

Société des Ingénieurs Arts et Métiers

Rapport de Gestion de l'exercice 2020

*Le présent rapport a été établi sur la base des données d'arrêté comptable
2020 de la Société des ingénieurs Arts et Métiers avant intervention du
Commissaire aux comptes.*

SOMMAIRE

A	LECTURE RAPIDE	3
B	PREAMBULE	7
B.1	COMPTABILITE	7
B.2	SECTORISATION DES ACTIVITES	7
B.3	CONTROLE DES COMPTES	8
B.4	COVID 19	8
B.5	APPLICATION DU NOUVEAU PLAN COMPTABLE	9
C	RESSOURCES HUMAINES	10
C.1	IMPLICATION DES BENEVOLES	10
C.2	PERMANENTS	11
C.2.1	EMPLOIS	11
C.2.2	REMUNERATIONS	12
C.2.3	REPRESENTATION DU PERSONNEL	12
C.2.4	DEPENSES SALARIALES	13
D	ÉQUILIBRE COMPTABLE GLOBAL	14
D.1	DONNEES GLOBALES	14
D.2	DONNEES HORS GROUPES SOUS EGIDE	14
E	ANALYTIQUE (HORS GROUPES SOUS EGIDE)	16
E.1	ACTIVITES (-2 449 k€)	17
E.1.1	COMMUNAUTE (-1 035 k€)	17
E.1.2	COMMUNICATION (-222 k€)	18
E.1.3	FORMATION – INDUSTRIE (-143 k€)	18
E.1.4	PROJETS ET ACTION INTERNATIONALE (-32 k€)	19
E.1.5	AUTRES ACTIVITES (-1 018 k€)	20
E.2	RESSOURCES DE FONCTIONNEMENT (1 982 k€)	22
E.2.1	COTISATIONS (1 747 k€)	22
E.2.2	VERSEMENTS VOLONTAIRES (234 k€)	23
E.3	EXCEPTIONNEL ET LEGS (111 k€)	24
E.3.1	NOUVEAU REGLEMENT COMPTABLE DES ASSOCIATIONS (ANC N° 2018-06)	24
E.3.1.1	Enregistrement	24
E.3.1.2	Legs et donations	24
E.3.2	IMPACT SUR LES COMPTES 2020 DE LA SOCE	25
E.4	RESULTAT FINANCIER (1 679 k€)	26
E.4.1.1	Intérêts acquis sur contrat de capitalisation	26
E.4.1.2	Provision titres Schlumberger (-1 798 k€)	27
E.4.1.3	Dividendes Schlumberger (113 k€)	28
E.4.1.4	Fonds communs de placement (0 k€)	28
F	INVESTISSEMENTS	29
G	CONCLUSION	30
H	ANNEXES	31
H.1	GROUPES ET PROMOTIONS SOUS EGIDE (620 k€)	31
H.2	INFORMATION SUR LES FILIALES	32
H.2.1	CLUB IENA	32
H.2.2	ARTS ET METIERS MULTIMEDIA	33
H.2.3	ARTS ET METIERS ACCELERATION	33
H.3	EMPLOI DES RESSOURCES	34

A LECTURE RAPIDE

Hors promos et groupes sous égide, **l'exercice se termine avec un résultat global positif de 1 177 k€** en raison essentiellement du résultat financier, les provisions effectuées en 2020 pour dépréciation des titres Schlumberger étant plus que compensées par la comptabilisation des intérêts versés depuis 1993 sur un compte de capitalisation ouvert à l'occasion de la modernisation de l'hôtel d'Iéna.

Pour mémoire, la vente du Mas Berliat n'apparaît ni en résultat d'exploitation, celle-ci ayant cessé en 2019, ni en résultat exceptionnel. Le montant net de la vente – soit 1 405 k€ – est affecté au fonds dédié aux actions de solidarité dont l'entraide conformément aux nouvelles normes comptables, après déduction du montant requis pour compléter le financement des actions de l'année, soit 164 k€ (299 k€¹ desquels sont retranchés les dons de l'année pour 135 k€²). C'est donc un montant net de **1 241 k€** qui est « neutralisé » dans le compte de résultat pour être inscrit au bilan en fonds dédié « Actions de solidarité dont l'entraide³ » (voir paragraphe E.3.1.4).

Selon la nouvelle répartition entre domaines (les DSC et les relations avec les élèves ayant été rattachés au VP Communauté alors que ces activités apparaissaient précédemment dans les comptes du VP Formation – Industrie), les résultats ressortent comme suit :

		Réel 2018	Réel 2019	Réel 2020
Résultat d'exploitation	Communauté	(-1 306) k€	(-1 264) k€	(-1 035) k€
	Communication	(-271) k€	(-270) k€	(-222) k€
	Formation-Industrie	(-173) k€	(-140) k€	(-143) k€
	Gestion-Finances	(-1 082) k€	(-922) k€	(-1 109) k€
	Projets International	(-39) k€	(-87) k€	(-32) k€
	Ressources	1 475 k€	1 810 k€	1 982 k€
Total Résultat d'exploitation		(-1 396) k€	(-873) k€	(-558) k€
Résultat exceptionnel		2 k€	45 k€	111 k€
Résultat financier		(-2 227) k€	1 370 k€	2 079 k€
Impôt sur les sociétés		(-56) k€	(-50) k€	(-455) k€
Résultat global		(-3 677) k€	492 k€	1 177 k€

La présentation selon l'ancienne répartition est la suivante :

		Réel 2017	Réel 2018	Réel 2019	Réel 2020
Résultat d'exploitation	Communauté	(-1 194) k€	(-1 160) k€	(-1 131) k€	(-932) k€
	Communication	(-450) k€	(-271) k€	(-270) k€	(-222) k€
	Formation-Industrie	(-822) k€	(-319) k€	(-273) k€	(-246) k€
	Gestion-Finances	(-1 228) k€	(-1 082) k€	(-922) k€	(-1 109) k€
	Projets International	(-33) k€	(-39) k€	(-87) k€	(-32) k€
	Ressources	1 548 k€	1 475 k€	1 810 k€	1 982 k€
Total Résultat d'exploitation		(-2 178) k€	(-1 396) k€	(-873) k€	(-558) k€
Résultat exceptionnel		230 k€	2 k€	45 k€	111 k€
Résultat financier		1 461 k€	(-2 227) k€	1 370 k€	2 079 k€
Impôt sur les sociétés		(-58) k€	(-56) k€	(-50) k€	(-455) k€
Résultat global		(-546) k€	(-3 677) k€	492 k€	1 177 k€

¹ 164 k€ (Ca360 – Entraide) + 135 k€ (CG657000 – Prix et bourses)

² 135 k€ (CG754320/CG754330/CG755100 – Dons affectés aux actions de solidarité dont entraide)

³ Les actions de solidarité comprennent l'entraide, les prix, bourses et intérêts des prêts pour la mobilité, les actions de lutte contre les addictions (élèves et anciens élèves)

L'amélioration forte du résultat d'exploitation sur quatre ans, passant de **-2 178 k€** en 2017 à **-558 k€** en 2020, a été amplifiée en 2020 par la réduction des activités, conséquence des mesures prises pour combattre la pandémie Covid-19.

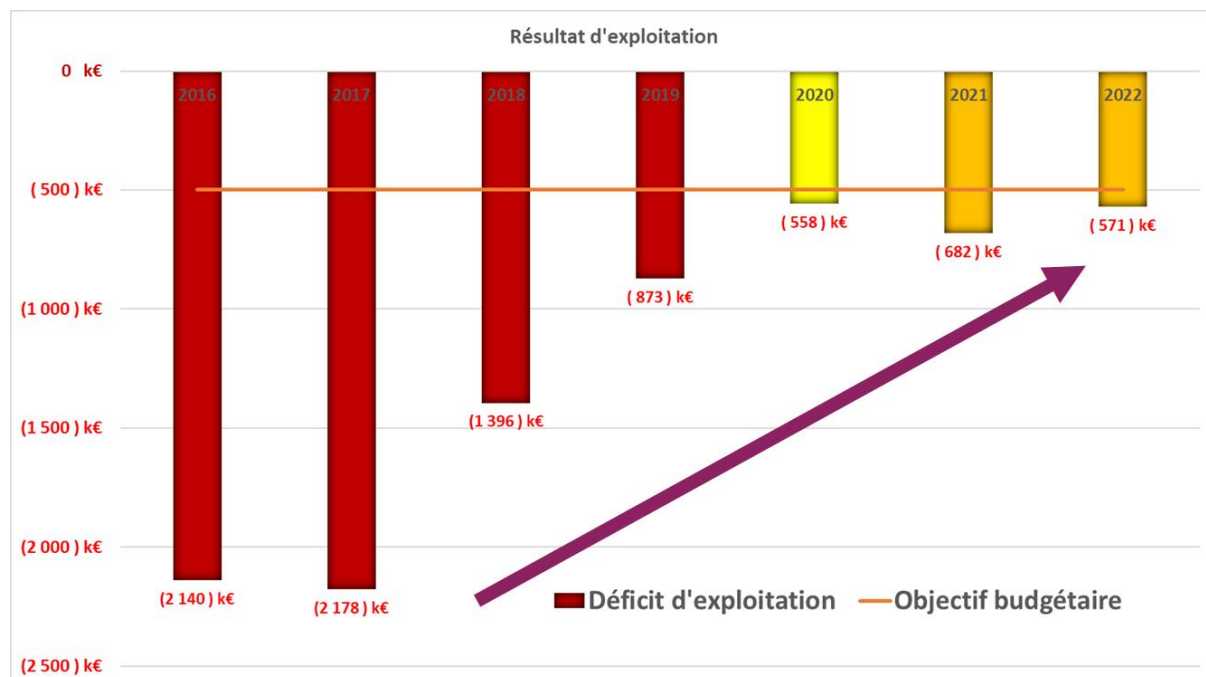
Elle résulte de l'effet combiné de la **baisse des dépenses – 1 187 k€ depuis 2017⁽⁴⁾** – et de l'**augmentation des ressources de 433 k€** sur la même période.

L'exercice 2020 peut se résumer en :

- Une réelle modération des dépenses en regard du budget 2020 voté lors de l'assemblée générale fin 2019 – **192 k€ d'économisés par rapport au budget** – qui contribue à réduire le déficit budgétaire initial, avec un impact significatif du contexte Covid ;
- Des recettes de cotisations et versements volontaires supérieures au budget – **de 85 k€** – malgré un objectif d'augmentation budgété déjà élevé par rapport à 2019 – +105 k€ – et 2018 – +422 k€ ;
- Un résultat financier et exceptionnel significativement positif, essentiellement en raison de la comptabilisation en 2020 des intérêts versés depuis 1993 sur un compte de capitalisation pour **3 812 k€**, qui, avec les dividendes versés par Schlumberger de **113 k€** fait plus que compenser les provisions passées suite à la baisse du cours de l'action Schlumberger, soit **-1 798 k€** et la dépréciation partielle de l'investissement dans AM Accélération pour **-59 k€** ;
- Une forte augmentation de l'impôt sur les sociétés – **de 405 k€**, conséquence de la comptabilisation des intérêts du fonds de capitalisation précédemment mentionné.

*Rappelons que les actions de solidarité (entraide, prix et bourses principalement) représentent annuellement de l'ordre de 3 à 500 k€ et sont naturellement financés, soit par les versements volontaires fléchés « actions de solidarité dont entraide », soit par les dons, donations ou legs reçus dans ce but par la Soce. **Si le produit de ces derniers sur une année donnée (y compris produits financiers générés par des donations et legs antérieurs) est insuffisant pour financer les actions de solidarité, l'écart fait l'objet d'une reprise sur le fonds dédié à cette fin.***

L'effort engagé dès 2018 de maîtrise des dépenses et d'augmentation des ressources est donc à poursuivre.



⁴ Dont 513 k€ du projet AMA en 2017

Les présentations qui précèdent présentent l'impôt sur les sociétés distinctement des résultats d'exploitation et financier. Or, dans le cas des associations, cet impôt se rapporte principalement aux loyers collectés qui entrent dans le résultat d'exploitation, et aux dividendes et intérêts perçus dans l'année – exception faite de la comptabilisation en 2020 de ceux acquis au titre du contrat de capitalisation ouvert en 1993 – qui entrent dans le résultat financier, sous déduction des déficits imputables (de l'exercice ou antérieurs).

La présentation utilisée pour le budget, qui impute le montant de l'impôt sur les sociétés sur le poste Autres activités (i.e. dans le Résultat de fonctionnement) donne une représentation meilleure bien qu'imparfaite, la part de cet impôt se rattachant aux revenus financiers y étant agrégée. Elle est donnée ci-après corrigée pour allouer au résultat de fonctionnement la part de l'impôt sur les sociétés relative aux revenus fonciers, et au résultat financier celle s'appliquant sur les revenus de cette nature.

Elle servira de référence pour les futurs rapports de gestion.

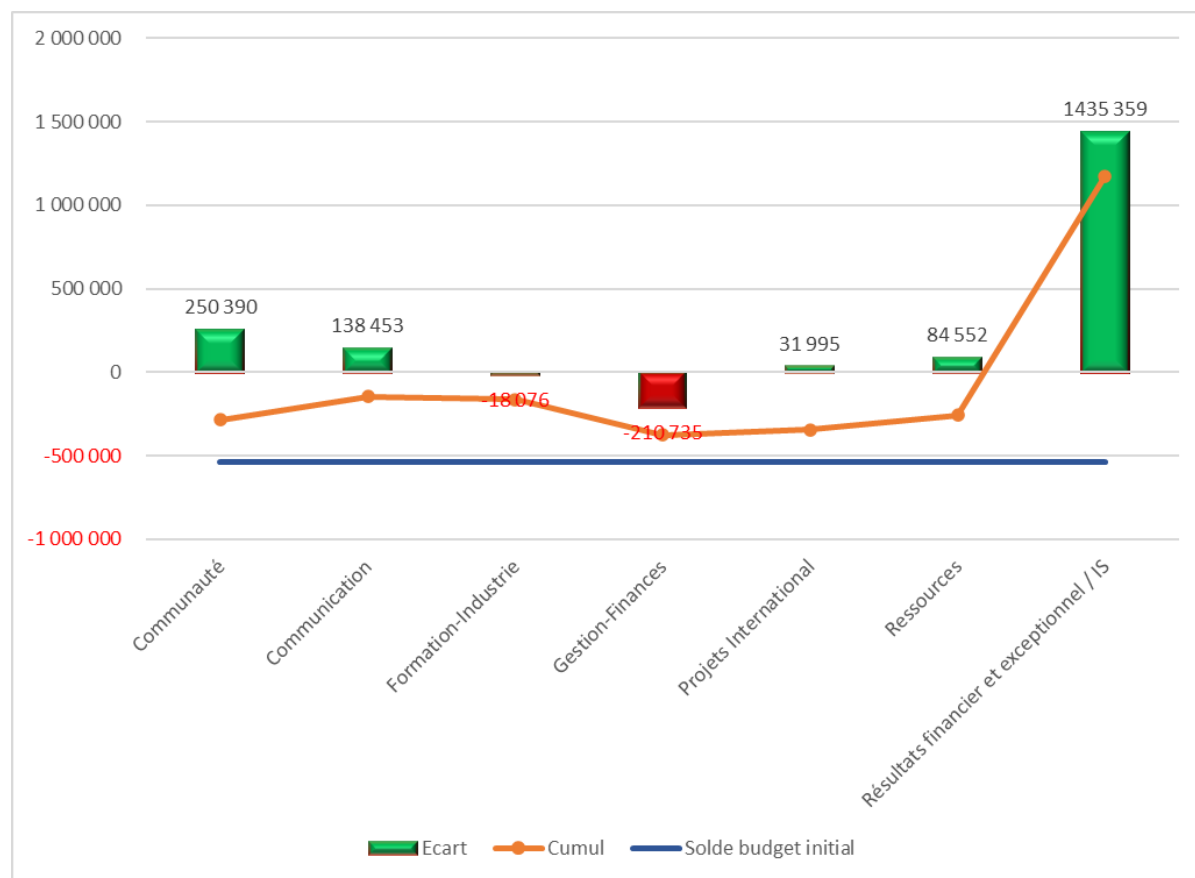
Les montants se rapportant aux budgets d'investissement (seul le système d'information a été concerné en 2020 pour 157 k€) ont également été ressortis pour une comparaison directe avec le budget, la décision ayant été prise de les passer en charge de l'exercice et de ne pas les amortir.

La comparaison par rapport au budget est la suivante :

EQUILIBRE GLOBAL	Réel 2019	Réel 2020	Budget 2020	Ecart 2020-2019	Ecart Réel - Budget 2020
Ressources de fonctionnement					
Cotisations	1 550 k€	1 747 k€	1 618 k€	197 k€	129 k€
Dons divers	260 k€	234 k€	279 k€	(-26) k€	(-45) k€
Total Ressources de fonctionnement	1 810 k€	1 982 k€	1 897 k€	172 k€	85 k€
Activités					
Communauté	(-1 264) k€	(-1 035) k€	(-1 285) k€	230 k€	250 k€
Communication	(-270) k€	(-222) k€	(-360) k€	48 k€	138 k€
Formation-Industrie	(-140) k€	(-143) k€	(-125) k€	(-3) k€	(-18) k€
Projets International	(-87) k€	(-32) k€	(-64) k€	55 k€	32 k€
Autres activités	(-972) k€	(-1 006) k€	(-897) k€	(-34) k€	(-109) k€
Total Activités	(-2 733) k€	(-2 438) k€	(-2 731) k€	295 k€	293 k€
Résultat de fonctionnement	(-923) k€	(-456) k€	(-834) k€	467 k€	378 k€
Hors fonctionnement					
Exceptionnel et Legs	45 k€	111 k€	300 k€	66 k€	(-189) k€
Financiers	1 370 k€	1 679 k€	0 k€	308 k€	1 679 k€
Résultats financiers et exceptionnels	1 416 k€	1 790 k€	300 k€	374 k€	1 490 k€
Résultat global	492 k€	1 333 k€	(-534) k€	841 k€	1 867 k€

Rappel : l'impôt sur les sociétés étant appliqué sur les revenus fonciers et financiers, il est réparti entre les Autres activités (Résultat de fonctionnement) pour les produits fonciers, et les résultats financiers pour la part afférente aux revenus de cette nature. Il était intégré budgétairement dans Autres activités.

Selon l'axe analytique, en rappelant le budget initial 2020 déficitaire à hauteur de **-534 k€**, la constitution de l'écart de **1 712 k€** pour arriver au résultat de **1 177 k€** est la suivante (variation à chaque fois entre le montant réalisé et le montant budgété) :

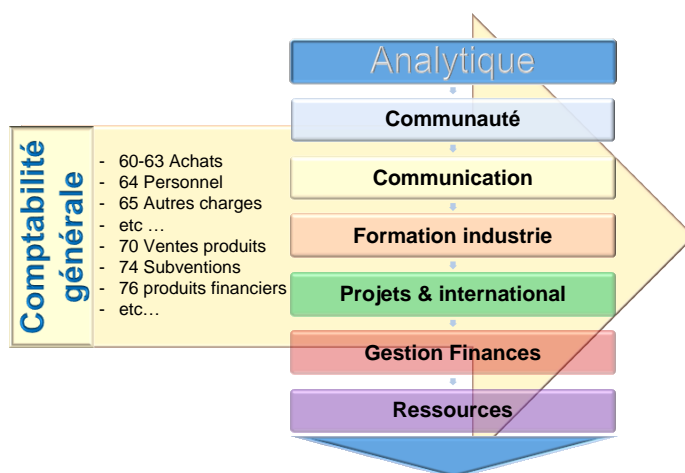


B PREAMBULE

B.1 COMPTABILITE

Chaque écriture comptable entrant dans le compte de résultat est systématiquement doublement imputée : d'une part en comptabilité générale, d'autre part en comptabilité analytique. La comptabilité analytique en place à la Soce depuis plusieurs années se recoupe ainsi en totalité avec la comptabilité générale et permet d'analyser les dépenses par grands objectifs d'activité.

La comptabilité générale comme la comptabilité analytique sont traitées selon les normes comptables en « débit / crédit ». Les investissements réalisés sont traités en bilan et apparaissent ensuite dans le compte d'exploitation de la Soce sous forme d'amortissement annuel.



Signalons que la Soce applique, à compter du 1^{er} janvier 2020, le règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des normes comptables, relatif au nouveau Plan comptable des associations homologué par arrêté du 26 décembre 2018.

B.2 SECTORISATION DES ACTIVITES

La réglementation impose, pour les associations pouvant avoir des activités lucratives (sans nécessairement qu'elles soient bénéficiaires) de les « sectoriser » : ainsi, les activités lucratives sont gérées selon le régime fiscal courant (HT avec imputation séparée de la TVA) alors que les autres activités dites « non lucratives » sont gérées « TTC » hors champ d'application de la TVA. La comptabilité gère donc deux secteurs distincts.

Ces activités « lucratives » sectorisées recouvrent principalement :

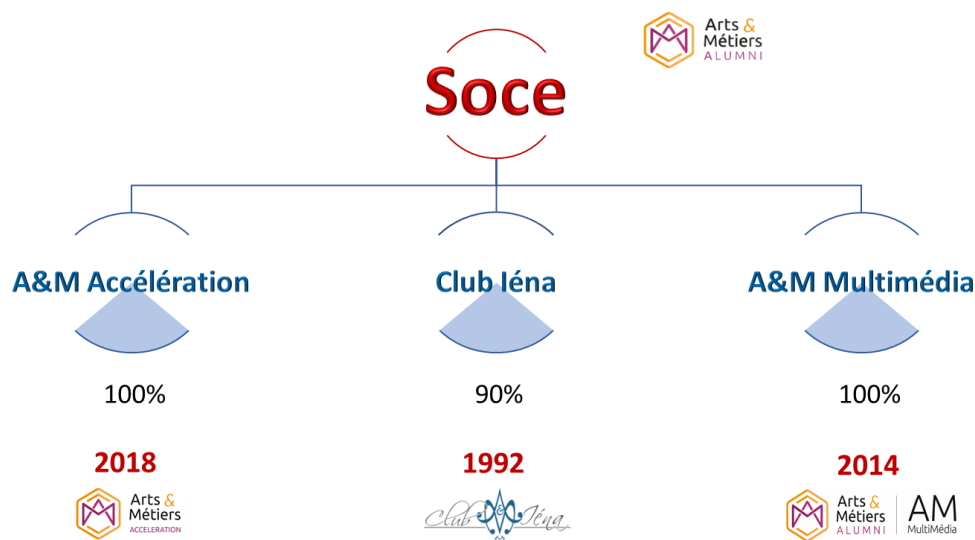
- Le Clenam,
- Les groupes professionnels,
- Plus marginalement, les activités lucratives de certains groupes territoriaux (locations notamment).

Pour mémoire, le Mas Berliat vendu le 29 mai 2020, n'a pas été exploité et est sorti des comptes de la Soce.

Par ailleurs, la Soce a filialisé les activités ayant un caractère commercial au sein de trois sociétés par action simplifiée (SAS). Les différentes filiales sont décrites en annexe H.2.

N'entrent pas dans les comptes détaillés de la Soce qui suivent, ceux de ses filiales, ni ceux des promotions et groupes sous égide, dont la situation est rappelée en annexe H.1.

La Soce et ses filiales



B.3 CONTROLE DES COMPTES

Un Expert-comptable (Annabelle Tramier et associés) intervient depuis plusieurs années pour le traitement de la paie. Depuis 2018, sa mission comprend l'analyse de la comptabilité générale de la Soce et à la constitution d'une vision consolidée des comptes de la Soce avec ses filiales.

Le nouveau Commissaire aux comptes titulaire, le cabinet Léo Jégard et Associés (Jégard-Créatis), représenté par Monsieur Thibault David, a été nommé lors de l'Assemblée Générale de la Soce du 6 juin 2020, pour une durée de 6 exercices expirant à l'issue de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Pour mémoire, le commissaire aux comptes est tenu au secret professionnel et engage sa responsabilité civile, pénale et disciplinaire dans l'exercice de son contrôle légal.

Le commissaire aux comptes a 3 missions :

- la certification des comptes,
- la révélation des faits délictueux au procureur de la république,
- l'alerte, qui consiste à faire part aux dirigeants de tout fait de nature à compromettre la continuité de l'exploitation.

Les comptes des exercices antérieurs ont tous été certifiés par le précédent Commissaire aux comptes (la société Cogeed) : les rapports annuels de ce dernier sont disponibles sur le site internet de la Soce dans la rubrique « association » et « documents à télécharger ».

B.4 COVID 19

A partir du 17 mars 2020, date d'entrée en vigueur en France des mesures de confinement, l'hôtel d'Iéna a été fermé à deux reprises sur les périodes du premier et du deuxième confinement avec une réouverture partielle entre les deux. La configuration des postes de travail a été adaptée pour permettre d'assurer le respect de mesures sanitaires en adéquation avec les directives gouvernementales. Le travail à distance des salariés a été organisé chaque fois que c'était possible.

En application de l'Article 16 de la loi n°2013-504 du 14 juin 2013 relative à la sécurisation de l'emploi, la Soce a demandé le 1er avril à bénéficier des nouvelles mesures de chômage partiel. Ces mesures lui ont permis d'être indemnisée selon les règles édictées par le Gouvernement, ce qui a couvert l'essentiel du coût salarial des

personnels concernés, soit 26 k€. La Soce a décidé de maintenir le revenu des salariés au niveau habituel pour qu'ils ne soient pas pénalisés – impact sur le résultat d'exploitation **-8 k€**.

Dans son exploitation commerciale, via sa filiale Club Iéna, et en tant que bâtiment recevant du public, le site a fortement été impacté par les diverses mesures sanitaires.

Cette crise sanitaire n'a pas d'incidence sur l'évaluation d'éléments de l'actif ou du passif telle qu'elle a été faite dans les comptes arrêtés au 31 décembre 2020, à l'exception toutefois de la valorisation des titres Schlumberger : en effet, l'impact mondial du COVID 19 sur l'économie a conduit à une dépréciation du cours des titres Schlumberger. Une variation significative de ces placements avait déjà été observée fin 2018 et avait conduit à l'époque à la constitution de provisions pour dépréciation, reprises pour partie fin 2019. Ces provisions ont dû être reconstituées et complétées en accord avec la baisse du titre entre le 1er janvier et le 31 décembre 2020 – impact sur le résultat financier de **-1 798 k€**. Il importera de suivre l'évolution de ces placements en 2021 afin de mesurer leur impact fin 2021 sur les comptes de l'exercice.

Compte tenu des restrictions de déplacement, les frais de déplacement, réception, congrès ou autres ont fortement baissé en 2020, les réunions et manifestations ayant été annulées, reportées et pour les autres, principalement tenues à distance. Cette réduction d'activité associée à l'accroissement des cotisations collectées explique la réduction plus rapide que budgétée du déficit d'exploitation.

B.5 APPLICATION DU NOUVEAU PLAN COMPTABLE

Les comptes annuels ont été élaborés et sont présentés conformément aux principes définis par le règlement ANC n° 2018-06 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et des fondations, énoncés par le Comité de la Réglementation Comptable.

L'exercice 2020 est celui de la première application de ce règlement.

Le changement de méthode impacte la présentation de l'actif, du passif, de l'annexe dans les comptes sociaux, et également la comptabilisation des legs (voir paragraphe E.3.1).

C RESSOURCES HUMAINES

C.1 IMPLICATION DES BENEVOLES

Une des grandes richesses et des grandes forces de la Soce est l'engagement de ses membres. La Communauté vit et se développe grâce aux bénévoles qui s'y investissent à tous niveaux.

Avec ses 34 000 membres, la Soce s'appuie sur environ 480 promotions en activité et de juniors. Elle compte 100 groupes territoriaux en France métropolitaine, 82 dans les DOM-TOM et à l'étranger, ainsi que 40 groupes professionnels nationaux « actifs ».

Ce sont environ 3 500 bénévoles (des sociétaires avec le plus souvent le soutien actif de leur conjoint) qui s'investissent pour notre Communauté dans :

- les Promotions :
 - o Promotions : délégués de promotion, trésorier, secrétaire, etc.
 - o Bureau d'animation des délégués de promotion, des jeunes promotions
- les Territoires :
 - o Groupes territoriaux : président, vice-présidents, secrétaire, trésorier, autres responsables (JP, emploi-carrière, animations et sorties, promotion du métier de l'ingénieur, clubs professionnels, Business Angels, relations extérieures, etc.)
 - o Délégués régionaux
 - o Délégués de la Soce auprès des campus (DSC), animateur des DSC (DSC²),
- les activités Formation - Industrie :
 - o Groupes professionnels : commission d'animation, bureau de chaque groupe professionnel (président, trésorier, webmestre...)
 - o Les présidents de CARE (relation entre l'association, les Arts & Métiers et les entreprises),
 - o La promotion des métiers de l'ingénieur en lien étroit avec les Groupes Territoriaux
 - o Le Think tank A&M, le Cercle La Rochefoucauld
- La gouvernance de l'association :
 - o Conseil d'administration, Bureau et Comité
 - o Commissions Spécialisées du Conseil d'Administration (CSCA) : Audit et conformité, Finances-gestion, Placements et financements, Ressources humaines
- Les Services de la Soce : Clenam, Rexam, Pôle carrière, informatique, etc.
- Les Délégations et Commissions : entraide, admissions, prix et bourses, risques et assurances, etc.
- Les autres activités de la Soce : Congrès, Cercle La Rochefoucauld, Think tank A&M, etc.

Ainsi que, pour mémoire car non comptabilisés :

- Des structures diverses externes (filiales, fondations, résidences)
- Les Groupes affinitaires (activités de loisir),

Les exigences du nouveau plan comptable des associations, entré en vigueur le 1^{er} janvier 2020, demandent de présenter à l'arrêté des comptes 2020 la valorisation du bénévolat.

Plutôt que d'effectuer un recensement détaillé, et donc fastidieux pour les bénévoles, la méthode simple mise en place pour l'arrêté 2019 a été conservée et a été soumise au Commissaire aux comptes. Elle s'appuie sur le temps moyen consacré chaque année dans une fonction donnée (exemple : président de groupe territorial). L'annexe au rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels de la Soce rappelle la méthode retenue et l'évaluation en temps et en nombre de bénévoles concernés qui en résulte. Un équivalent financier est également présenté.

Cet investissement des bénévoles est estimé, pour 2020, année de moindre activité du fait du Covid, à environ 24 000 jours soit l'équivalent de plus de 110 équivalents temps-plein (ETP).

Thème	Nombre de bénévoles	Total (h)	En jours	ETP
1- Promotions	1 475	67 660	9 664	44.5
2- Territoires	530	29 600	4 229	19.5
3- Formation Industrie	149	5 500	786	3.6
4- Gouvernance	128	9 146	1 307	6.0
5- Services centraux	6	4 500	643	3.0
6- Délégations	16	2 850	407	1.9
7- Autres activités	93	5 480	783	3.6
8- Bénévolat	1 083	43 320	6 189	28.5
Total général	3 480	168 056	24 008	110.6

Il est valorisé à 4,2 M€, obtenus en multipliant ces ETP par le salaire brut annuel médian perçu en France pour les Ingénieurs Arts et Métiers de moins de 25 ans tel que figurant dans le rapport annuel 2020 de l'association des Ingénieurs et Scientifiques de France (IESF), soit 38 000€.

C.2 PERMANENTS

C.2.1 Emplois

Au cours de l'année 2020, les mouvements en termes d'effectifs ont été les suivants :

- Départ fin janvier 2020 du Délégué Général en CDI remplacé par un bénévole dans l'attente d'un recrutement en CDI
- Départ fin janvier d'une chargée de communication – Content Manager en CDI
- Recrutement d'une chargée de communication en CDI
- Départ à la retraite fin juin d'une assistante en CDI du pôle Relation Sociétaire, remplacée par une intérimaire jusqu'à fin décembre
- Départ d'une assistante en CDI fin juin
- Recrutement du directeur de la résidence de Bordeaux (refacturé à 100%)
- Recrutement en intérim d'un chargé de communication / webmaster pour le projet SocelT (le nouveau nom du futur système informatique – gestion et animation de la communauté – de la Soce développé avec la société Hivebrite), en juin, puis passage en CDI fin décembre
- Recrutement d'une assistante de direction en CDI fin aout
- Recrutement du Délégué Général début septembre
- Recrutement du Directeur Administratif et Financier début septembre
- Départ à la retraite d'une comptable en CDI fin octobre dont le remplaçant est en cours de recrutement
- Départ à la retraite d'une assistante CLENAM – Pôle Carrière en CDI fin octobre
- Recrutement d'une assistante polyvalente CLENAM – REXAM – Pôle Carrière – GP en CDD début décembre
- Recrutement d'une assistante polyvalente en CDD pour le pôle Relation Sociétaire début décembre en remplacement de l'intérimaire
- Départ d'une assistante de direction en CDI mi-décembre
- Départ d'une assistante en CDI mi-décembre

- Recrutements lancés de deux assistantes polyvalentes pour l'ensemble des services de la Soce (arrivées en janvier 2021)

De ce fait, fin décembre 2020, l'effectif salarié de la Soce comprenait **16 salariés en CDI** ainsi que **2 salariées en CDD et 2 recrutements en CDD en cours**.

Les 16 CDI et 2 CDD se répartissent comme suit :

- **3,3 équivalents temps-pleins (ETP) sont mis à disposition et refacturés :**
 - o 1 à la direction de la résidence d'Aix
 - o 1 à la direction de la résidence de Bordeaux
 - o 0,5 à la comptabilité d'Arts et Métiers Multimedia,
 - o 0,8 en entretien technique pour Club Léna,
- **14,7 équivalents temps-plein (ETP) sont affectés aux activités de management, de relations avec les sociétaires, d'administration, d'informatique, de communication, de conseil, d'entretien des locaux et de gestion de la Soce.**

La répartition de ces 14,7 équivalents temps-plein (ETP) est la suivante :

- o 3 cadres de Direction (Délégué général, DAF et Chef de projet SI) ;
- o 2 cadres consultants du Pôle carrière ;
- o 2 cadres en Informatique ;
- o 1 cadre en comptabilité ;
- o 1 cadre Communication (gestion des contenus) ;
- o 1 cadre Communication / webmaster
- o 4 ETP d'assistantes : direction, Relations sociétaires, Entraide, Bourses aux élèves, Clenam, Pôle carrières, Gestion des groupes et Promos sous égide, organisation des manifestations des Groupes professionnels ;
- o 0,5 ETP d'employé en Comptabilité et 0,2 ETP technicien d'entretien logistique.

Ils correspondent à 10 emplois de cadres et 4,7 emplois administratifs ou techniques. Les salariés relèvent de la Convention collective de la Métallurgie.

C.2.2 Rémunérations

La politique salariale mise en œuvre en 2020, en concertation avec les filiales et la Fondation, a conduit à attribuer une augmentation générale de salaire de 1,0% complétée, pour quelques salariés, par une majoration individualisée.

Tous salariés CDI inclus (y compris une salariée mise à disposition et refacturée), la moyenne des 5 rémunérations brutes annuelles les plus élevées de la Soce a été de 71 671 €. Le salaire moyen mensuel brut de base des salariés présents fin 2020 est de **4 212 €**, avec un coefficient de **4,8** entre le plus bas et le plus élevé. L'ensemble des salariés est rémunéré sur 13 mois.

C.2.3 Représentation du personnel

Depuis 2019, conformément à la Loi, la Soce a mis en place le Comité social et économique (CSE), conduisant à l'élection d'un titulaire et d'un suppléant, qui se substituent au Délégué du personnel. Dans les entreprises de moins de 50 salariés, la délégation du personnel au CSE a pour mission de présenter à l'employeur les réclamations individuelles ou collectives des salariés (salaires, application du Code du travail etc.).

C.2.4 Dépenses salariales

Comme les années passées, les salaires versés par la Soce en 2020 regroupent ceux des salariés dédiés aux activités Soce ainsi que ceux employés par la Soce et refacturés aux filiales ou fondations.

L'évolution des dépenses de rémunération du personnel et de charges sociales a été la suivante :

Dépenses en milliers d'euros (k€)	Réel 2016	Réel 2017	Réel 2018	Réel 2019	Réel 2020
Rémunération du personnel (CG 641)	1 081.1 k€	1 154.4 k€	1 114.3 k€	935.0 k€	1 028.5 k€
Charges sociales (CG 645 & 647)	592.3 k€	668.0 k€	624.8 k€	519.5 k€	511.2 k€
Total	1 673.4 k€	1 822.4 k€	1 739.1 k€	1 454.5 k€	1 539.7 k€
A déduire montant refacturé (CG 7084)	299.5 k€	337.4 k€	364.5 k€	227.1 k€	197.0 k€
Projets (AMA / SocelIT)		184.4 k€	80.0 k€		154.5 k€
Dépenses salariales Soce (à périmètre constant)	1 373.9 k€	1 300.6 k€	1 294.6 k€	1 227.4 k€	1 188.2 k€

On constate que les dépenses salariales propres à la Soce sont à nouveau en retrait par rapport à l'exercice antérieur de (baisse de 39 k€ par rapport à 2019 et de 106 k€ par rapport à 2018) et tendent à se stabiliser.

Pour mémoire, s'ajoutent à ces charges les chèques restaurant et des frais divers.

Concernant les salaires refacturés, l'objectif de réduire fortement ce poste a été poursuivi, de sorte que les autres personnes morales prennent directement en charge les contrats de travail correspondants, lorsqu'il s'agit de salariés plein-temps. Reste à ce jour principalement les personnes mises à disposition des Résidences Chasseraud d'Aix et de Bordeaux Talence, ainsi que des personnels de la Soce mis à disposition des filiales Club Iéna et Arts & Métiers Multimédia, ainsi que de la Fondation Arts & Métiers.

La part réaffectée aux projets correspondait en 2017 aux salariés embauchés par la Soce pour le lancement d'Arts & Métiers Accélération, avant création de la SAS, et en 2020 à ceux affectés au développement de SocelIT, le nouveau système informatique et communautaire de la Soce.

D ÉQUILIBRE COMPTABLE GLOBAL

D.1 DONNEES GLOBALES

La situation globale de la Soce, intégrant les groupes sous égide, est la suivante :

	Réel 2018	Réel 2019	Réel 2020
Total Charges d'exploitation	(4 961) k€	(4 326) k€	(5 915) k€
Total Produits d'exploitation	3 580 k€	3 608 k€	4 849 k€
Total Résultat d'exploitation	(1 381) k€	(718) k€	(1 066) k€
Résultat exceptionnel	2 k€	45 k€	1 240 k€
Résultat Financier	(2 227) k€	1 370 k€	2 079 k€
Impôt sur les sociétés	(56) k€	(50) k€	(455) k€
Résultat global	(3 662) k€	648 k€	1 798 k€

Comme indiqué précédemment, les comptes Soce intègrent ceux des promos et groupes sous égide, dont les avoirs sont isolés en interne de ceux de la Soce.

Ces chiffres sont en cohérence avec ceux du rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels 2020 de la Soce à l'exception de leur répartition, les ressources et produits liés aux legs étant classés ci-dessus en Résultat exceptionnel tout comme un certain nombre de charges dont les Reports en fonds reportés, alors qu'ils apparaissent en exploitation dans ledit rapport.

A noter : dans les comptes sociaux, la vente du Mas Berliat apparait en produit dans le résultat exceptionnel, alors que le report au fonds dédié est inclus dans les charges d'exploitation.

Pour une meilleure comparaison avec les années passées, les deux opérations sont regroupées en résultat exceptionnel dans ce rapport de gestion.

D.2 DONNEES HORS GROUPES SOUS EGIDE

Déduction faite de ces comptes sous égide (voir paragraphe H.1), la situation est la suivante :

	Réel 2018	Réel 2019	Réel 2020
Total Charges d'exploitation	(4 606) k€	(4 005) k€	(4 826) k€
Total Produits d'exploitation	3 211 k€	3 133 k€	3 139 k€
Total Résultat d'exploitation	(1 396) k€	(873) k€	(1 687) k€
Résultat exceptionnel	2 k€	45 k€	1 240 k€
Résultat Financier	(2 227) k€	1 370 k€	2 079 k€
Impôt sur les sociétés	(56) k€	(50) k€	(455) k€
Résultat global	(3 677) k€	493 k€	1 177 k€

Ou encore, page suivante, par centre analytique après retraitement de la vente du Mas Berliat et du report en fonds dédié associé pour comparer avec les années antérieures :

		Réel 2018	Réel 2019	Réel 2020
Résultat d'exploitation	Communauté	(-1 306) k€	(-1 264) k€	(-1 035) k€
	Communication	(-271) k€	(-270) k€	(-222) k€
	Formation-Industrie	(-173) k€	(-140) k€	(-143) k€
	Gestion-Finances	(-1 082) k€	(-922) k€	(-1 109) k€
	Projets International	(-39) k€	(-87) k€	(-32) k€
	Ressources	1 475 k€	1 810 k€	1 982 k€
Total Résultat d'exploitation		(-1 396) k€	(-873) k€	(-558) k€
Résultat exceptionnel		2 k€	45 k€	111 k€
Résultat financier		(-2 227) k€	1 370 k€	2 079 k€
Impôt sur les sociétés		(-56) k€	(-50) k€	(-455) k€
Résultat global		(-3 677) k€	492 k€	1 177 k€

Les premiers constats sont les suivants :

- **Le résultat d'exploitation**, fortement déficitaire en 2016 et 2017, s'améliore progressivement, passant de **-2,1 M€** en 2016 et **-2,2 M€** en 2017 (pour mémoire) à **-1,4 M€** en 2018 puis **-0,9 M€** en 2019 (conforme au budget) pour atteindre **-0,6 M€** en 2020, en avance par rapport à la prévision budgétaire, en grande partie du fait de la réduction des activités suite au Covid. La trajectoire budgétaire 2019-2021 approuvée par le Comité et le Conseil d'administration puis l'Assemblée générale à l'automne 2018 est respectée.
- Rappelons que les actions de solidarité (entraide, prix et bourses principalement) représentent annuellement de l'ordre de 3 à 500 k€ et sont naturellement financés, soit par les versements volontaires fléchés « actions de solidarité dont entraide », soit par les dons, donations ou legs reçus dans ce but par la Soce. Si le produit de ces derniers sur une année donnée (y compris produits financiers générés par des donations et legs antérieurs) est insuffisant pour financer le solde des actions de solidarité une fois les versements volontaires déduits, l'écart fait l'objet d'une reprise sur le fonds dédié à cette fin.
- **Le résultat exceptionnel** (recettes exceptionnelles, legs ou cessions d'actifs) reste à un niveau faible bien que supérieur à 2019. Les legs enregistrés en fin d'année 2018 et celui enregistré en 2019 ne seront comptabilisables qu'à leur liquidation attendue désormais en 2021 et n'apparaissent à ce stade que hors bilan (voir l'annexe au rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels 2020 de la Soce).
 - **Le résultat financier** (produits des placements et des titres détenus) est fortement affecté par les effets opposés de la comptabilisation des intérêts acquis depuis 1993 sur un contrat de capitalisation pour 3,8 M€, et des provisions passées suite à la baisse du titre Schlumberger pour **-1,8 M€**, pour terminer à 2,1 M€ en 2020. Les fonds communs de placement AM CAPI MT et LT sont restés stables sur l'année. Ils ont rattrapé la baisse enregistrée lors de la chute des marchés mi-mars.
 - **L'impôt sur les sociétés** augmente significativement, principalement en conséquence de la comptabilisation des intérêts acquis sur le contrat de capitalisation.

Le détail de la comptabilité générale est disponible dans le rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels 2020 de la Soce.

E ANALYTIQUE (HORS GROUPES SOUS EGIDE)

Remarque préliminaire : les différents domaines d'activité peuvent avoir des ressources propres de participation à des conférences, refacturations aux entités hébergées, etc. Cette lecture du solde « analytique » se recoupe bien sûr en total avec la comptabilité générale (solde identique, à isopérimètre). N'apparaît ici que le « reste à charge » de la Soce.

Selon la nouvelle répartition entre domaines (les DSC et les relations avec les élèves ayant été rattachés au VP Communauté alors que ces activités apparaissaient précédemment dans les comptes du VP Formation - Industrie), les résultats ressortent comme suit **une fois les charges associées aux investissements déduites** (la répartition exacte du Budget entre Gestion-Finances et Ressources est donnée plus loin) :

Libellé VP	Réel 2018	Réel 2019	Réel 2020	Budget 2020	Réel-Budget
Communauté	(1 306) k€	(1 264) k€	(1 035) k€	(1 285) k€	250 k€
Communication	(271) k€	(270) k€	(222) k€	(360) k€	138 k€
Formation-Industrie	(173) k€	(140) k€	(143) k€	(125) k€	(18) k€
Gestion-Finances	(1 093) k€	(922) k€	(952) k€	(898) k€	(54) k€
Projets International	(39) k€	(87) k€	(32) k€	(64) k€	32 k€
Ressources	(795) k€	3 176 k€	3 717 k€	2 197 k€	1 520 k€
Total général	(3 677) k€	492 k€	1 333 k€	(535) k€	1 868 k€

Pour mémoire, l'ancienne répartition était la suivante :

Libellé VP	Réel 2017	Réel 2018	Réel 2019	Réel 2020
Communauté	(1 194) k€	(1 160) k€	(1 131) k€	(932) k€
Communication	(450) k€	(271) k€	(270) k€	(222) k€
Formation-Industrie	(822) k€	(319) k€	(273) k€	(246) k€
Gestion-Finances	(1 227) k€	(1 093) k€	(922) k€	(952) k€
Projets International	(33) k€	(39) k€	(87) k€	(32) k€
Ressources	3 180 k€	(795) k€	3 176 k€	3 717 k€
Total général	(546) k€	(3 677) k€	492 k€	1 333 k€

Les tableaux qui suivent reprennent la répartition exacte utilisée pour le budget :

EQUILIBRE GLOBAL	Réel 2019	Réel 2020	Budget 2020	Ecart 2020-2019	Ecart Réel - Budget 2020
Ressources de fonctionnement					
Cotisations	1 550 k€	1 747 k€	1 618 k€	197 k€	129 k€
Dons divers	260 k€	234 k€	279 k€	(-26) k€	(-45) k€
Total Ressources de fonctionnement	1 810 k€	1 982 k€	1 897 k€	172 k€	85 k€
Activités					
Communauté	(-1 264) k€	(-1 035) k€	(-1 285) k€	230 k€	250 k€
Communication	(-270) k€	(-222) k€	(-360) k€	48 k€	138 k€
Formation-Industrie	(-140) k€	(-143) k€	(-125) k€	(-3) k€	(-18) k€
Projets International	(-87) k€	(-32) k€	(-64) k€	55 k€	32 k€
Autres activités	(-972) k€	(-1 006) k€	(-897) k€	(-34) k€	(-109) k€
Total Activités	(-2 733) k€	(-2 438) k€	(-2 731) k€	295 k€	293 k€
Résultat de fonctionnement	(-923) k€	(-456) k€	(-834) k€	467 k€	378 k€
Hors fonctionnement					
Exceptionnel et Legs	45 k€	111 k€	300 k€	66 k€	(-189) k€
Financiers	1 370 k€	1 679 k€	0 k€	308 k€	1 679 k€
Résultats financiers et exceptionnels	1 416 k€	1 790 k€	300 k€	374 k€	1 490 k€
Résultat global	492 k€	1 333 k€	(-534) k€	841 k€	1 867 k€

E.1 ACTIVITES (-2 449 k€)

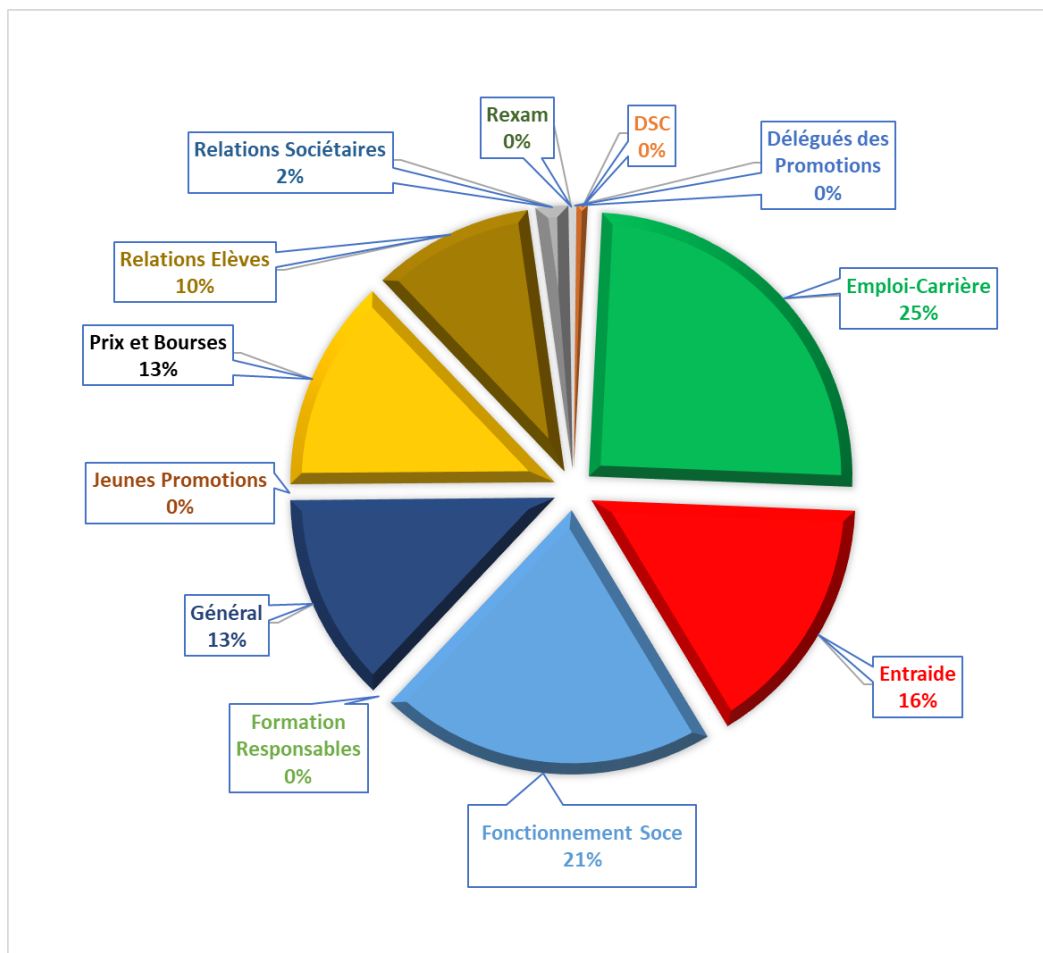
E.1.1 Communauté (-1 035 k€)

Pour 2020, le budget prévoyait 1 285 k€ de dépenses nettes et le réel est de 1 035 k€ (contre 1 264 k€ en 2019).

Libellé VP	Libellé code analytique	Réel 2019	Réel 2020	Budget 2020	Ecart 2020-2019	Ecart Réel - Budget 2020
Communauté	Délégués des Promotions	(-9) k€	(-2) k€	(-15) k€	7 k€	13 k€
	DSC	(-15) k€	(-7) k€	(-15) k€	9 k€	8 k€
	Emploi-Carrière	(-299) k€	(-258) k€	(-320) k€	40 k€	62 k€
	Entraide	(-176) k€	(-164) k€	(-180) k€	12 k€	16 k€
	Fonctionnement Soce	(-258) k€	(-215) k€	(-250) k€	43 k€	35 k€
	Formation Responsables			(-5) k€	0 k€	5 k€
	Général	(-108) k€	(-133) k€	(-100) k€	(-25) k€	(-33) k€
	Jeunes Promotions	(-3) k€	(-0) k€	(-15) k€	3 k€	15 k€
	Prix et Bourses	(-205) k€	(-135) k€	(-200) k€	70 k€	65 k€
	Relations Elèves	(-130) k€	(-103) k€	(-140) k€	27 k€	37 k€
	Relations Sociétaires	(-61) k€	(-21) k€	(-45) k€	40 k€	24 k€
	Rexam	(-1) k€	3 k€	0 k€	4 k€	3 k€
Total		(-1 264) k€	(-1 035) k€	(-1 285) k€	230 k€	250 k€

Les dépenses sont inférieures au budget de 250 k€ (-18,2%), les moindres consommations étant observées sur tous les postes à l'exception du compte Général, le surplus de dépenses par rapport au budget correspondant à un réapprovisionnement de palmes pour 29 k€ (dont 17 k€ de petites palmes non récurrentes), et à un versement à la Croix Rouge pour la fourniture de masques au personnel de santé dans le cadre d'une initiative inter-alumni pour 34 k€, ces deux montants étant partiellement compensés par diverses économies dont la réduction des frais de déplacement pour 12 k€ et la réduction des demandes d'allocation des Groupes Territoriaux pour 23 k€.

La répartition par secteur d'activités est la suivante :



Pour mémoire, le poste Général d'un montant de 133 k€ comprend principalement :

- Les achats de médailles et palmes pour 43 k€
- Le versement à la Croix Rouge pour 34 k€
- l'allocation accordée pour les parrainages 25 ans pour 20 k€
- les honoraires du consultant qui accompagne le groupe de travail du Comité sur le Futur des Alumni pour 14 k€
- les subventions accordées aux Comités de groupes pour 9 k€
- les frais de réception et de déplacement pour 7 k€
- les frais de restauration réglés à Club Léna pour le Pôle Carrière, le Forum des DR, et les échanges avec les anciens Présidents pour un peu moins de 5 k€

Le poste Fonctionnement Soce d'un montant de 215 k€ comprend :

- la partie des salaires afférents à la Communauté et non imputable à une activité définie pour 172 k€
- les frais de déplacement pour 15 k€
- les captations réglées à AM Multimédia pour 13 k€
- les frais réglés à Club Léna pour les repas des instances (Comité et Bureau) pour 11 k€

E.1.2 Communication (-222 k€)

Les données sont les suivantes :

Libellé VP	Libellé code analytique	Réel 2019	Réel 2020	Budget 2020	Ecart 2020-2019	Ecart Réel - Budget 2020
Communication	Communication externe Soce	(-164) k€	(-48) k€	(-180) k€	116 k€	132 k€
	Communication interne Soce	(-105) k€	(-173) k€	(-180) k€	(-68) k€	7 k€
Total		(-270) k€	(-222) k€	(-360) k€	48 k€	138 k€

Le réalisé est nettement inférieur au montant budgétisé (de 138 k€, soit -39%), bien qu'un effort particulier ait été effectué sur la communication interne vers les sociétaires, en mettant à la disposition des sociétaires à jour de cotisation la revue Arts&Métiers Mag en format numérique. La Soce a versé 69 k€ à sa filiale AMMultimédia pour cette prestation.

E.1.3 Formation – Industrie (-143 k€)

Libellé VP	Libellé code analytique	Réel 2019	Réel 2020	Budget 2020	Ecart 2020-2019	Ecart Réel - Budget 2020
Formation-Industrie	CARE	(-12) k€	(-2) k€	(-15) k€	10 k€	13 k€
	CLENAM	(-47) k€	(-44) k€	(-20) k€	3 k€	(-24) k€
	Think Tank A&M	(-3) k€	(-7) k€	(-10) k€	(-4) k€	3 k€
	Général	(-58) k€	(-62) k€	(-65) k€	(-4) k€	3 k€
	GP	(-14) k€	(-11) k€	(-10) k€	4 k€	(-1) k€
	Promotion métier ingénieur	(-3) k€	(-1) k€	0 k€	2 k€	(-1) k€
	Relations Ecole	(-3) k€	(-16) k€	(-5) k€	(-14) k€	(-11) k€
Total		(-140) k€	(-143) k€	(-125) k€	(-3) k€	(-18) k€

Ces montants sont les soldes par activités, les Groupes Professionnels (GP) et le CLENAM étant dans le secteur lucratif et ayant vocation à équilibrer leurs comptes.

A titre d'illustration, les manifestations des Groupes Professionnels sur les 3 mois environ où elles ont pu avoir lieu, ont fait mieux qu'équilibrer leur budget hors main d'œuvre réaffectée (le montant du déficit) et hors captation par AM Multimédia (pour permettre aux sociétaires de participer quel que soit leur localisation géographique). Sur ces trois mois les encaissements et décaissements s'élevaient à un peu moins de 20 k€.

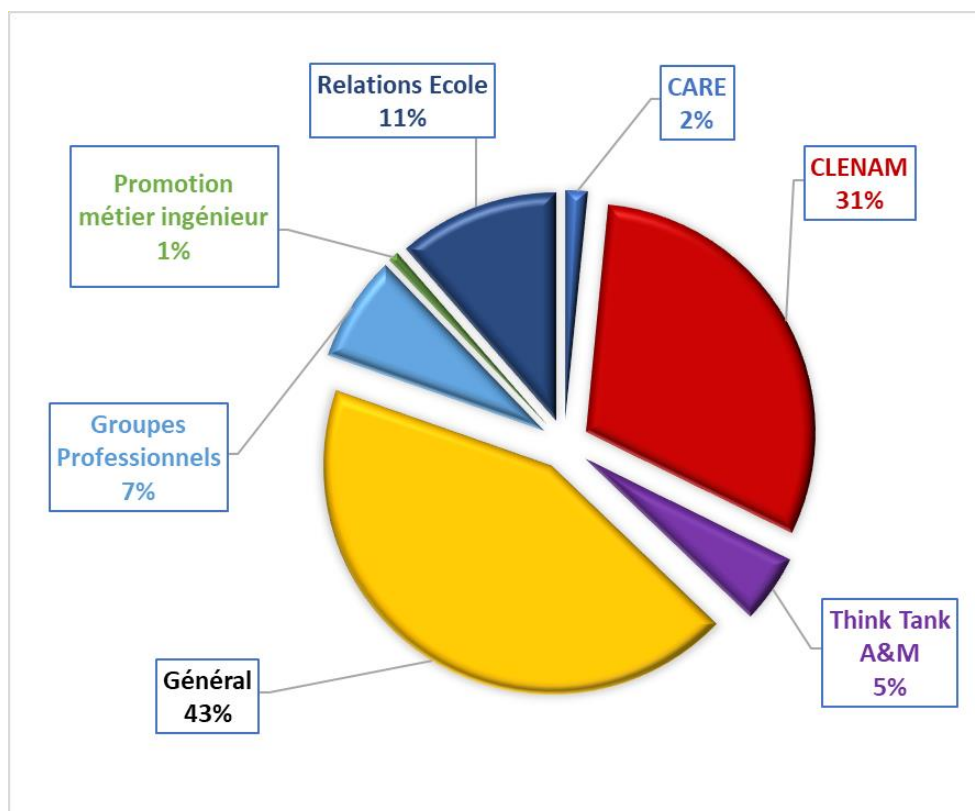
Les deux comptes sur lesquels les déficits sont significativement supérieurs au budget sont le CLENAM, qui n'arrive pas à trouver un modèle de fonctionnement revenant à l'équilibre (les frais généraux absorbant deux tiers des cotisations des participants et laissant à découvert les charges salariales imputables aux ressources utilisées), et les relations avec l'Ecole sur lequel la subvention de la Soce à l'exposition « Simone et les robots » a été imputée.

Il importe de noter que le poste « promotion du métier de l'ingénieur » est pris en charge directement par la Fondation A&M, au titre de l'intérêt général de cette action. Les dépenses n'apparaissent donc pas dans les comptes Soce.

Le poste Général comprend :

- Les cotisations (IESF, ParisTech Alumni, Conférence des Grandes Ecoles, UIMM) qui représentent plus de la moitié du poste avec 36 k€
- Une quote part des salaires pour le solde

Les dépenses se répartissent comme suit :



E.1.4 Projets et action internationale (-32 k€)

Libellé VP	Libellé code analytique	Réel 2019	Réel 2020	Budget 2020	Ecart 2020-2019	Ecart Réel - Budget 2020
Projets International	Accueil élèves étrangers	(-4) k€	(-2) k€	(-5) k€	2 k€	3 k€
	Action internationale	(-2) k€	(-6) k€	(-15) k€	(-4) k€	9 k€
	Cercle La Rochefoucauld	8 k€	(-2) k€	(-4) k€	(-10) k€	2 k€
	Congrès AM	(-58) k€	(-1) k€	(-4) k€	57 k€	3 k€
	Général	(-23) k€	(-16) k€	(-30) k€	7 k€	14 k€
	Résidences	(-8) k€	(-6) k€	(-6) k€	2 k€	0 k€
Total		(-87) k€	(-32) k€	(-64) k€	55 k€	32 k€

La réduction des dépenses est de 32 k€ par rapport au budget, conséquence de la réduction d'activité du fait du Covid et de l'absence de « Congrès ».

A noter que les activités du Cercle La Rochefoucauld s'équilibrent sur plusieurs années grâce à la subvention apportée par Eurogroup Consulting et aux recettes générées en 2019 pour un résultat sur cette année de +8 k€.

Le poste Général est une quote-part des salaires.

E.1.5 Autres activités (-1 018 k€)

Libellé VP	Libellé code analytique	Réel 2019	Réel 2020	Budget 2020	Ecart 2020-2019	Ecart Réel - Budget 2020
Autres activités	Administration	(-664) k€	(-792) k€	(-620) k€	(-128) k€	(-172) k€
	AMA	(-1) k€	(-0) k€	10 k€	1 k€	(-10) k€
	AMBA	(-0) k€	1 k€	0 k€	1 k€	1 k€
	AMM	25 k€	23 k€	20 k€	(-2) k€	3 k€
	Bormes les Mimosas	(-28) k€	0 k€	0 k€	28 k€	0 k€
	Club Iéna	323 k€	322 k€	335 k€	(-1) k€	(-13) k€
	Fondation AM	25 k€	31 k€	5 k€	6 k€	26 k€
	Hôtel	(-187) k€	(-151) k€	(-211) k€	36 k€	60 k€
	Impôts	(-50) k€	(-54) k€	(-60) k€	(-4) k€	6 k€
	Legs	0 k€	0 k€	(-8) k€	0 k€	8 k€
	Local de Lyon	(-18) k€	(-20) k€	(-18) k€	(-3) k€	(-2) k€
	Président	(-19) k€	(-9) k€	(-20) k€	10 k€	11 k€
	Rénovation SI	(-3) k€	3 k€	0 k€	6 k€	3 k€
	Résidence d'Aix	3 k€	0 k€	0 k€	(-3) k€	0 k€
	SI Soce	(-379) k€	(-360) k€	(-330) k€	19 k€	(-30) k€
Total		(-972) k€	(-1 006) k€	(-897) k€	(-34) k€	(-109) k€

Le réalisé 2020 dépasse le budget de 109 k€ (12,2%). A noter que les impôts sur les bénéfices ont été budgétisés en intégralité (y compris la part rattachable aux produits financiers) dans cette rubrique alors que seuls les impôts sur les bénéfices se rapportant aux produits fonciers sont dans le Réel 2020.

Bien que budgété à la baisse, le poste Administration est plus important qu'en 2019.

L'écart de -128 k€ a pour origine principalement :

- Des coûts sociaux liés à la fin de contrats de travail (départ à la retraite, rupture conventionnelle, transaction) pour -117 k€ ;
- Des honoraires liés aux recrutements et à divers conseils juridiques pour -104 k€ ;
- L'absence d'immobilisation de salaires et charges imputés aux projets pour -131 k€ ;
- Une diminution de l'enveloppe des salaires et charges associées de 88 k€ ;
- Une moindre refacturation de prestations notamment à AMMultimédia pour -24 k€ et une subvention accordée de -8 k€ en soutien des étudiants Gadzarts chinois pour faire venir des masques chirurgicaux de Chine pour les équipes soignantes du Secours Populaire, le tout pour une charge totale supplémentaire de -47 k€ ;
- La taxe d'habitation réglée en 2019 pour un montant de 87 k€ et qui n'a pas été appelée en 2020. Des échanges avec le fisc sont en cours pour réduire les montants jusque-là payés au titre de cette taxe et de la CFE (un remboursement de 33 k€ est attendu en 2021 au titre de la taxe d'habitation réglée en 2018) ;
- Une baisse des coûts afférents au personnel intérimaire non affecté analytiquement pour 31 k€ ;
- Des réductions de charge (services bancaires, téléphone, etc...) pour 66 k€.

A noter :

- les revenus fonciers déduction faite de la part de l'impôt sur les sociétés s'y rapportant, génèrent 323 k€ de revenus ce qui fait plus que couvrir l'entretien des locaux de la Soce, pour la part qui reste à sa charge.

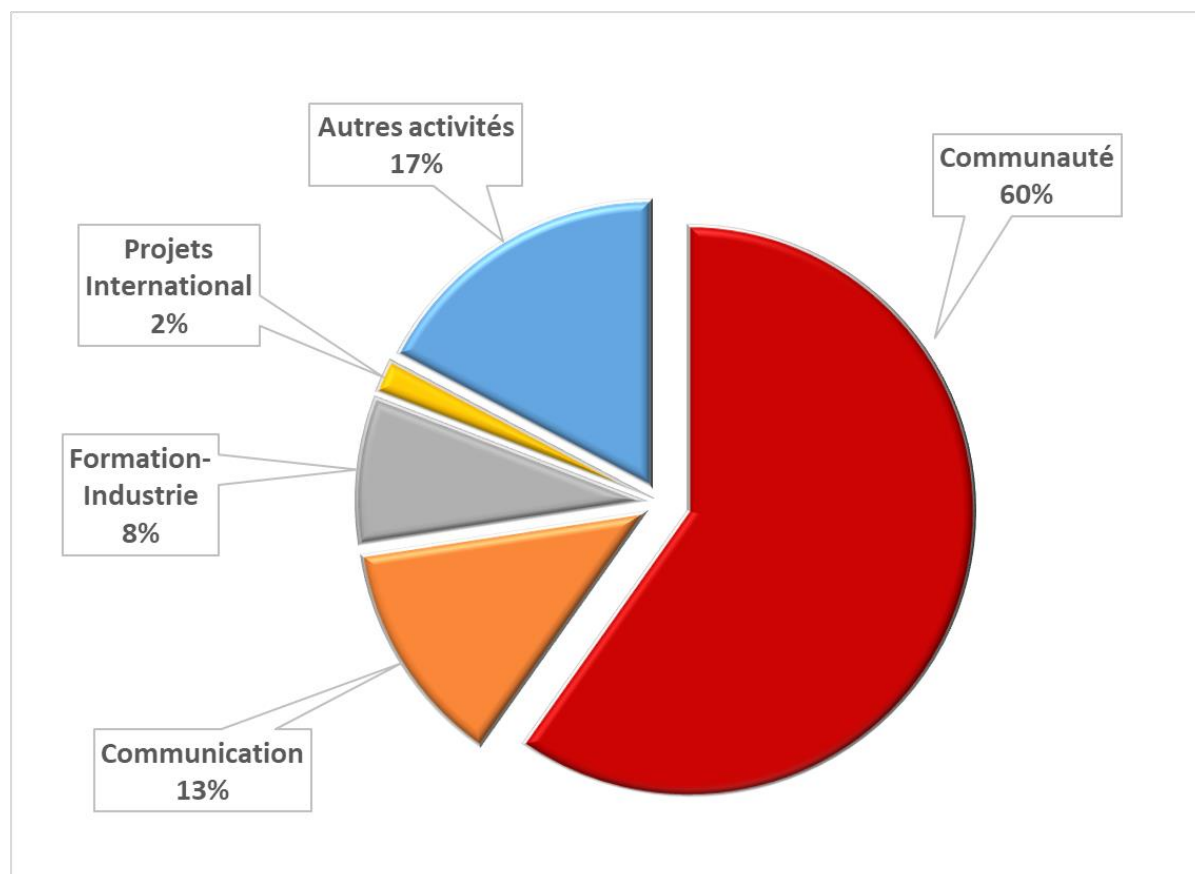
Présentation plus représentative de l'emploi des ressources :

- Les charges salariales hors éléments exceptionnels représentent en 2020, 22% des charges du poste Administration (347 k€ sur 792 k€ – à comparer à 435 k€ sur 664 k€ en 2019) et 29% des charges salariales de la Soce. Ces charges pour l'instant non réparties sont au service des différentes autres activités de la Soce.
- La même remarque s'applique aux charges relatives au système d'information de la Soce pour 360 k€ (379 k€ en 2019).

Si ces deux derniers postes étaient répartis sur l'ensemble des autres activités – pour lesquelles ils sont utilisés – au prorata de leur réalisé, l'équilibre global se présenterait comme suit :

EQUILIBRE GLOBAL REVISE	Réel 2019	Réel 2020	Budget 2020	Ecart 2020-2019	Ecart Réel - Budget 2020
Ressources de fonctionnement					
Cotisations	1 550 k€	1 747 k€	1 618 k€	197 k€	129 k€
Dons divers	260 k€	234 k€	279 k€	(-26) k€	(-45) k€
Total Ressources de fonctionnement	1 810 k€	1 982 k€	1 897 k€	172 k€	85 k€
Activités					
Communauté	(-1 801) k€	(-1 457) k€	(-1 734) k€	343 k€	277 k€
Communication	(-384) k€	(-312) k€	(-486) k€	72 k€	174 k€
Formation-Industrie	(-199) k€	(-202) k€	(-169) k€	(-2) k€	(-33) k€
Projets International	(-124) k€	(-45) k€	(-86) k€	78 k€	41 k€
Autres activités	(-225) k€	(-422) k€	(-256) k€	(-196) k€	(-165) k€
Total Activités	(-2 733) k€	(-2 438) k€	(-2 731) k€	295 k€	293 k€
Résultat de fonctionnement	(-923) k€	(-456) k€	(-834) k€	467 k€	378 k€
Hors fonctionnement					
Exceptionnel et Legs	45 k€	111 k€	300 k€	66 k€	(-189) k€
Financiers	1 370 k€	1 679 k€	0 k€	308 k€	1 679 k€
Résultats financiers et exceptionnels	1 416 k€	1 790 k€	300 k€	374 k€	1 490 k€
Résultat global	492 k€	1 333 k€	(-534) k€	841 k€	1 867 k€

Cette représentation, plus en lien avec la réalité, ne permet en revanche pas un suivi aussi précis des dépenses d'intérêt général, qu'elles concernent les charges salariales des personnels non affectés, ou le système d'information.



Elle permet toutefois d'avoir une meilleure compréhension de la destination des ressources que la Soce collecte.

E.2 RESSOURCES DE FONCTIONNEMENT (1 982 k€)

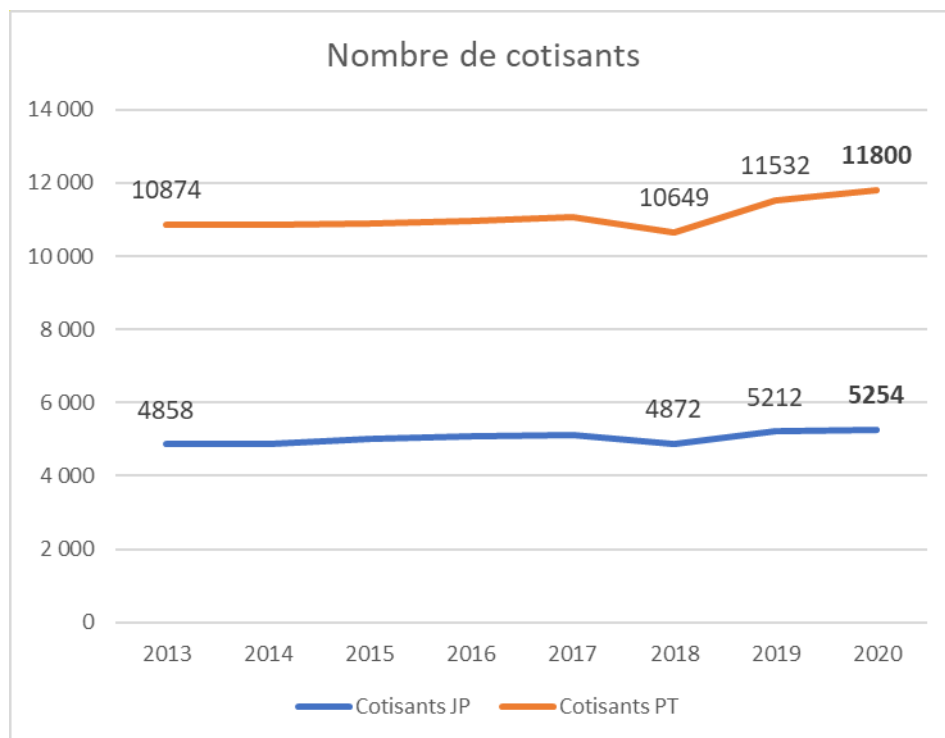
Elles sont constituées des cotisations y compris versements volontaires et des dons.

Libellé VP	Libellé code analytique	Réel 2019	Réel 2020	Budget 2020	Ecart 2020-2019	Ecart Réel - Budget 2020
Ressources	Cotisations	1 550 k€	1 747 k€	1 618 k€	197 k€	129 k€
	Dons divers	260 k€	234 k€	279 k€	(-26) k€	(-45) k€
Total		1 810 k€	1 982 k€	1 897 k€	172 k€	85 k€

E.2.1 Cotisations (1 747 k€)

Les cotisations représentent, déduction faite des frais de recouvrement, un montant de 1 747 k€, **en croissance de 197 k€ par rapport à 2019 (+12%)**. Pour mémoire, les assemblées générales de novembre 2018 et novembre 2019 avait voté le relèvement des cotisations plein-tarif et Jeunes Promotions, ainsi que l'augmentation d'un an chaque année du nombre d'annuités pour devenir membre à vie.

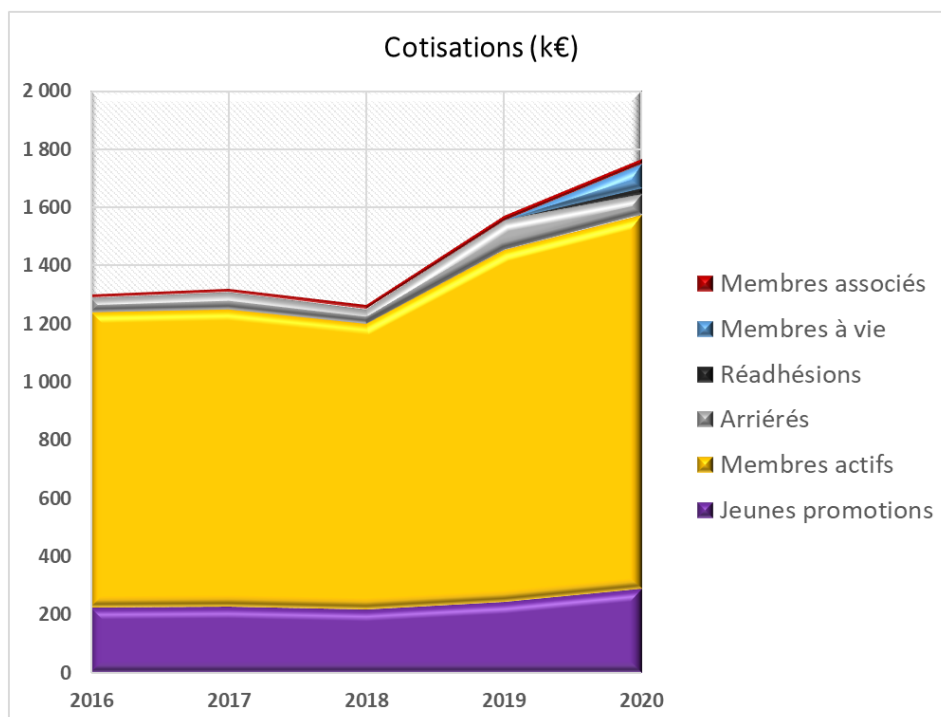
Dans le même temps, une forte action de l'équipe « fidélisation » avec ses relais dans les groupes territoriaux a permis de mobiliser l'ensemble des cotisants et par ailleurs de faire revenir des camarades qui avaient été radiés. Ce sont ainsi à **nouveau 310 cotisants supplémentaires** qui ont été constatés par rapport à 2019, et +2490 cotisants depuis 2012. A ceux-ci s'ajoutent 1 730 sociétaires actifs et JP exonérés.



En prenant les recettes brutes (donc hors frais de recouvrement et relance), les chiffres sont les suivants :

Versements en euros	2016	2017	2018	2019	2020
Jeunes promotions	224,6 k€	227,2 k€	218,8 k€	243,7 k€	288,3 k€
Membres actifs (i.e. titulaires plein tarif)	1 016,0 k€	1 025,0 k€	983,1 k€	1 210,7 k€	1 285,0 k€
Arriérés	48,5 k€	57,7 k€	50,0 k€	101,3 k€	73,0 k€
Réadhésions	0 k€	0 k€	0 k€	0,1 k€	22,5 k€
Membres à vie	0 k€	0 k€	0 k€	0 k€	82,4 k€
Versements membres associés	10,9 k€	11,0 k€	11,5 k€	15,3 k€	17,3 k€
Total	1 300,0 k€	1 320,9 k€	1 263,4 k€	1 571,1 k€	1 768,5 k€

Les frais postaux (envoi appel à cotisation) et d'abonnement au système bancaire représentent **-10 k€**, auxquels s'ajoutent les frais bancaires **(-11 k€)**, conduisant à un montant net de 1 747,5 k€ pour 2020.



E.2.2 Versements volontaires (234 k€)

Également appelés « dons divers », ils passent de 260 à **234 k€ (-5%)** revenant légèrement en deçà de leur niveau de 2018 mais se maintenant remarquablement bien en période Covid.

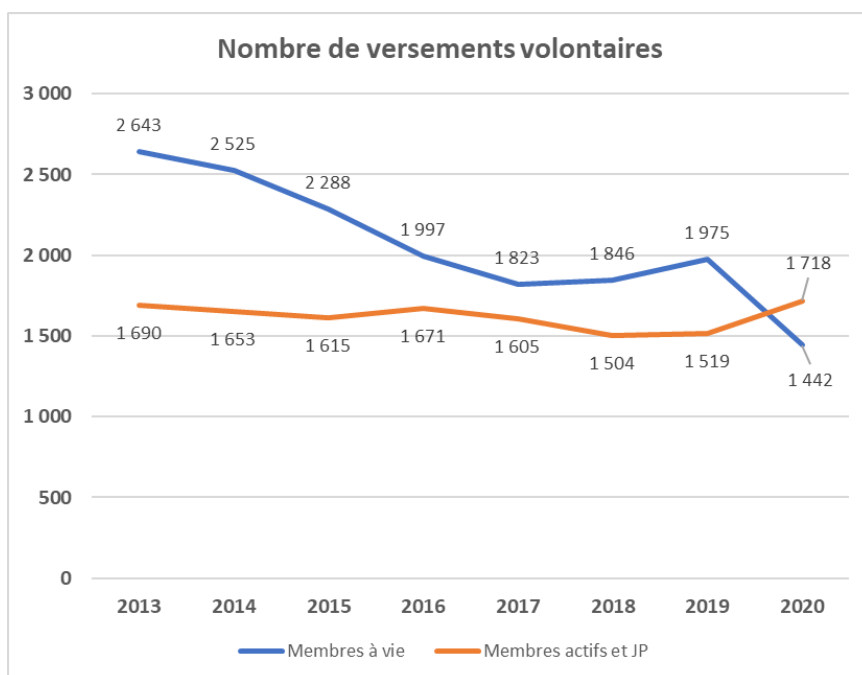
Ils comprennent les versements volontaires effectués par 1 450 des 5 000 membres à vie, jusqu'alors dispensés de cotisation, ainsi que les autres versements volontaires supplémentaires effectués par plus de 1 700 cotisants Jeunes Promotions, plein-tarif ou membres associés.

A noter que nombre d'annuités requises pour passer membre à vie augmentant d'un an tous les ans depuis 2019, le nombre de membres à vie diminuera mécaniquement jusqu'en 2023, faute de nouveau membre. 2022 est la dernière année d'incrémentation avant stabilisation du passage en membre à vie après 45 années de cotisation.

La diminution du nombre de versements volontaires s'explique par la proposition qui a été faite aux membres à vie d'acquitter une cotisation, pour manifester clairement le lien intergénérationnel qui les unit aux sociétaires en activité.

Les membres à vie ont bien entendu, la possibilité de demander à être exonérés du paiement de cette cotisation comme prévu au Règlement intérieur approuvé par le ministère de l'intérieur le 8 décembre 2020.

Toutefois, en additionnant les cotisations et les versements volontaires des membres à vie, **leur contribution aux activités de la Soce passe de 173 k€ en 2019 à 205 k€ en 2020.**



E.3 EXCEPTIONNEL ET LEGS (111 k€)

Libellé VP	Libellé code analytique	Réel 2019	Réel 2020	Budget 2020	Ecart 2020-2019	Ecart Réel - Budget 2020
	Exceptionnel	45 k€	111 k€	300 k€	66 k€	(-189) k€
Total		45 k€	111 k€	300 k€	66 k€	(-189) k€

Après retraitement de la vente du Mas Berliat, le poste de 111 k€ correspond principalement au legs de Madame Bera, veuve Deslandes, pour un montant de 118 k€, sans affectation et utilisé intégralement dans l'année pour les actions de la Soce, la différence provenant de diverses charges liées aux legs.

E.3.1 Nouveau règlement comptable des associations (ANC n° 2018-06)

Le nouveau règlement comptable des associations (ANC n° 2018-06) appliqué depuis le 1^{er} janvier 2020, modifie le traitement des dons, donations et legs.

Il définit notamment les fonds dédiés comme « la partie des ressources dédiées par les tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard »⁵.

Ces sommes constituent un compte de passif appelé « fonds dédiés » avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte « reports en fonds dédiés ».

E.3.1.1 Enregistrement

Dans le cas de la Soce, les ressources liées à la générosité du public, notamment celle des sociétaires, comprenant les dons manuels, le mécénat, les legs, donations et assurances-vie sont principalement concernées.

Lorsque les produits issus de ces ressources ont un caractère certain, ils sont enregistrés en produits, par la contrepartie d'un compte de tiers ou d'un compte de trésorerie.

À la fin de l'exercice, les ressources non utilisées sont inscrites dans un compte de charges « 689 - Engagements à réaliser sur ressources affectées » par la contrepartie d'un compte de passif « 19 - Fonds dédiés ».

Les frais afférents aux legs exposés avant leur acceptation doivent être comptabilisés en charges par nature et non pas inscrits au passif du bilan. De même, l'enregistrement de la contrepartie des legs et donations est clairement formulé et précisé selon les cas de figure qui se présentent.

Les sommes inscrites en compte « 19 - Fonds dédiés » sont reprises en produits au compte de résultat au cours des exercices suivants, au rythme de réalisation des engagements, par le crédit du compte « 789 - Utilisations de fonds dédiés ».

E.3.1.2 Legs et donations

Pour mémoire :

- les dons, également appelés dons manuels, sont effectués du vivant du donateur, selon son libre consentement, sans affecter toutefois de manière significative son patrimoine. Il s'agit souvent de dons en numéraire ;
- les donations sont effectuées entre vifs par acte notarié, alors que les legs le sont par testament. Les deux constituent toutefois des libéralités. Ces deux actes affectent généralement le patrimoine du donateur de façon certaine.

La reconnaissance d'utilité publique confère à la Soce la capacité de recevoir des donations et legs.

Le nouveau règlement comptable des associations (ANC n° 2018-06) exige la comptabilisation d'un legs ou d'une donation dès son acceptation par l'association, c'est-à-dire par le Conseil d'Administration de la Soce conformément à l'article 12 des Statuts.

Sont enregistrés en fonds propres : les legs et donations correspondant à des biens meubles ou immeubles qui seront destinés à être conservés par l'association pour son fonctionnement ou pour l'accomplissement de son objet social. Et ce, à condition que le testateur en ait formulé expressément le souhait dans son acte de donation ou son testament.

Nota : cette situation est contraignante et elle peut conduire le Conseil d'Administration de la Soce à refuser son acceptation, dans le cas où les biens concernés n'ont pas d'utilité directe pour son fonctionnement ou pour l'accomplissement de son objet social et risquent de lui coûter en entretien.

⁵ Voir <https://www.associatheque.fr/fr/gerer-une-association/index.html?amcpage=24>
et <https://www.associatheque.fr/fr/gerer-une-association/index.html?amcpage=25>

Sont enregistrés en produits : les legs et donations correspondant à des biens meubles ou immeubles qui seront destinés, soit à être conservés mais pour lesquels le testateur n'a pas expressément formulé son souhait d'affectation, soit à être revendus par l'association et non destinés à être conservés pour accomplir son objet.

Comme il peut s'écouler un certain temps avant que la succession ne soit définitivement réglée ou que l'association ait trouvé un acquéreur pour un bien destiné à être revendu, le règlement ANC n°2018-06 instaure un dispositif d'écritures comptables dit de « fonds reportés » destiné à neutraliser la constatation du produit lié au legs ou à la donation jusqu'à sa complète résolution et à l'encaissement des biens revendus.

Lorsque le bien qui constitue le legs ou la donation est conservé par l'association (et que le testateur n'a pas expressément manifesté le souhait d'affectation) :

- *À la date d'acceptation par l'organe habilité de l'association, le bien est enregistré par nature à l'actif du bilan (immeuble, titres de placements, etc..) avec pour contrepartie un compte de produit « 7543 - Legs, donations et assurances-vie ».*

Lorsque le bien qui constitue le legs ou la donation est destiné à être revendu par l'association :

- *À la date d'acceptation par l'organe habilité de l'association, le legs ou la donation est enregistré à l'actif du bilan dans un compte de « créances reçues par legs ou donations » pour les espèces, les actifs bancaires, les actifs financiers cotés ou les parts ou actions d'OPCVM et assimilés jusqu'à la date de réception des fonds ou de transfert des titres, dans le compte « 24 - Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés » pour les autres biens, avec pour contrepartie le compte de produit « 7543 - Legs, donations et assurances-vie ».*

À la clôture des comptes :

- *Le montant du produit sur legs ou donation constaté en cours d'exercice est neutralisé pour la partie des éléments qui restent en cours de réalisation (titres qui ne sont pas encore transférés, immeuble qui n'est pas encore revendu, par exemple). Dans ce cas, le montant correspondant à ces biens est comptabilisé en compte « 1911 - Fonds reportés liés aux legs et donations » par le débit du compte « 6891 - Report en Fonds reportés ».*

Lors des exercices suivants :

- *Au fur et à mesure de la réalisation des biens composants le legs ou la donation, les actifs seront soldés et les fonds reportés repris au compte de résultat. Si le résultat de l'opération aboutit à une plus ou moins-value de cession, celle-ci sera constatée au moment de la vente définitive du bien.*

En parallèle :

- *Les biens qui constituent le patrimoine concerné par le legs peuvent continuer à produire des revenus et/ou générer des charges. C'est le cas des immeubles occupés par des locataires ou des portefeuilles titres qui perçoivent des dividendes. Ces charges et produits doivent, bien entendu, être comptabilisés par nature dans les comptes de l'association bénéficiaire. S'il est impossible de définir l'exacte nature de ces charges ou produits, le règlement comptable a prévu des comptes génériques (6531 - Autres charges sur legs ou donations ; 75433 - Autre produits sur legs ou donations).*

E.3.2 Impact sur les comptes 2020 de la Soce

Au cours de l'exercice 2020, les opérations suivantes ont été effectuées sur les deux legs concernés⁶ :

- Identification des montants concernés, soit :
 - 298 k€ pour le legs Bompard correspondant à la valeur des 6 studios étudiants « Résid'Etudes » (Dijon, Grenoble, Nancy) reçus en 2018 et destinés à être vendus, la Soce n'ayant pas vocation à gérer des biens immobiliers autres que ceux qui sont nécessaires à ses activités ;
 - 1 405 k€ pour le Mas Berliat vendu le 29 mai 2020, affectés au fonds « actions de solidarité dont entraide ».
- Régularisation du traitement comptable de ces sommes :
 - Pour le legs Bompard

⁶ Voir l'Annexe aux Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

- En début d'année, les montants avaient été enregistrés comme produits (754320 – Ressources liées aux legs) en équilibrant à l'actif (240000) comme bien à céder
- En fin d'année, le produit a été compensé par une charge (689100 – Reports en fonds reportés) d'un montant équivalent en équilibrant au passif (191100) comme fonds reportés liés aux legs
- Pour le Mas Berliat
 - Au moment de la vente, constat de la plus-value de cession pour un montant de 1 239 k€ dans le compte de résultat (résultat exceptionnel)
 - En fin d'année, identification du montant restant à financer au titre des actions de solidarité dont l'entraide [299 k€] une fois déduits les dons correspondants de l'année [135 k€] soit 164 k€ et neutralisation du solde dans le compte de résultat [1 405 - 164 = 1 241 k€] en créditant le compte du fonds dédié « actions de solidarité dont entraide » (191101) par débit du compte reports en fonds reportés (689100). Ce débit entre dans le résultat d'exploitation des comptes sociaux, et a été retraité dans le présent rapport de gestion pour passer en résultat exceptionnel et être plus facilement rapproché de la vente qui en est à l'origine.

E.4 RESULTAT FINANCIER (1 679 k€)

Libellé VP	Libellé code analytique	Réel 2019	Réel 2020	Budget 2020	Ecart 2020-2019	Ecart Réel - Budget 2020
	Financier	1 370 k€	1 679 k€	0 k€	308 k€	1 679 k€
Total		1 370 k€	1 679 k€	0 k€	308 k€	1 679 k€

VP	Libellé analytique	Libellé compta générale	Réel 2018	Réel 2019	Réel 2020	Ecart 2020 - 2019
Ressources	Financiers	Alloc entraide occasionnelle	(-9) k€	0 k€	0 k€	0 k€
		Autres produits financiers INTERCO	804 k€	6 k€	0 k€	(-5) k€
		Dot prov dépréc élément financier	(-4 947) k€	(-399) k€	(-1 798) k€	(-1 399) k€
		Dot prov dépréc participation financière	0 k€	0 k€	(-59) k€	(-59) k€
		Dot prov risque, charge financière	(-80) k€	(-74) k€	(-69) k€	5 k€
		Impôt sur les sociétés	0 k€	0 k€	(-401) k€	(-401) k€
		Intérêts reversés aux Groupes	(-7) k€	(-7) k€	(-3) k€	4 k€
		Reprises/prov.risq.&charges financ.	1 834 k€	1 652 k€	71 k€	(-1 581) k€
		Revenu immo financières	0 k€	0 k€	3 812 k€	3 812 k€
		Revenu val mob placement	178 k€	193 k€	124 k€	(-68) k€
	Total Financiers		(-2 227) k€	1 370 k€	1 679 k€	308 k€

Budgétisé à zéro par prudence, le résultat financier est comptablement en clôture d'exercice 2020 à 1 679 k€.

Globalement, ce résultat financier 2020 comprend essentiellement :

- La comptabilisation des intérêts acquis depuis 1993 sur le contrat de capitalisation,
- Une provision pour dépréciation des titres Schlumberger,
- Les dividendes des titres Schlumberger,
- Des intérêts et moins-values,
- La part de l'impôt sur les sociétés qui se rapporte à des produits financiers.

E.4.1.1 Intérêts acquis sur contrat de capitalisation

Dans le cadre du financement des travaux de rénovation de l'hôtel d'Iéna, la Soce a mis en place le 31/12/1993 un contrat de capitalisation souscrit auprès de General Accident (devenu CGU en 1998, CGNU en 2000, puis Aviva en 2002). Le montant placé était de 10 MFRF, soit 1,52 M€.

Ce contrat souscrit initialement pour une période de 8 ans prorogeable, a versé chaque année des intérêts définitivement acquis à la Soce et qui ont été capitalisés. Aucun retrait n'a eu lieu depuis l'origine et le dernier terme fixé est au 31/12/2023.

Les règles comptables demandent de comptabiliser les intérêts dès lors que ce placement est non exposé aux évolutions des marchés financiers, assorti d'une évolution garantie contractuellement et exempt de tout risque en capital.

Les intérêts, qui n'ont jamais été comptabilisés jusqu'à ce jour, s'élèvent fin 2020 à 3,81 M€.

Leur inscription en comptabilité s'accompagne de la comptabilisation de l'impôt sur les sociétés calculé en les prenant pour assiette et en y appliquant un taux de 10%. Cet impôt sera réglé au terme du contrat.

E.4.1.2 Provision titres Schlumberger (-1 798 k€)

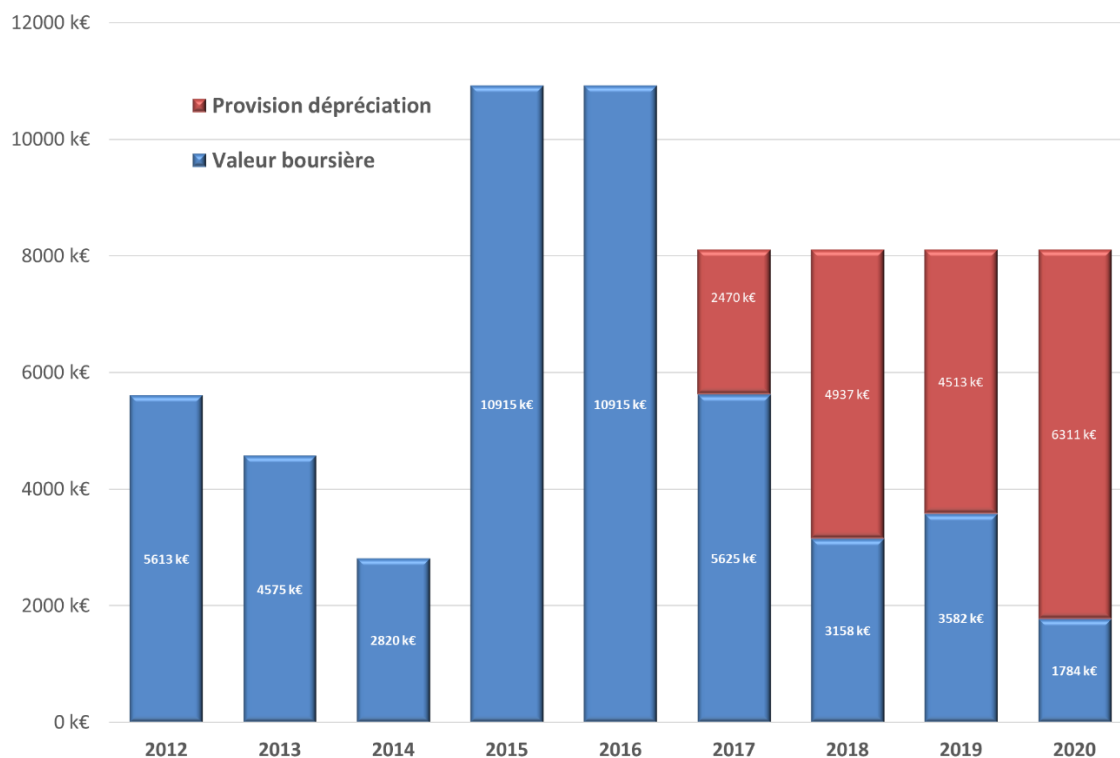
La Soce dispose d'un nombre très conséquent de titres qui lui ont été donnés de son vivant par notre camarade Louis Magne (décédé en 2019). Au total, ce sont 302 000 actions Schlumberger qui ont été reçues au cours des années, dont une bonne partie a été vendue (la dernière fois en 2017) et l'argent correspondant placé sur les fonds communs de placement.

Il reste à ce jour un portefeuille de 100 000 titres. Ils sont cotés en dollars et leur valorisation dans les comptes de la Soce tient donc compte de la parité dollar-euro. Au cours de l'année 2017 puis de l'année 2018, le cours de ces actions a fortement baissé, passant d'une valeur de comptabilisation de plus de 80 € à 56 € fin 2017, puis 31 € fin 2018. Le cours est remonté en 2019 à environ 35,8 € avant de rebaisser en 2020, pour terminer l'année à 17,84 €. Après des provisions pour « pertes latentes » passées en 2017 et 2018 pour un montant total cumulé de (-4 937) k€ et une reprise de provision de 424 k€ fin 2019, une nouvelle provision a été passée fin 2020 d'un montant de (-1 798) k€.

Le titre a atteint son plus bas mi-mars 2020 à 10,76 €. Le portefeuille, valorisé alors 1 076 k€, a regagné 707 k€ depuis. Au 10 février, l'action cotait 21,95 € soit une nouvelle progression de 411 k€ depuis le 31/12/2020.

Il importe de noter que ces mouvements ont un caractère purement comptable, lié aux fluctuations du cours du titre sur les marchés boursiers. Le graphe ci-après synthétise l'évolution financière de ce portefeuille de titres depuis la première donation en titres de 2012 :

Portefeuille actions Schlumberger



La valeur comptable des titres Schlumberger détenus est toujours de 8 095 k€, provision incluse.

E.4.1.3 Dividendes Schlumberger (113 k€)

Les 100 000 actions détenues bénéficiaient d'un dividende annuel de 2 USD ramené à 0,50 USD à mi-année, versé trimestriellement, dont la valeur est ensuite comptabilisée en euros (selon la parité dollar-euro). En 2020, ce dividende a été de :

Janvier	45,0 k€
Avril	45,7 k€
Juillet	11,1 k€
Octobre	10,7 k€
Total 2019	112,5 k€

Les dividendes Schlumberger représentent la plus grande partie des revenus des valeurs mobilières de placement, le solde étant des intérêts de livrets et de la SCI La Croix Blanche. Les premiers sont taxables au taux de 15%, les seconds au taux de 24%.

E.4.1.4 Fonds communs de placement (0 k€)

Ceux-ci ont été mis en place en 2013 pour faire fructifier l'épargne de la Soce, issue de legs importants. Ces FCP ne sont accessibles qu'à des personnes morales de la communauté A&M. Ils sont gérés par la Banque Saint-Olive et sous contrôle de la Commission Spécialisée du Conseil d'Administration (CSCA) Placements et financements de la Soce appuyée par un conseil (cabinet Insti-7).

Après une année 2018 en baisse et une année 2019 en hausse, la volatilité a continué d'être importante sur les marchés en 2020 avec un plus bas mi-mars, accusant l'impact du Covid. Les FCP AM CAPI ont pleinement joué leur rôle d'amortisseur, le fonds MT ne baissant que de 6,25% et le fonds LT de 11,35% alors que les indices boursiers français, européens et mondiaux perdaient tous plus de 30%. Le portefeuille de la Soce a retrouvé sa valeur du 1^{er} janvier en fin d'année, réalisant une légère plus-value de 0,82% sur 12 mois.

Le portefeuille détenu par la Soce (hors groupes et promos sous égide) est le suivant :

En euros	Valeur achat	Nombre	Cours au 31/12	Valeur au 31/12	Plus-value latente
AM CAPI LT	23 378 k€	18 674	1 341.10	25 044 k€	1 666 k€
AM CAPI MT	3 637 k€	3 115	1 219.47	3 799 k€	162 k€
TOTAL	27 015 k€			28 842 k€	1 828 k€

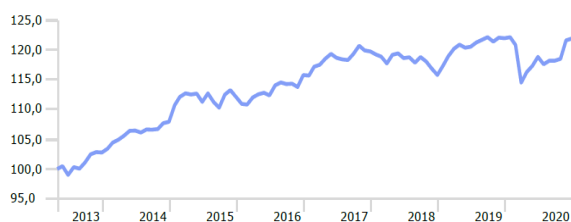
Ce chiffre est à comparer à la valeur d'achat de **27 015 k€** traduisant une plus-value latente (non comptabilisée) de près de 1 828 k€. Le portefeuille est réparti à 13% sur des placements Moyen terme (MT) et 87% sur du long terme (LT).

Il n'y a eu aucune vente en 2020 et aucune provision passée ou reprise.

Les performances annualisées depuis l'origine restent d'un niveau très satisfaisant :

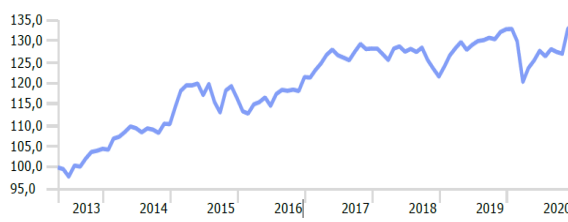
FCP Moyen Terme

Performances annualisées (%)	1 an	3 ans	Création (02/05/2013)
AM Capi MT	-0,05	0,60	2,62
IPC + 0,5	0,70	1,59	1,16



FCP Long Terme

Performances annualisées (%)	1 an	3 ans	Création (02/05/2013)
AM Capi LT	0,95	1,50	3,90
IPC + 1,5 (+2,5 jusqu'à fin mars 2019)	1,71	3,07	2,99



F INVESTISSEMENTS

Seul le projet concernant la refonte du système d'informations de la Soce, dénommé SocelT, a donné lieu à dépenses en 2020.

123,6 k€ ont été provisionnés et seront amortis à partir de la mise en exploitation de SocelT, se répartissant en 81,2 k€ de production immobilisée et 42,4 k€ de TVA pour régularisation de 2019 et 2020. Le compte immobilisations en cours passe de ce fait à 254 k€.

En parallèle, 156,5 k€ de coûts afférents au projet étaient passés directement dans le compte d'exploitation, sans immobilisation ultérieure.

C'est donc 280,1 k€ qui ont été investis sur ce projet sur les 380 k€ budgétés pour 2020.

Le planning a été décalé tant du fait de la pandémie, que de l'intégration dans la solution proposée par la société Hivebrite de la multiplicité de fonctionnalités offerte par le système actuel qu'il a été jugé important de conserver. La livraison est désormais prévue en 2021.

Les deux autres projets, portant sur les technologies de communication d'une part, la modernisation / redistribution des locaux de l'hôtel d'Iéna d'autre part, n'ont pas donné lieu à des dépenses significatives. Ils ont toutefois progressé dans leur phase préparatoire et devraient enregistrer des développements significatifs en 2021.

G CONCLUSION

Les activités de l'année 2020 ont été fortement impactées par les mesures prises pour combattre la pandémie Covid19. Les réunions ont très souvent laissé la place à des visioconférences, et l'organisation des rassemblements, fondements de la vie associative, a dû être reconsidérée pour respecter les périodes de confinement et les mesures barrières.

Dans ce contexte, les efforts prodigués par les salariés, les bénévoles et les membres de la Soce ont porté leurs fruits. Le soutien aux actions engagées se manifeste par le maintien à un haut niveau des cotisations et des dons, les ressources générées par ces deux canaux croissant de pratiquement 10% par rapport à 2019.

En parallèle, les dépenses de fonctionnement baissaient de 295 k€, soit plus de 10%, principalement sur les activités liées à la Communauté, impact direct du Covid.

La réduction du déficit du résultat de fonctionnement se poursuit, un peu plus rapidement que budgété du fait des circonstances. Il s'établit pour 2020 à **-456 k€**, ce qui correspond aux **-558 k€** figurant comme résultat d'exploitation dans les comptes, la différence de **-102 k€** s'expliquant par l'intégration dans le second montant des charges d'exploitation correspondant au projet SocelT pour **-156,5 k€** et identifiant séparément la part de l'impôt sur les sociétés afférente aux revenus fonciers d'un montant de **54 k€**.

La pandémie a également impacté les projets en cours. Seul celui concernant la rénovation du système informatique de la Soce, progressant significativement pendant l'année. Le nouveau système, baptisé SocelT, devrait être opérationnel en 2021. Les dépenses engagées sur ce projet sont inférieures aux montant budgétés, ce qui est cohérent avec le retard pris par le projet initialement prévu pour être déployé à l'automne 2020. Une partie de ces investissements est immobilisée et sera amortie pour 123,6 k€, une autre est directement passée en charges d'exploitation sur l'année 2020 pour 156,5 k€

En ce qui concerne le résultat exceptionnel, la mise en application du nouveau règlement comptable des associations (ANC n° 2018-06) a eu pour effet de neutraliser dans le compte de résultat, les ressources issues du legs Bompard, soit 298 k€, et de la vente du Mas Berliat, nette du solde de financement des actions de solidarité dont l'entraide de l'année 2020, soit 1 241 k€, en équilibrant l'inscription en compte de charges Reports en fonds reportés, par une inscription au bilan, dans le premier cas comme Fonds reporté, dans le second comme Fonds dédié. Ce sont donc environ 1,8 M€ qui ont été ou vont être prochainement réalisés pour financer les actions de la Soce, en premier lieu celles entreprises dans le cadre de la solidarité dont l'entraide.

Enfin, les résultats financiers restent toujours très volatils, les placements dans les FCP AM CAPI Moyen Terme et Long Terme apparaissant comme des îlots de stabilité dans des marchés tourmentés. La dépréciation des titres Schlumberger pour **-1,8 M€** est compensée par la comptabilisation des intérêts acquis sur le compte de capitalisation ouvert en 1993 chez General Accident, devenu Aviva pour 3,8 M€. A noter que les dividendes servis par Schlumberger ont été significativement réduits suite à la baisse du titre, mais procurent toujours un rendement de 2,5% brut (2,1% après IS).

Les résultats financiers de la Soce sont donc solides et permettent de travailler sereinement à la meilleure utilisation de ses ressources, à la recherche d'un plus fort impact pour les actions qu'elle entreprend.

H ANNEXES

H.1 GROUPES ET PROMOTIONS SOUS EGIDE (620 k€)

Depuis plusieurs années, la Soce propose principalement aux Promotions et Groupes Territoriaux, jusqu'alors gérés en associations indépendantes (voire sans statuts ou personnalité morale propre, ce qui était source de risques juridiques et financiers pour ces entités et leurs gestionnaires), de passer « sous égide » de la Soce.

Le passage sous égide, qui passe préalablement par la dissolution de l'association concernée, permet ensuite au groupe (territorial ou affinitaire) ou à la Promotion concerné d'être considéré comme une « sous-section » de la Soce et donc de disposer d'un compte bancaire rémunéré, d'être couvert par l'assurance responsabilité civile de la Soce, et de respecter les obligations légales régissant l'organisation des voyages qu'il ou elle propose (la Soce est membre de l'association professionnelle de solidarité du tourisme – APST).

Les frais de gestion des comptes bancaires sont pris en charge par la Soce. Le groupe et la Promotion peuvent bénéficier de la possibilité de placer leurs disponibilités sur les fonds communs de placement Arts et Métiers, à moyen ou long terme.

Comptablement, les groupes sous égide gardent leur indépendance dans la gestion de leurs ressources et dépenses, en s'interdisant d'être à découvert et en utilisant les fonds conformément à l'objet statutaire de la Soce.

Leurs liquidités sont domiciliées sur un compte spécifique et ne peuvent en aucun cas être mobilisées par la Soce sans accord préalable des représentants des groupes concernés (ex. : en cas de dévolution à une grande cause de la Soce lors de l'extinction d'une promotion par exemple).

Lors du passage d'un groupe ou d'une promo sous égide de la Soce, ses avoirs sont inscrits au bilan. La réglementation comptable imposait jusque-là qu'à minima la variation d'une année à l'autre du solde bancaire du compte du groupe ou de la Promo sous égide apparaisse ensuite dans le compte d'exploitation de la Soce.

A la variation du solde, d'une année à l'autre, des comptes des groupes et promos sous égide, s'ajoutaient les activités fiscalisées de certains groupes (revue avec publicité par exemple) selon le décompte suivant et pour un total de 155 k€ en 2019 et de 620 k€ en 2020 :

Libellé code analytique	Solde Réel 2017	Solde Réel 2018	Solde Réel 2019	Solde Réel 2020
Var.sol.comptes groupes	58 k€	11 k€	151 k€	617 k€
Activités des groupes	5 k€	4 k€	4 k€	3 k€

Nota : Par le passé, le montant inscrit au budget initial faussait la lecture du vrai déficit d'exploitation de la Soce, ce qui explique une budgétisation à 0 k€ à compter de 2019.

La forte variation en 2020 a deux origines :

- Une moindre activité des groupes sous égide, se traduisant pour les Groupes Territoriaux par l'encaissement des cotisations avec moins de décaissements liés aux activités de ces groupes en local, et pour les promotions par le décalage des événements qu'elles organisent après encaissement des inscriptions des participants ;
- L'effet du passage sous égide du GT063 Lyon et l'apport à cette occasion d'une trésorerie significative pour une partie importante, 300 k€, a été transférée à la Soce pour participer à l'investissement global dans un local destiné à être utilisé par le Groupe Territorial, soit 900 k€ pour son achat et 270 k€ pour sa rénovation, conformément à la résolution prise en Conseil d'Administration de la Soce le 24 janvier 2020.

17 nouveaux comptes des promos et groupes sous égide ont été rattachés au compte principal de la Soce en 2020, amenant à un total de 332 fin 2020.

En clôture d'exercice, l'ensemble des groupes sous égide représente un peu plus de 3 M€ dans les disponibilités de la Soce, répartis environ 2/3 pour les promotions, et 1/3 pour les Groupes Territoriaux.

A titre d'information, les encaissements / décaissements de l'année 2020 étaient de 1,5 M€ environ, à comparer à 3,4 M€ en 2019, signe très clair du ralentissement de l'ensemble des activités sous l'effet du Covid.

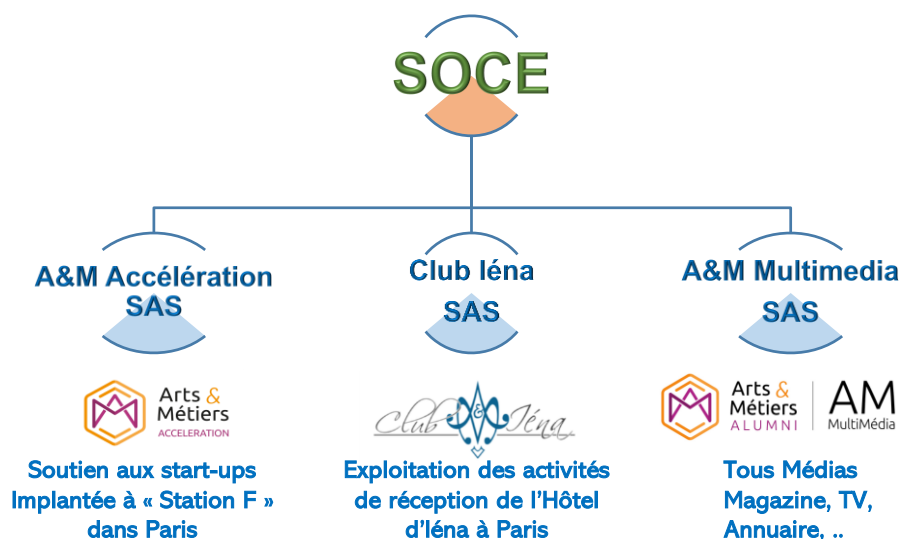
H.2 INFORMATION SUR LES FILIALES

La Soce dispose de plusieurs filiales :

- de réception, avec la Société par actions simplifiée (SAS) **Club Iéna**,
- d'activités multimédia (Magazine, annuaire, édition vidéo, etc.) avec la création de la Société par actions simplifiée (SAS) **Arts et Métiers Multimedia**,
- d'accélération de Start-ups en sortie d'incubation, avec la Société par actions simplifiée **Arts et Métiers Accélération** ;

Ceci explique que leurs données détaillées ne sont pas prises en compte dans la comptabilité de la Soce, mais uniquement les flux entre la Soce et celles-ci.

Notre association et ses filiales



Précision importante : le présent rapport de gestion 2019 traite des comptes de la Soce. Il ne peut légalement intégrer les comptes des filiales, celles-ci relevant du droit des sociétés avec des comptes approuvés par leurs assemblées générales respectives. C'est pourquoi n'apparaissent pas les données d'arrêté des comptes de ces filiales.

H.2.1 Club Iéna

Club Iéna répond à la volonté de la Société des Ingénieurs Arts & Métiers de préserver et valoriser son Hôtel de l'avenue d'Iéna, afin que les Gadzarts s'y sentent chez eux, qu'ils y trouvent ses instances dirigeantes et ses services, qu'ils y bénéficient d'un restaurant, de salles de conférence et de salons accueillants, de standing élevé, à des conditions personnelles privilégiées, avec une gestion s'inscrivant dans une vision de long terme.

La Société par actions simplifiée (SAS) Club Iéna, immatriculée le 2 juillet 1992 au Greffe du tribunal de commerce de Paris sous le numéro SIREN 387 848 542, au capital de 500 000 €, est aujourd'hui détenue à 90% par la Soce,

les 10% restants étant détenus par Sodexo Sports et Loisirs. Elle assure les activités de réception et restauration à l'Hôtel d'Iéna.

La SAS Club Iéna est structurée, en termes de gouvernance, avec :

- Un président, camarade bénévole (Claude Counil), qui assure la direction de la filiale ;
- Un Conseil de surveillance composé des deux représentants des actionnaires (Président de la Soce et représentante de Sodexo Sports et Loisirs) et au plus de 5 personnes physiques bénévoles dont 4 camarades. Le Conseil élit, parmi les personnes physiques, le président du Conseil de surveillance (en l'occurrence une présidente, Lucie Deprey).

Les comptes de la filiale sont tenus par une comptable salariée de la filiale, et placés sous le contrôle d'un expert-comptable. Ils sont révisés par un Commissaire aux comptes. La SAS a son siège social au 9bis avenue d'Iéna à Paris.

H.2.2 Arts et Métiers Multimedia

En 2014, la Soce a décidé de filialiser ses activités dans le domaine des médias avec la création de la Société par actions simplifiée (SAS) Arts et Métiers Multimedia au capital de 50 k€ porté plus tard à 300 k€, apportés en totalité par la Soce, actionnaire unique, et enregistrée au Greffe du tribunal de commerce de Paris sous le numéro de SIREN 803 179 563.

La SAS a pour objet la propriété, le développement et l'exploitation de tous systèmes de médias et d'information, quel qu'en soit le support, la publication de magazines ou annuaires, la création, le développement et l'exploitation de tous sites internet, intéressant ou non la communauté des écoles et des ingénieurs Arts et Métiers.

La SAS est structurée, en termes de gouvernance, avec :

- Un président, camarade bénévole (Thierry Lucotte), qui assure la direction de la filiale ;
- Un Conseil de surveillance composé d'un représentant de chacune des personnes morales que sont la Soce (actionnaire unique), avec le Président de la Soce, et la Fondation A&M, par son Président, et de personnes physiques (en l'occurrence, 4 camarades). Le Conseil élit, parmi les personnes physiques, le président du Conseil de surveillance (actuellement Erik Le Roy).

Les comptes de la filiale sont tenus par une comptable dédiée, et placés sous le contrôle d'un expert-comptable. Ils sont révisés par un Commissaire aux comptes. La SAS a son siège social au 9bis avenue d'Iéna à Paris.

H.2.3 Arts et Métiers Accélération

En 2018, la création de la Société par actions simplifiée (SAS) Arts et Métiers Accélération au capital de 200 k€ apporté en totalité par la Soce, actionnaire unique, a été concrétisée le 9 mars 2018 (signature des statuts) et enregistrée au Greffe du tribunal de commerce de Paris le 28 mars 2018 sous le numéro de SIREN 838 399 301, conformément à la délibération prise par le Conseil d'administration lors de sa première séance du 19 janvier 2018.

AMA a pour objet, directement ou indirectement, tant en France qu'à l'étranger l'accompagnement d'entreprises porteuses de projets industriels, pendant les phases de démarrage et de développement, et notamment :

- la mise à disposition de toute expertise technique dans le cadre d'opérations de montage de production en présérie ou en série,
- l'assistance dans la recherche de financements ou de partenariats et dans le développement de l'offre commerciale,
- et la mise à disposition de tous moyens industriels, financiers, de communication et de travail collaboratif,

et plus généralement la prestation de tous services en lien avec le soutien à la croissance et le développement de jeunes pousses, notamment de conseil, de communication, de courtage ou d'intermédiation, l'organisation

d'événements et de programmes de soutien à l'innovation, la formation et la réalisation de toutes études techniques,

afin de favoriser l'émergence et la réussite de talents d'entrepreneurs et de contribuer ainsi à la réindustrialisation de la France,

AMA est structurée, en termes de gouvernance, avec :

- Un Conseil d'administration composé de 8 bénévoles, dont l'un assure tout à la fois la présidence du Conseil d'administration et la présidence de la filiale (Gérard Mura) ;
- Un directeur général, mandataire social aux pouvoirs définis par le Conseil d'administration, recruté fin juin 2018 (Joël Saingré).

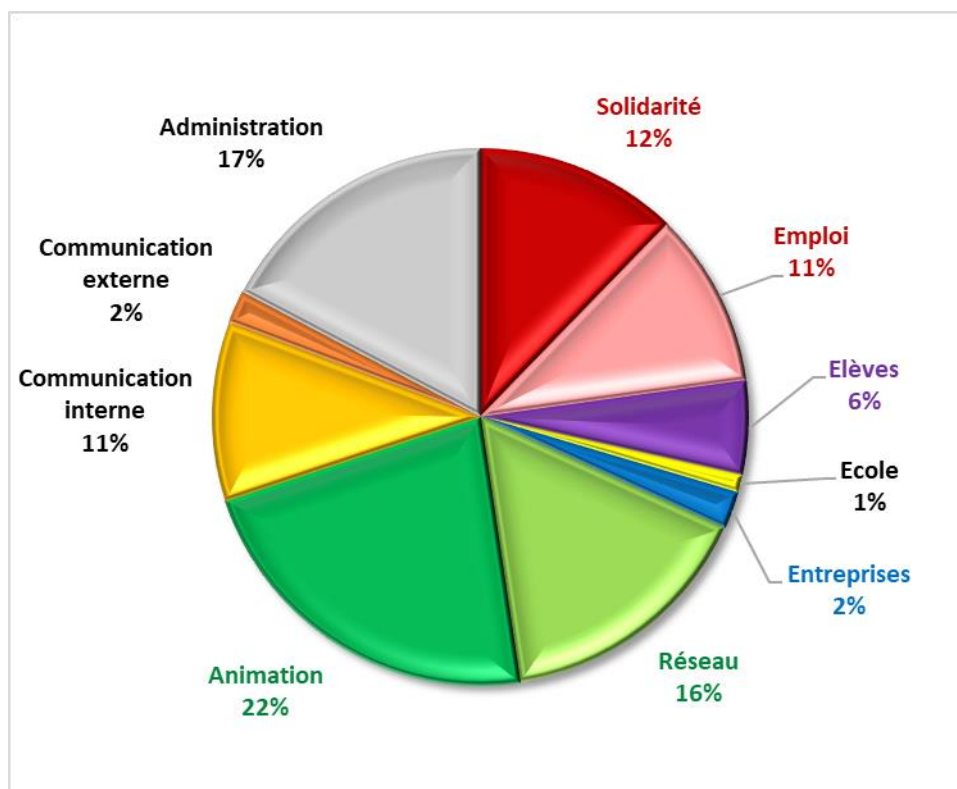
Les comptes de la filiale étaient jusqu'alors tenus par la comptabilité Soce et sont totalement sous-traités à compter de 2020 à un cabinet d'expert-comptable. La SAS a son siège social au 9bis avenue d'Iéna, et ses activités se déroulent à « Station F », Boulevard Vincent Auriol à Paris. AMA emploie à ce jour un directeur général (mandataire social) et un ingénieur salarié.

H.3 EMPLOI DES RESSOURCES

La Soce ne fait pas appel à la générosité du public. Elle n'encourt aucun frais lié à ce type d'action.

Ses ressources proviennent des cotisations et des contributions volontaires des sociétaires, ainsi que des dons et legs qu'elle reçoit et des produits financiers que les placements de la Soce génèrent.

En répartissant les dépenses en fonction des grandes missions statutaires et stratégiques de la Soce, les emplois sont les suivants :



Réseau regroupe les actions dédiées à l'animation des groupes d'appartenance de la Communauté (promotions, groupes territoriaux) ainsi que la participation aux associations représentatives des ingénieurs (IESF) et des grandes écoles (CGE).

Animation est la part mutualisée des ressources centrales dont l'activité est multi-mission (Délégation générale, Direction administrative et financière y compris finances et informatique).

Administration regroupe les frais non récurrents (notamment juridiques et sociaux).