

# **RAPPORT D'ACTIVITE ET FINANCIER**

**01 juillet 2020 - 30 juin 2021**

**Introduction**

**Les principales caractéristiques de l'exercice 2020-2021**

**La Gouvernance**

**Les travaux sur le renouvellement du label IDEAS**

**Les aides apportés en 2020-2021**

**La communication**

**Principaux axes stratégiques**

**Rapport financier**



## INTRODUCTION

La Fondation des Maisons familiales rurales (MFR) dans le monde s'engage depuis plus de 25 ans dans plusieurs pays et en France à cofinancer la création et le fonctionnement de centres de formation organisés selon les principes des MFR. Elle fut reconnue **d'utilité publique par décret du 31 janvier 1996**.

Son objectif est de soutenir des projets qui favorisent un développement durable, économique, social et humain des territoires grâce à l'éducation et à la formation des jeunes et des adultes, femmes et hommes, qui vivent dans des milieux relativement exclus et éloignés du développement, principalement ruraux, de leur permettre d'acquérir une solide formation de base et professionnelle afin qu'ils soient demain des acteurs dynamiques de leur environnement : avoir un métier, un revenu décent, un avenir meilleur et être des citoyens responsables et engagés.

La Fondation apporte son soutien au moment de la création des associations locales réunissant les familles des élèves en formation. Elle peut cofinancer des actions qui permettent d'améliorer les infrastructures liées aux internats, salles de cours, restauration... Elle peut également intervenir dans le cadre de la formation des équipes pédagogiques ou des administrateurs bénévoles ou la création d'outils de formation.

Enfin elle accompagne les Unions MFR qui le souhaitent dans leurs installations et dans leurs recherches de financements afin que ces mouvements MFR puissent gagner en autonomie.

D'une manière générale elle oriente ses aides, conformément à ses valeurs, pour soutenir la formation professionnelle par alternance dans des structures qui se réclament du mouvement des MFR. Elle a aussi l'ambition d'élargir progressivement ses activités, en fonction de la croissance de ses ressources, au soutien de projets éducatifs ou pédagogiques innovants réalisés dans les MFR de France.

Consciente des impératifs de transparence et de la professionnalisation des ONG, la Fondation s'est engagée dans une démarche qualité qui a abouti à l'obtention fin 2016 d'un Label délivré par l'Institut pour le Développement de l'Éthique et l'Action pour la Solidarité (IDEAS). Ce label témoigne du sérieux et de la gestion désintéressée de la Fondation. Pour aller plus loin dans ce sens, elle met en œuvre progressivement de nouvelles pratiques en termes de communication, d'évaluation et de pilotage des aides.

L'action de la Fondation repose sur la mobilisation de tout le réseau MFR en France à tous ses échelons : administrateurs, familles, entreprises, fédérations, anciens cadres, anciens élèves, et formateurs. Fondée par l'Union Nationale des Maisons Familiales Rurales d'Éducation et d'Orientation (UNMFREO), elle puise sa légitimité dans le fait d'incarner et de faciliter la solidarité entre les MFR en France et dans le monde. L'essentiel de sa collecte repose ainsi sur ce réseau unique et historique. La Fondation peut également être un outil de promotion des MFR et mobiliser des financements extérieurs afin de pouvoir répondre, à son échelle, à des besoins non couverts par ailleurs.

## **RAPPORT D'ACTIVITE**

### **Les principales caractéristiques de l'exercice 2020-2021**

#### **Les faits marquants de l'exercice pour la Fondation :**

- Le départ de la Directrice en décembre 2020 et la nomination d'un Délégué général au printemps 2021.
- La faible activité de la Fondation tant sur le plan de la collecte que des aides apportées (difficultés liées essentiellement à la pandémie depuis l'hiver 2020).
- Un travail en profondeur sur le renouvellement du label IDEAS.

#### **Nos réussites :**

- La continuité de l'activité malgré le départ de la Directrice.
- Une réflexion de fond sur le projet associatif et le plan stratégique de la Fondation pour les 5 prochaines années.

#### **Nos difficultés récurrentes :**

- Le manque de régularité des ressources de la Fondation d'une année sur l'autre.
- Des ressources insuffisantes qui ne permettent pas d'augmenter le fonds associatif et donc les résultats financiers.

#### **Les perspectives de la Fondation pour l'exercice à venir :**

- Accroître le nombre de donateurs individuels.
- Signer progressivement des conventions de mécénats avec les principaux fournisseurs des MFR.
- Faire prendre conscience à chaque MFR de son rôle auprès de la Fondation et matérialiser cet investissement solidaire pour un engagement financier annuel.

## La Gouvernance

### Le Conseil d'administration

Les statuts prévoient que le Conseil se réunisse au moins une fois par semestre. Il s'est réuni trois fois au cours de l'exercice écoulé : le 9 novembre 2020 et le 16 mars 2021 en visioconférence, le 10 juin 2021 en présentiel.

**Le CA du 16 mars a renouvelé les administrateurs sortants et le Bureau.**

Les mandats de 3 administrateurs ont été renouvelés :

- Pedro PUIG, Secrétaire général de l'AIMFR, dans l'attente de proposer un remplaçant en juin.
- Delphine LALU, représentante de l'AG2R.
- Sylvie Le DILLY, représentante de Groupama.

Pour respecter les statuts, le Président a proposé aux administrateurs de reconduire officiellement le Bureau suivant, tel qu'il est composé depuis deux ans :

- Président : Jean-Marie HEMERAY
- Vice-Président : Xavier MICHELIN
- Trésorière : Sylvie LE DILLY
- Secrétaire : Marie-Chantal LARDIERE

Le Bureau s'est réuni plusieurs fois en visioconférence.

Le Conseil d'administration d'octobre 2021, réuni en Assemblée générale, réfléchira à l'élection d'un nouveau Bureau. La Fondation a proposé une nouvelle convention de partenariat avec l'Union nationale des MFR compte tenu des évolutions en cours.

Au 1<sup>er</sup> juillet 2021, en début du nouvel exercice, **le Conseil** est ainsi constitué de :

Jean-Marie HEMERAY  
Xavier MICHELIN  
Jean-Louis ICHARD (en remplacement de Pedro Puig Calvo)  
Jean-Luc CHARRIER  
Marie Chantal LARDIERE  
Sylvie LE DILLY (Groupama)  
Patrick HERNANDEZ  
Giacomo SARTI  
Florence RACINE (représentant du ministère de l'Intérieur)  
Delphine LALU (AG2R)  
Audrey MARTINENQ-DUPLESSIS (représente du ministère des Affaires étrangères)  
Gerardo RUIZ (représentant du ministère de l'Agriculture)

### Les Commissions

Depuis plusieurs années, le Conseil d'administration est entouré de trois Commissions/Comités qui l'accompagnent dans ses prises de décision :

- la Commission Finances
- le Comité d'Audit
- la Commission Projets

Ces 3 commissions sont mixtes, composées d'administrateurs mais également de salariés du mouvement MFR ou de personnes extérieures.

### **La Commission Finances**

Elle est constituée de 3 membres du Bureau :

- Jean-Marie HEMERAY, Président de la Fondation
- Sylvie LE DILLY, Trésorière de la Fondation
- Xavier MICHELIN, Vice-président de la Fondation

Lahcene MESSAHLI, Commissaire aux comptes, y est invité régulièrement.

Sa mission consiste à :

- Evaluer les différentes hypothèses pour préparer le budget prévisionnel.
- Assurer le suivi, l'analyse et faire des préconisations pour le portefeuille des valeurs mobilières.
- Analyser le compte de résultat et suivre ses évolutions.
- Réfléchir à la mobilisation des ressources et à la faisabilité financière des projets retenus.
- Analyser la collecte des fonds.

*La Commission Finances s'est réunie en septembre 2020 pour analyser les comptes financiers de l'exercice précédent et au printemps 2021 pour étudier les possibilités de placement et faire le point sur les comptes bancaires présents à la Fondation.*

### **Le Comité d'Audit**

Le Comité d'audit a pour mission d'assister le Conseil d'administration dans le contrôle des informations financières et comptables, celui des risques, le respect des procédures internes et le suivi du plan stratégique. Il est présidé par une personnalité extérieur, Jean-François LEMOUX, ancien directeur général international de Groupama.

Participent également au Comité un membre du Bureau et Brahim CHELIHI, directeur de MFR et expert en labélisation.

*Le Comité d'audit s'est réuni à l'automne 2020 pour prendre connaissance des comptes financiers puis le 1<sup>er</sup> juin 2021 pour travailler essentiellement sur les documents fournis dans le cadre du renouvellement du label.*

### **Le Comité Projets**

Cette Commission composée théoriquement de 4 personnes évalue les projets reçus et leur financement éventuel. Dans le cadre de cet exercice, compte tenu de la pandémie et des activités réduites de la Fondation, la Commission ne s'est pas réunie. Par ailleurs, du fait de la faible disponibilité de ses membres, la Commission est en cours de reconstitution. La question se pose de son rôle par rapport au Conseil d'administration qui étudie également les dossiers.

## L'équipe fonctionnelle

En décembre 2020, Juliette LOUIS-SERVAIS a quitté ses fonctions de Directrice, fonction qu'elle assurait depuis mars 2017.

Le Conseil de juin dernier a pris la décision de créer un poste de Délégué général bénévole et de le confier à Patrick GUES, jeune retraité de l'UNMFREO. Ses fonctions ont été précisées dans une convention.

Jérôme ANSLINGER, comptable de l'Union, mis à disposition par l'Union gracieusement, continue à assurer la gestion comptable de la Fondation (environ 1 jour par semaine).

## Le renouvellement du label IDEAS

Avec l'accompagnement de Mesdames Astrid de CAGNY et Stéphanie NEVERGNA désignées par IDEAS pour accompagner la Fondation dans le renouvellement de son label, la Fondation a produit entre avril et juin, les documents suivants :

- Son projet associatif
- Sa charte de déontologie
- Une cartographie des parties prenantes
- Une cartographie des risques
- Son plan stratégique
- Ses dispositifs de contrôles internes
- Ses dispositifs de contrôles externes
- Ses instances de décision
- Ses partenariats
- Sa richesse humaine
- Sa gestion des projets
- Ses moyens pour évaluer l'impact de la Fondation...

Cet intense travail a été le fruit de nombreux allers-retours entre les membres du Bureau, du Conseil, des experts du Comité d'audit et du Délégué général. Les échanges ont été fréquents avec les personnes désignées par IDEAS.

IDEAS soumettra à son Comité label du mois de décembre 2021 la demande de la Fondation. **Celui-ci évaluera les bonnes pratiques de 90 indicateurs** qui concernent à la fois la gouvernance, le projet associatif, la communication, la gestion financière, les procédures comptables, le plan stratégique, l'évaluation des actions, la mesure d'impact...

Le Comité d'audit précise dans son dernier compte-rendu « avoir pris connaissance avec grand intérêt d'un ensemble de documents préparés par Patrick GUES et annotés par IDEAS, qui couvrent la plupart des thèmes liés à la Gouvernance qui devaient être revus selon IDEAS dans la perspective du renouvellement du label. Le Comité a salué la qualité du travail réalisé en un laps de temps très court. »

## Les aides apportés en 2020-2021

Après une campagne très importante en 2019/2020 (soutien de plusieurs projets et accompagnement lié à la pandémie), en 2020/2021, les actions financées ont été moins nombreuses. Elles concernent cependant **6 pays** et le soutien du **dossier SRJT** cofinancé par l'AFD pour un montant total de **33 949 euros**.

L'ensemble du dossier à constituer pour solliciter une aide auprès de la Fondation a été reconstruit. Il est aujourd'hui saisissable en ligne et il est traduit en 5 langues.

Pays	Montants accordés		Observations
	Fonds libres	Fonds affectées	
Guinée	1 500,00 €	3 500,00 €	
Burkina Faso		1 190,00 €	
Haïti		5 949,08 €	
SRJT	15 000,00 €		
Bosnie		2 310,00 €	Solde convention 2019
Comores		1 000,00 €	
Brésil Nord		3 500,00 €	
<b>Total</b>	<b>16 500,00 €</b>	<b>17 449,08 €</b>	<b>33 949,08 €</b>

Rappelons également que la Fondation, depuis 2015, a réalisé 4 prêts à taux zéro à 4 MFR de France pour un montant de **115 000 euros**.

MFR	Lieu	Date prêt	Montant prêts
Bléone-Durance	Alpes de Ht Provence	2016	30 000,00 €
Papaïchon	Guyane	2020	30 000,00 €
Bollène	Vaucluse	2017	30 000,00 €
M'Tsambo	Mayotte	2015	25 000,00 €
<b>Total</b>			<b>115 000,00 €</b>

30% du montant de ces prêts ont déjà été remboursés ce qui permet de répondre favorablement à de nouvelles demandes.

## La communication

### Écho de la Fondation

Dans un souci de tenir informés les donateurs, l'idée d'éditer un « Écho de la Fondation » qui n'avait plus été imprimé depuis de nombreuses années est reprise. Le bulletin a été envoyé fin juin aux donateurs actuels, aux présidents et directeurs des MFR à leur domicile et dans chaque MFR. Un autre bulletin est programmé fin octobre 2021 pour lancer la collecte annuelle.

### Plan d'actions pour la collecte de l'automne 2021

La collecte de la Fondation 2021/2022 se fera autour :

- Des donateurs individuels dont le fichier actuel doit être revu et complété.
- Du mécénat d'entreprise. Dans un premier temps, des contacts seront pris avec les entreprises partenaires de l'Union ou des MFR.
- Des legs ou les donations. Pour ce faire, les administrateurs ou des représentants de la Fondation dans les régions pourraient être mandatés pour rencontrer des notaires sur le terrain.
- D'une recherche de financement sur les réseaux sociaux comme Facebook et Google.
- De la poursuite des relations avec le moteur de recherche LILO et la plateforme GANDEE.
- Enfin, en vue de la journée mondiale des MFR du 17 novembre 2021, il a été proposé que chaque MFR de France « soit engagée et solidaire » d'une façon simple et ludique : la MFR crée **une cagnotte en ligne** sur la plateforme GANDEE (quelques minutes pour réaliser l'opération), abonde la cagnotte d'une mise financière prise sur son budget puis mobilise son réseau pour collecter des dons en ligne.

GANDEE se charge d'envoyer les reçus fiscaux. Les donateurs bénéficient des réductions d'impôts prévus. La MFR remplit ainsi ses engagements RSO pour son label et peut mobiliser son réseau autour de cette opération. Un kit de l'opération a été envoyé à toutes les MFR et toutes les fédérations.

## Les axes stratégiques

La Fondation est un outil structurant qui peut assurer une part du développement de l'institution MFR. Pour ce faire, l'enjeu principal est de convaincre dans les mois qui viennent le réseau sur la nécessité :

1. D'engager chaque MFR dans une responsabilité sociétale réelle en versant chaque année une somme d'argent à la Fondation (de l'ordre de 0,1% de son budget).
2. Du don personnel pour constituer un fichier de donateurs conséquents.

D'autres pistes de réflexion seront progressivement travaillées :

- Élargir le champ d'action de la Fondation pour financer des actions éducatives innovantes dans les MFR de France.
- Revoir statuts et règlement intérieur pour adapter « l'outil » Fondation aux besoins de l'ensemble des MFR du monde.
- Ouvrir la composition du CA à des représentants des régions.
- Étendre le champ d'action de la Fondation en abritant des fonds dédiés.
- Obtenir des legs...



## Le rapport financier

Le projet de budget qui avait été élaboré en fin d'exercice 2020 n'a pas été tenu en l'état compte tenu de la diminution de la collecte liée à la pandémie et au départ de la Directrice. En contrepartie, les aides versées ont été plus limitées que les années précédentes.

Les comptes sont donc excédentaires de 50 906 euros ce qui permet de combler les reports à nouveau qui étaient déficitaires et d'améliorer la trésorerie. D'ailleurs celle-ci a permis de rembourser une des échéances de l'emprunt contracté auprès de l'Union nationale des MFR (25 000 euros).

### Le compte de résultat

Il enregistre une baisse très conséquente des charges de -52 % due à l'absence de salaire sur 6 mois et à la diminution des aides attribuées. Le compte de résultat dégage un excédent de 50 906 euros.

Exercice 2020-2021	Montant	Différentiel N-1
Total des charges	117.627 €	-127.896 €
Total des produits	168.532 €	-84.712 €

### Le bilan

Le montant du bilan s'élève à 1.689 896 euros.

Exercice 2020-2021	Montant	Différentiel N-1
Total des fonds propres	1.559 605 €	+ 50 906 €
Total des fonds dédiés	60 487 €	+ 876 €
Dettes	69 804 €	- 53 515 €

### La collecte 2020/2021

Au 4 mars 2021, une analyse fouillée de la collecte a été réalisée. On constate que la collecte auprès des particuliers et des MFR s'élève à 32 961,27 euros. Ce montant était de 79 905,91 euros pour l'exercice précédent. Si les dons des particuliers dépassent ceux de l'an dernier, c'est au niveau des fédérations que la collecte a chuté (-47 000 euros). Il n'y a pas eu en effet d'évènement « Fondation » cette année proprement dit pour cause de pandémie.

En décembre 2020, une lettre de collecte a été envoyée à 529 personnes identifiées (fichier établi sur les 5 dernières années). 116 donateurs au 25 janvier 2021 ont répondu positivement soit 22% de retour. Une relance a été faite le 26 janvier auprès de 120 personnes dont les 56 donateurs qui avaient fait un don l'an dernier. Cette relance a permis de remonter le nombre de donateurs à 147.

112 donateurs ont été « conservés » et la somme collectée pour ces 112 personnes est identique à l'an dernier. 38 donateurs ont été « perdus » soit une somme de 4 038 euros. 35 donateurs ont été « gagnés » représentant une somme de 4 985 euros.

Le moyenne des dons (129,65) est plus élevée que l'an dernier (120,96). Le niveau des dons à la Fondation des MFR est équivalent aux dons enregistrés dans les autres organisations caritatives.

En janvier un dossier a été adressé également à 35 entreprises partenaires de l'Union et de l'imprimerie. Pour l'instant, il y a eu seulement deux retours mais le dossier n'est sans doute pas à abandonner en l'état. Il est à reprendre sous forme de contact individualisé.

### **Les missions sociales sur le total des emplois**

La part du montant accordé aux missions sociales dans la part totale des emplois du Compte de résultat a légèrement baissé à 61 % sur l'exercice 2020-2021.

Quant au niveau du total des emplois, celui-ci a considérablement baissé (- 100 000 euros).

En euros	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Mission sociale	162 372 €	179 468 €	71 701 €
Total des emplois	219 083 €	245 523 €	117 544 €
Ratio	74,11%	73,10%	61%

En euros	2019-2020	2020-2021
Mission sociale	179 468 €	71.701 €
Dons collectés	80.056 €	49.461 €
Ratio Don/Mission	44,60%	68,98%
Aides directes	127.991 €	33.949 €
Ratios Aides/Dons	1,59	0,80

L'objectif de la Fondation est de consacrer 100 % de la collecte aux aides attribuées ou/et à la consolidation de son fonds associatif et d'assurer son fonctionnement grâce à ses ressources financières propres (intérêts des placements) et aux subventions éventuelles.

### **Les frais de fonctionnement sur total des emplois**

Les frais de fonctionnement représentent 16% des charges. Ils restent à un niveau très correct et relativement stable depuis 3 ans.

### **Frais de collecte sur fonds collectés**

Les frais de collecte passent de 10% l'an dernier à 20% cette année. L'augmentation est due essentiellement à la réalisation par une agence de communication de la campagne « cagnotte en ligne ».

### **Le projet de budget pour l'exercice 2021-2022**

C'est un budget prudent qui est présenté d'un montant de 171 000 euros. Il prévoit des dépenses de fonctionnement pour 71 000 euros et le versement d'aides financières pour un montant de 100 000 euros.

Les ressources prévisionnelles sont issues pour 65% de la collecte et des subventions et 35% des résultats des placements financiers.

### **Les finances de la Fondation en octobre 2021**

Les placements, à ce jour, s'élèvent à 1 453 418 euros. Les disponibilités à 120 000 euros.

Banques	Utilités	Montants
Crédit agricole	Récolte des fonds et fonctionnement	117 242,78 €
Crédit Mutuel	Versement des aides	1 771,31 €

BNP/Paribas	Gestion fonds Michelin	1 229,00 €
Caisse Épargne	Clôturé	
<b>Total Liquidités</b>		<b>120 243,09 €</b>

Types de placement	Montants
Actifs financiers SCPI	1 000 168,00 €
Nouvel investissement SCPI	345 100,00 €
Fonds Michelin	108 150,00 €
<b>Total Placements</b>	<b>1 453 418,00 €</b>

La trésorerie a permis dès le début de cet exercice 2021/2022 de rembourser déjà une des échéances de l'emprunt contracté auprès de l'Union nationale des MFR (25 000 euros). Il ne reste plus que 25 000 euros de dette.

À noter que le montant des placements correspond à la valeur d'achat conformément à la législation en vigueur et non pas à la valeur réactualisée à ce jour.



<http://www.fondationmfr-monde.org/>

---

Nous contacter

Fondation MFR Monde, 58 rue Notre Dame de Lorette, 75009 PARIS

Tel. : 06 74 72 55 65

[contact@fondationmfr-monde.org](mailto:contact@fondationmfr-monde.org)