



**Bénévolat de  
gouvernance**

**Passerelles et Compétences**

**Accompagnement à la Recherche d'Administrateurs**

**Cercle IDEAS 9 février 2021**

# Passerelles et Compétences

---

- **Créateur d'engagement et de lien social depuis 2002**, Passerelles et Compétences est aujourd'hui la 1<sup>ère</sup> association dédiée au « Bénévolat de Compétences ».
- **Sa raison d'être** : « Mettre le bénévolat et la solidarité au cœur de la société et donner à chacun la possibilité de mobiliser et valoriser ses talents et compétences ».
- **Des valeurs fortes** : solidarité, indépendance, ambition, bienveillance, engagement, gratuité.
- **Les chiffres clés** : 22 antennes locales, 6 700 bénévoles, environ 700 missions effectuées en 2020 pour environ 3 000 associations
- **Une organisation centrée sur les bénévoles** : 300 Passerelles bénévoles font fonctionner l'association, appuyées par 7 salariés et quelques personnes en mécénat de compétences.

# Bénévolat de gouvernance – Le constat

---

- La bonne composition du conseil d'administration et le bon renouvellement des administrateurs bénévoles sont clés pour la pérennité et le développement des associations de solidarité
- Le renouvellement des administrateurs bénévoles est le 2e sujet d'inquiétude des dirigeants associatifs, qui sont 48% à s'en alarmer (étude Recherches et Solidarités)
- Les associations de solidarité ont besoin d'être aidées, mais il n'existe pas aujourd'hui d'offre structurée de service ou d'accompagnement dans ce domaine
- Le « bénévolat de gouvernance » qui consiste à exercer un rôle d'administrateur dans une association s'inscrit pleinement dans le bénévolat de compétences proposé par Passerelles et Compétences

# Comment accompagner les présidents ?

## Un processus en 2 phases

Phase 1		Phase 2	
Temps 1 : Amont	Temps 2 : Qualification de la demande	Temps 3 : Recherche + cooptation	Temps 4 : Accueil + Intégration
<ul style="list-style-type: none"><li>- Bien analyser les prérequis nécessaires pour réussir la mission</li><li>- Mobilisation du président et du conseil</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Autodiagnostic de la composition du conseil</li><li>- « Stratégisation » et définition des profils souhaités</li><li>- Définition de la fiche de mission/mandat</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Rédaction de l'annonce</li><li>- Recherche multicanale</li><li>- Entretien avec les candidats</li><li>- Présentation des candidats recommandés</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Formalisation de la lettre de mission/mandat</li><li>- Accueil-Formation-Intégration des personnes cooptées par le conseil</li></ul>

# Comment accompagner les présidents ?

---

## Les moyens

- Un binôme de bénévoles en charge de la mission
  - Des passerelles formées, dans les antennes, au plus proche de vos préoccupations
- Soutenu par :
  - Une équipe P&C Centrale dédiée (salarié + bénévoles)
  - Un comité « Process et Bonnes Pratiques »
  - Des Partenaires et des Soutiens
    - **Des partenaires** : Institut Français des Administrateurs (IFA), Institut IDEAS, Sciences Po Alumni
    - **Des soutiens** : Institut des Dirigeants d'Associations et Fondations (IDAF), Administrateurs Professionnels Indépendants Associés (APIA), Cercle des Administrateurs (CdA), French Impact

# Liens et adresses utiles

---

Pour en savoir plus, le site de Passerelles et Compétences :

- <https://passerellesetcompetences.org/>

Pour poser une question à l'équipe chargée du programme Bénévolat de gouvernance :

- [gouvernance@passerellesetcompetences.org](mailto:gouvernance@passerellesetcompetences.org)

# Annexe

---

# Contribution au coût de l'accompagnement

Budget association en €	Rappel cotisation annuelle	Forfait Mission Phase 1 Diagnostic	Frais Mission Phase 2 Recherche (pour 1 administrateur)
0 à 20 K€	50€	A étudier	
20 à 100 K€	90€	480€	110€
100 K€ à 1 m€	150€	480€	240€
1 à 5 m€	250€	480€	360€
5 à 10 m€	350€	480€	450€
+ 10 m€	500€	480€	650€

Pour les associations à implantations multiples ou fédérations d'associations: possibilité de construire un partenariat sur mesure.