nos dépenses de missions sociales sont en baisse de 855K€/16,4% après une baisse l'année précédente de 9,8%.

Cette baisse concerne d'abord l'éducation générale (390 K€/15,5%), les formations professionnelles et formations externes(308K€/13,6%) et les programmes spécialisés (-157K€/37%).

Les activités des programmes spécialisés qui comprennent notamment la section d'enseignement adapté pour les enfants porteurs de handicap et le programme de formation professionnelle courte et d'aide à l'insertion pour adultes et jeunes adultes, ont été durement touchées par les restrictions liées à la crise du Covid.

La **Dotation aux amortissements** de l'exercice n'est pas ventilée par programme. La fin des projets de construction et de rénovation des bâtiments et les dépenses affectées aux projets liés au Covid 19 (Retour à l'école, enseignement à distance, aide aux familles pour un montant de 337 K€) expliquent l'augmentation de la ligne dépenses sur les projets. Les coûts de fonctionnement de l'atelier de couture (nette de sa production interne), le loyer de PSE à PSEC (passé de 123 K€ à 452 K€) ainsi que les charges financières (comprenant les pertes de change passées de 55 K€ à 150 K€) correspondent à la ligne **Autres**.

c) Frais de recherche de fonds et de fonctionnement

| Montants en K€ | 2020-2021 | 2019-2020 | Delta K€ |
|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Frais de recherche de fonds | 428187 | 409841 | -18346 |
| Frais de fonctionnement | 230280 | 264310 | 34030 |
| Total des frais | 658466 | 674151 | 15684 |
| | | | |
| Emplois du CER | 6429032 | 6542406 | |
| Ressources du CER | 8304747 | 8353549 | |

| | | |
|---|--------------|--------------|
| % total frais de recherche de fonds / emplois | 6,7% | 6,3% |
| % total frais de fonctionnement / emplois | 3,6% | 4,0% |
| % total frais / emplois | 10,2% | 10,3% |

Baisse dans l'ensemble des frais de recherche de fonds et de fonctionnement avec :

- En France une baisse des frais de mission et déplacement (aucune mission au Cambodge), des prestations extérieures liées à la mise en place du nouvel ERP en 2019-2020, une stabilité des couts de communication (baisse des actions compensée par émission live avec Frédéric Lopez) et une augmentation des couts de main-d'œuvre liée aux augmentations de salaires et au renfort de l'équipe de Versailles en communication digitale.
- Au Cambodge une baisse de l'ordre de 5 K€ avec des actions limitées à 2 K€ en 2020-2021.

2) Ressources

| <i>Montants en K€</i> | 2020-2021 | 2019-2020 | Delta |
|--|------------------|------------------|--------------|
| Parrainages | 5159 | 5106 | 53 |
| Dons manuels programmes | 49 | 179 | -130 |
| Dons manuels projets | 362 | 525 | -163 |
| Dons non affectés | 884 | 988 | -104 |
| Autres dons | 14 | 15 | -1 |
| Total dons manuels | 6468 | 6813 | -345 |
| Legs, donations et assurances-vie | 295 | 7 | 288 |
| Mécénat programmes | 923 | 704 | 219 |
| Mécénat projets | 588 | 778 | -190 |
| Mécénat petits investissements | 5 | 17 | -12 |
| Total mécénat | 1516 | 1499 | 17 |
| Autres ressources | 25 | 34 | -9 |
| Total des ressources | 8305 | 8354 | -49 |

Croissance de 1% des parrainages.

Baisse significative des dons manuels, qu'ils soient affectés ou pas, principalement en raison de l'impact Covid sur les activités de collecte des antennes de bénévoles PSE qui ont été limitées par les contraintes sanitaires. La part du mécénat dans les ressources s'est maintenue, la hausse des dons mécénat programmes compensant la baisse des dons mécénat projets. Les grands projets de rénovation et construction de l'année précédente ayant été menés à leur terme, le nombre et le montant des projets à financer a en effet diminué cette année.

Bénéfice du legs d'une maison vendue après le 31/08/2021 (don d'un montant de 264 K€)

3) Contributions volontaires en nature

| PRODUITS PAR ORIGINE | 20-21 | 19-20 |
|---|----------------|----------------|
| Contributions volontaires liées à la générosité du public | | |
| Bénévolat | 111 249 | 288 266 |
| Prestations en nature | 70 | 21 700 |
| TOTAL | 111 319 | 309 966 |

| CHARGES PAR DESTINATION | 20-21 | 19-20 |
|---|----------------|----------------|
| Contributions volontaires aux missions sociales | | |
| Réalisées à l'étranger | | 107 446 |
| Contributions volontaires à la recherche de fonds | 82 746 | 165 600 |
| Contributions volontaires au Fonctionnement | 28 573 | 36 920 |
| TOTAL | 111 319 | 309 966 |

L'évaluation des contributions volontaires en nature est calculée de la façon suivante :

Pour les activités bénévoles :

Ainsi que le préconise la doctrine comptable, les temps passés par les membres élus du Conseil d'Administration et du Bureau sur les tâches directement liées à leur mandat (président, trésorier etc.), tant au niveau national que dans les antennes locales, sont exclus du calcul. En effet, bien que leur exercice ne soit pas rémunéré chez PSE, ces fonctions ne pourraient être confiées à du personnel salarié.

Au cours de l'exercice 2020/2021 le conseil d'administration s'est réuni à 5 reprises pour une durée totale de 40 heures et le bureau à 9 reprises pour une durée totale de 65 heures, ce qui montre l'activité importante des organes de gouvernance pendant cette période de pandémie. En revanche aucune mission n'a été effectuée par les membres du Conseil d'Administration au Cambodge étant données les restrictions sanitaires sur les déplacements internationaux.

Ne sont donc valorisés que les temps passés par :

Les bénévoles étant intervenus de manière régulière au siège de l'association ;

Les experts et formateurs étant intervenu au Cambodge ;

Les bénévoles des antennes françaises et à l'étranger mobilisés sur des événements locaux de collecte de fonds ;

Les animateurs et encadrants du programme « Camps d'été » au Cambodge.

L'approche adoptée est celle du calcul d'un « coût de remplacement », c'est-à-dire, ce qu'il aurait fallu payer pour obtenir le même service en faisant appel à un salarié ou un professionnel.

| Contribution des volontaires | 20-21 | 19-20 | |
|--|----------------|----------------|------------------------|
| VOLONTAIRES MISSION DE SOLIDARITE 6 MOIS (1) | - | 57 600 | Réalisées à l'étranger |
| CAMPS D'ÉTÉ (2) | - | - | Réalisées à l'étranger |
| ASSISTANCE TECHNIQUE AU CAMBODGE (1) | - | 28 146 | Réalisées à l'étranger |
| ANTENNES (en France) | 45 406 | 110 707 | Recherche de fonds |
| ANTENNES (à l'étranger) | 9 786 | 49 997 | Recherche de fonds |
| HORS ANTENNES (actions autonomes...) | 18 990 | 2 938 | Recherche de fonds |
| CAMPAGNE DUPLEX F LOPEZ/CAMPAGNE DIGITALE | 8 495 | 1 958 | Recherche de fonds |
| SIEGE PSE VERSAILLES | 28 573 | 36 920 | Fonctionnement |
| Total | 111 249 | 288 266 | |

(1) suspendu en 2020-21 à cause du Covid

(2) suspendue en 2019-2020 ET 2020-21 à cause du Covid

Aucunes missions n'ont été réalisées au Cambodge du fait de la fermeture du centre et des contraintes sanitaires au Cambodge.

Les actions locales de recherche de fonds des antennes en France comme à l'étranger ont été également très limitées du fait des contraintes sanitaires.

L'activité du Siège de Versailles n'a été que partiellement réduite, les équipes ayant fait du télétravail.