

Budget *versus* Axes stratégiques

Rappel

La Soce a décidé de concentrer ses actions sur les trois entités que sont : **la Communauté Arts & Métiers, les Elèves et l'Ecole.**

Quatre axes stratégiques :

- Animer la communauté
- Agir par l'entraide
- Soutenir les élèves et accompagner l'école
- Accélérer les parcours et les carrières

ont été retenus et incitent l'association à mobiliser toute son énergie sur les sujets qui doivent renforcer la Communauté, apporter son soutien aux Elèves et accompagner l'Ecole.

Objectif du document

Présenter le budget en catégorisant les lignes budgétaires selon les quatre axes stratégiques définis.

Toute ligne ne se rapportant pas à l'un de ces quatre axes sera imputée au regroupement « Autre ».

N'ont pas été pris en compte les charges et produits exceptionnels. Seules les charges, sous forme de solde, ont été retenues.

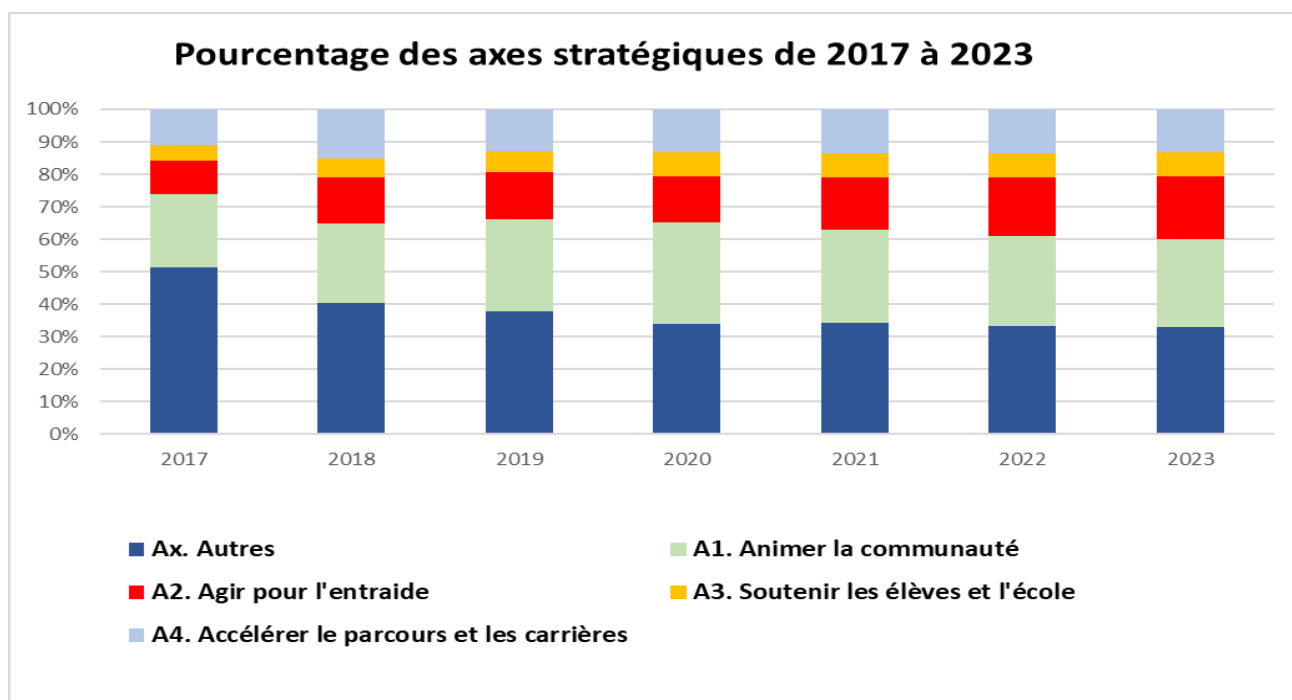
Dépenses et budgets d'exploitation 2017 à 2023

Cette classification montre un recentrage de nos dépenses autour de ces quatre axes.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
A1. Animer la communauté	- 836 k€	- 702 k€	- 767 k€	- 834 k€	- 768 k€	- 738 k€	- 738 k€
A2. Agir pour l'entraide	- 391 k€	- 407 k€	- 381 k€	- 380 k€	- 430 k€	- 480 k€	- 530 k€
A3. Soutenir les élèves et l'école	- 177 k€	- 166 k€	- 173 k€	- 196 k€	- 196 k€	- 196 k€	- 196 k€
A4. Accélérer le parcours et les carrières	- 407 k€	- 436 k€	- 351 k€	- 354 k€	- 364 k€	- 364 k€	- 364 k€
A0. Autres	-1 915 k€	-1 159 k€	-1 012 k€	- 907 k€	- 917 k€	- 890 k€	- 903 k€
Total	-3 727 k€	-2 871 k€	-2 683 k€	-2 672 k€	-2 675 k€	-2 668 k€	-2 731 k€

Ce recentrage est encore plus visible en valeur relative car la part des dépenses des quatre axes stratégiques augmente et passe de 49% à 67% entre 2017 et 2023.

Priorité	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
A1. Animer la communauté	22%	24%	29%	31%	29%	28%	27%
A2. Agir pour l'entraide	10%	14%	14%	14%	16%	18%	19%
A3. Soutenir les élèves et l'école	5%	6%	6%	7%	7%	7%	7%
A4. Accélérer le parcours et les carrières	11%	15%	13%	13%	14%	14%	13%
sous-total 4 axes stratégiques	49%	60%	62%	66%	66%	67%	67%
Ax. Autres	51%	40%	38%	34%	34%	33%	33%
Total	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%



Budget d'investissement

Le budget d'investissement 2020 montre aussi que la Soce engage des moyens conséquents (750 k€) pour la réalisation du premier axe « Animer la communauté » :

- Refonte du Système d'Information 2020-2021 : 330 k€
- Technologies de l'information et matériel de visioconférences : 100 k€
- Aménagement des locaux de Lyon : 270 k€
- Redistribution des bureaux d'Iéna : 50 k€



Arts &
Métiers
ALUMNI

SOCIÉTÉ DES ANCIENS ÉLÈVES DE L'ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE D'ARTS ET MÉTIERS

9 bis avenue d'Iéna - 75783 Paris Cedex 16 - SIRET : 77568875700019 - APE : 8899B

Tél. : + 33 (0)1 40 69 27 00 - Fax : + 33 (0)1 47 20 73 60 - www.arts-et-metiers.asso.fr

Reconnue d'Utilité Publique par Décret du 4 avril 1860