

# La Société des Ingénieurs Arts et Métiers



## Présentation au Comité Label IDEAS

# Une association de plus de 170 ans

La **Société des Ingénieurs Arts et Métiers**, dite la « Soce », a été

- Fondée en 1846 sous forme d'une **société d'entraide**
- Reconnue d'utilité publique en 1860



Pierre-Joseph Meifred  
Compiègne 1801

*Ce statut traduit notre engagement à défendre la fonction d'ingénieur, l'enseignement technique et la promotion sociale.*



La 1<sup>ère</sup> Alumni  
d'Europe



Le plus important réseau  
d'anciens d'une même école  
d'ingénieurs en Europe

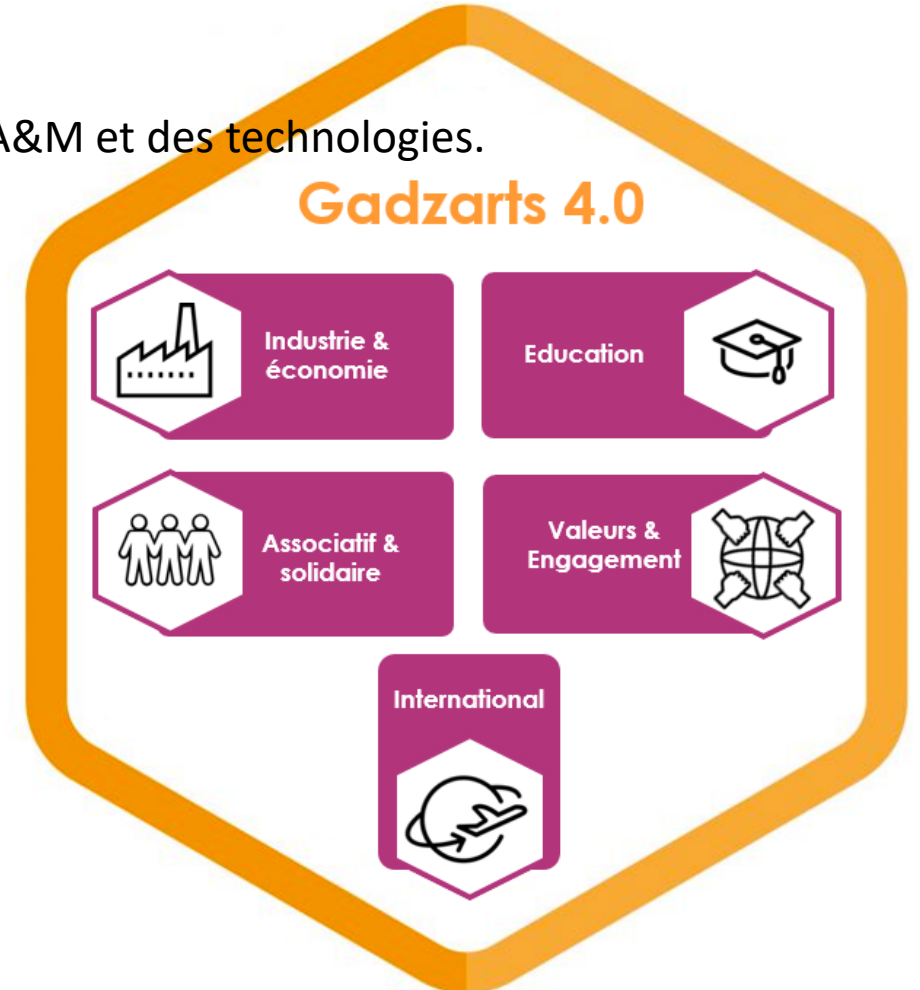
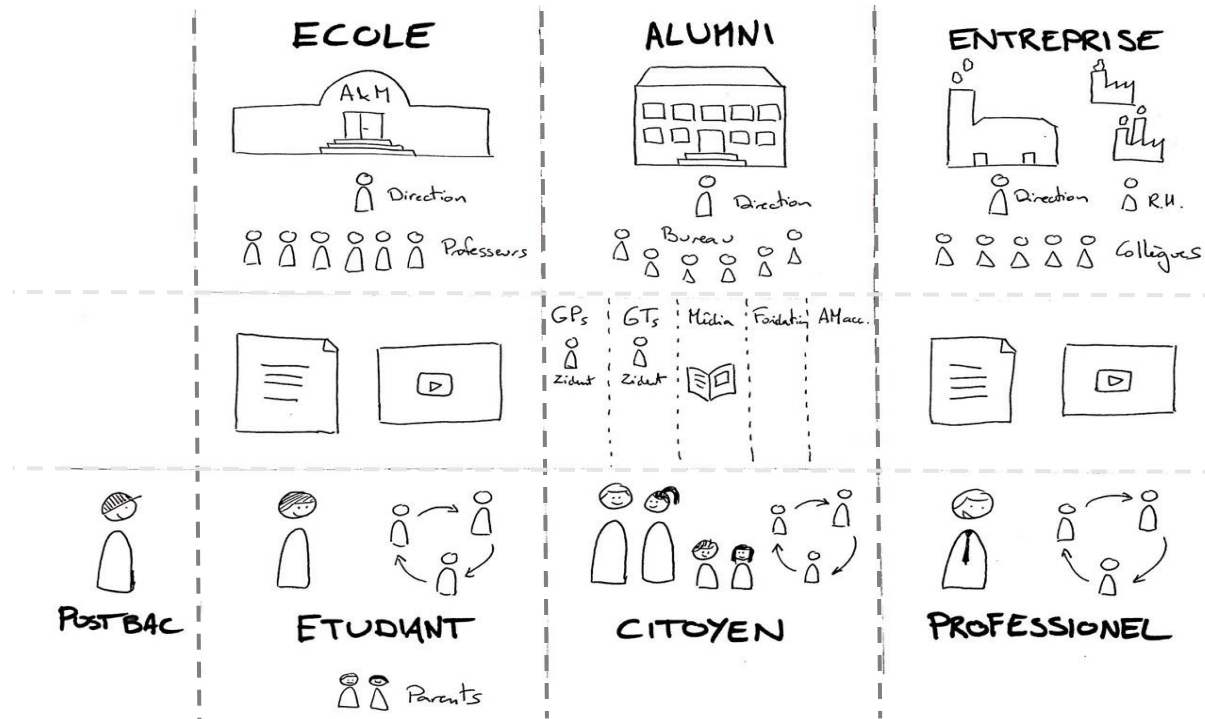
Une devise :  
**Fraternité**

Dix valeurs :  
solidarité, altruisme,  
respect, travail,  
exemplarité, ouverture,  
responsabilité, éthique,  
engagement, citoyenneté

# Raison d'être – la Communauté A&M

*La raison d'être de cette Communauté est d'agir partout où elle se trouve, par l'engagement de chacun de ses membres, quel que soit son âge et sa situation, pour :*

- pérenniser les liens fraternels et l'esprit Gadzarts,
- développer l'entraide et la solidarité,
- contribuer au rayonnement des métiers de l'ingénieur, de l'École des A&M et des technologies.





Arts &  
Métiers  
ALUMNI

Unir pour agir, fiers d'être Gadzarts

# Nos axes stratégiques

Technologies

Territoires

Citoyenneté & Humanisme

**Animer la  
communauté autour  
de ses valeurs**

**Agir par  
l'entraide**

**Unir pour agir, fiers d'être Gadzarts**

**Accompagner l'école  
et soutenir les élèves**

**Accélérer les  
parcours / carrières**



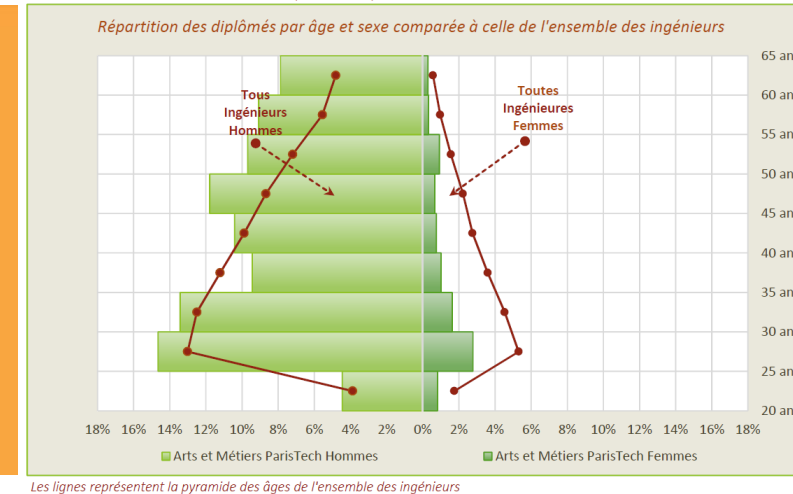
# Animer la communauté

Avec des acteurs engagés autour de nos valeurs

1<sup>ère</sup> femme aux A&M  
Nicole Laroche (Li164)



34 000  
membres



103  
groupes régionaux  
en France métropolitaine

40  
groupes  
professionnels

3 000  
Bénévoles

82  
dans les DOM-TOM  
et à l'étranger

460  
promotions

17  
Salariés  
(fin 2019)

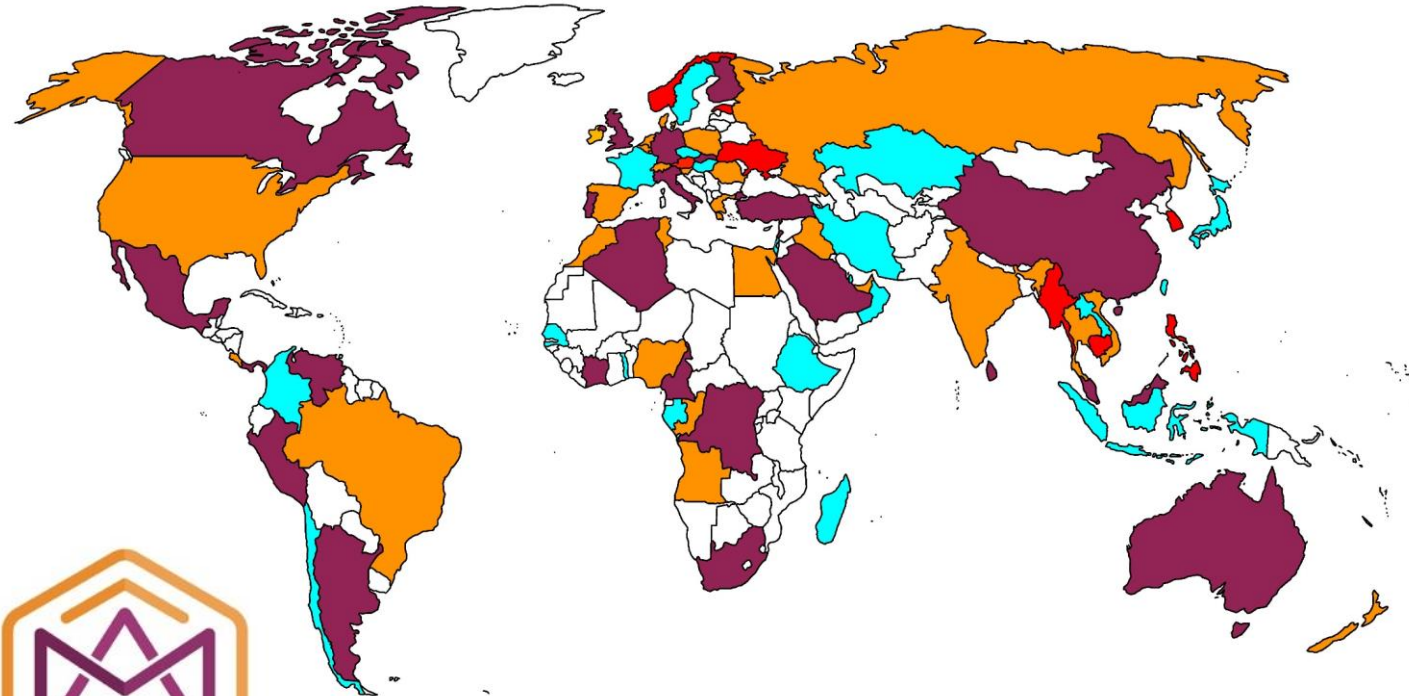


Arts &  
Métiers  
ALUMNI

Unir pour agir, fiers d'être Gadzarts

# Une présence au cœur des territoires

Animer la communauté aussi bien au niveau local qu'international



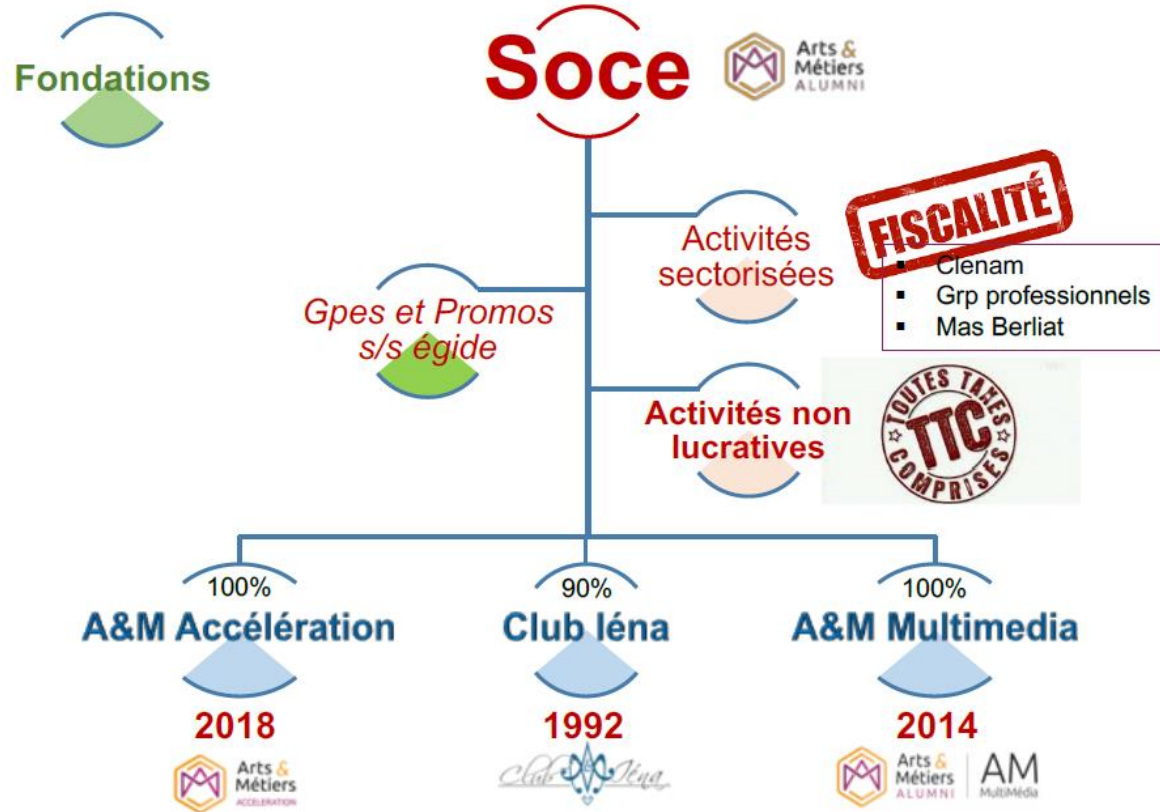
« Où que tu sois, il y a un Groupe  
Territorial à proximité »



Arts &  
Métiers  
ALUMNI

# Structuration et filiales

Unir pour agir, fiers d'être Gadzarts



## Charte du bénévole SOCE

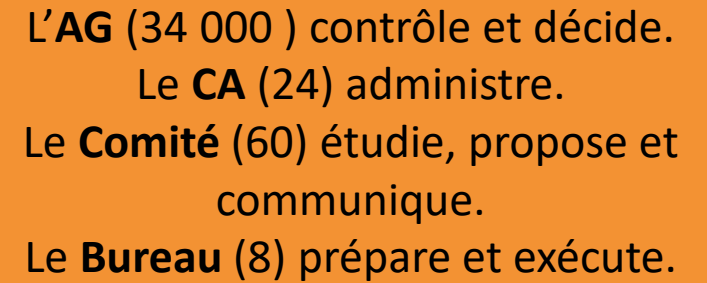


Tout bénévole accueilli et intégré dans la Société des Ingénieurs Arts et Métiers (la « Soce ») se voit remettre la présente Charte. Elle définit le cadre des relations, des règles et de l'éthique qui doivent s'instituer entre les Responsables de la Soce, les salariés permanents et les bénévoles.

Version V8 du 19/09/2019

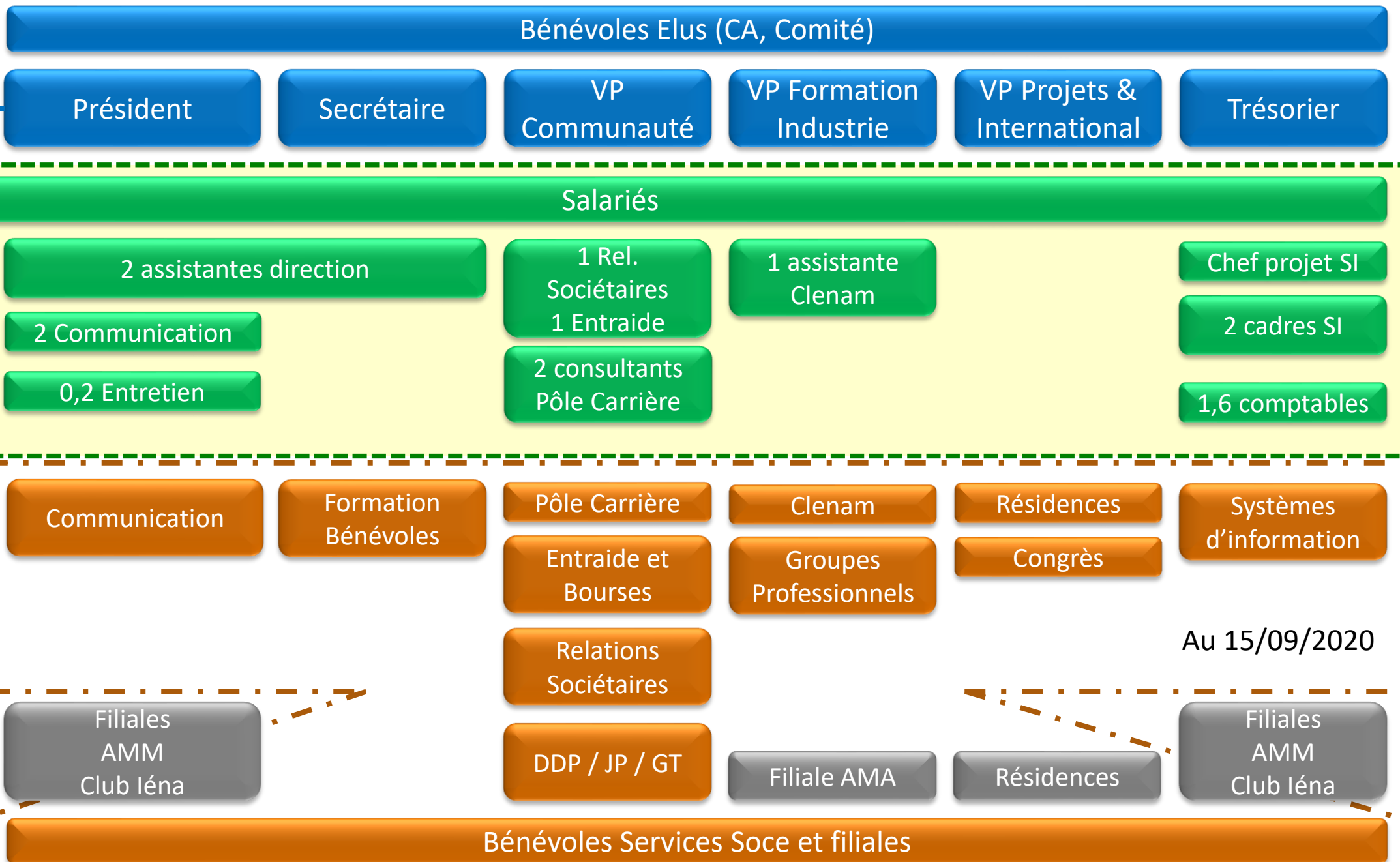


**CRÉATION: 1846 (172 ANS)**



- Ressources humaines et rémunérations
- Finances-Gestion
- Audit et conformité
- Placements et financements







Arts &  
Métiers  
ALUMNI

# Nos finances

Unir pour agir, fiers d'être Gadzarts

## Hors promos sous égide

		Réel 2017	Réel 2018	Réel 2019
Communauté		(1 194) k€	(1 160) k€	(1 131) k€
Communication		(450) k€	(271) k€	(270) k€
Formation-Industrie		(822) k€	(319) k€	(273) k€
Gestion-Finances		(1 228) k€	(1 082) k€	(922) k€
Projets International		(33) k€	(39) k€	(87) k€
Ressources		1 548 k€	1 475 k€	1 810 k€
Résultat d'exploitation		(2 178) k€	(1 396) k€	(873) k€
Résultat exceptionnel		230 k€	2 k€	45 k€
Résultat Financier		1 461 k€	(2 227) k€	1 370 k€
Impôt sur les sociétés		(58) k€	(56) k€	(50) k€
Résultat global		(546) k€	(3 677) k€	492 k€

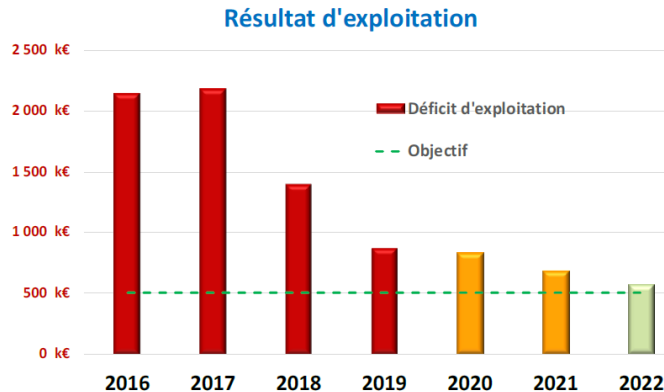
## Axes d'action :

Contrôle du résultat d'exploitation

Désensibilisation au résultat financier

Cotisation plein tarif : 114 € / an (9.5 € / mois)

Dons et legs + intérêts  
(ex. vente de Bormes : 1,4 M€)



SOCIÉTÉ DES ANCIENS ÉLÈVES DE L'ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DES ARTS ET MÉTIERS  
Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019  
Etats de synthèse

## BILAN PASSIF

SOCIÉTÉ DES ANCIENS ÉLÈVES DE L'ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DES ARTS ET MÉTIERS			
BILAN PASSIF			
Période du 01/01/2019 au 31/12/2019			
Présenté en Euros			
PASSIF	Exercice clos le 31/12/2019 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2018 (12 mois)	
<b>FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES:</b>			
<b>FONDS PROPRES</b>			
Fonds associatifs sans droit de reprise	17 386 608	42,14	17 294 981
Ecart de réévaluation			
Réserves			
Report à nouveau	20 987 501	48,24	24 662 214
Résultat de l'exercice	852 530	1,03	-3 661 680
<b>AUTRES FONDS ASSOCIATIFS</b>			
Fonds associatifs avec droit de reprise			
Apports			
Legs et donation			
Résultats sous contrôle de tiers financiers			
Ecart de réévaluation			
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables			
Provisions réglementées			
Droits des propriétaires (commodat)			
<b>TOTAL (I)</b>	<b>39 006 637</b>	<b>92,38</b>	<b>38 295 585</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>			
	180 000	0,45	188 000
<b>TOTAL (II)</b>	<b>180 000</b>	<b>0,45</b>	<b>188 000</b>
<b>FONDS DÉDIÉS</b>			
Sur subventions de fonctionnement			
Sur autres ressources			
<b>TOTAL (III)</b>			
<b>DETTES</b>			
Emprunts et dettes assimilées	2 854 395	6,79	2 282 190
Avances à acomptes reçus sur commandes en cours	311	0,00	1 508
Fournisseurs et comptes rattachés	182 781	0,45	338 000
Autres	385 973	0,94	368 000
Instruments de trésorerie			
Produits constatés d'avance	2 258	0,01	2 258
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>3 426 399</b>	<b>8,19</b>	<b>3 003 027</b>
Ecart de conversion passif (V)			6 183
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>42 623 035</b>	<b>100,00</b>	<b>41 492 795</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>			
Legs mis à réaliser			
acceptés par les organes statutairement compétents			
autorisés par l'organisme de tutelle			
Dons en nature restant à vendre			
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>			

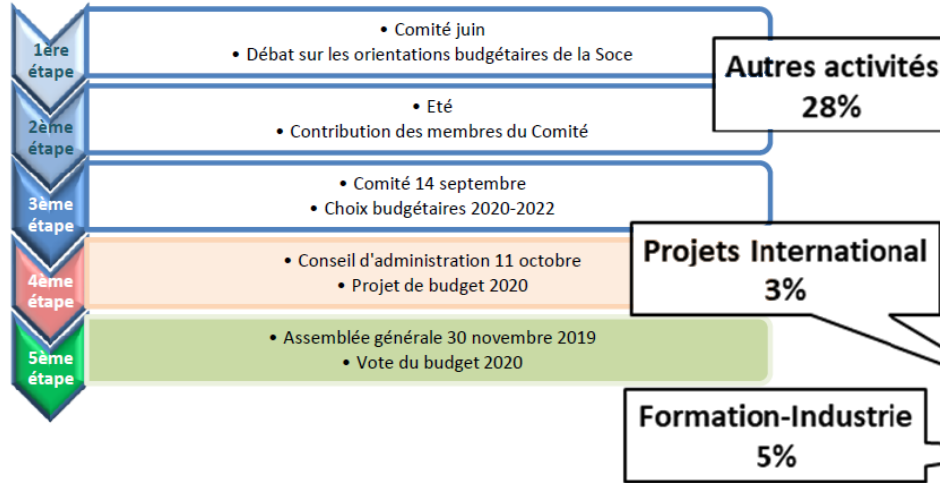
**Bilan : 42,6 M€**  
**Dettes : 3,4 M€**

## AM CAPI MT

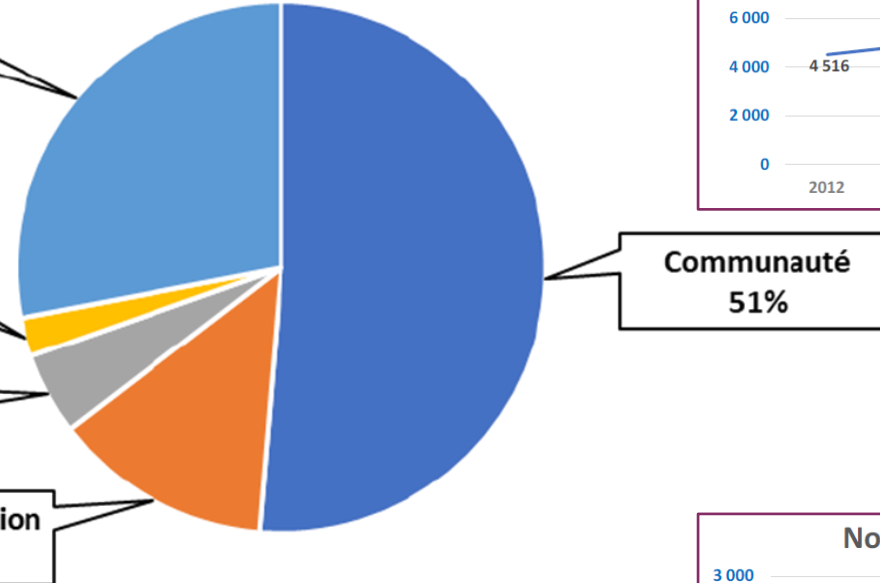




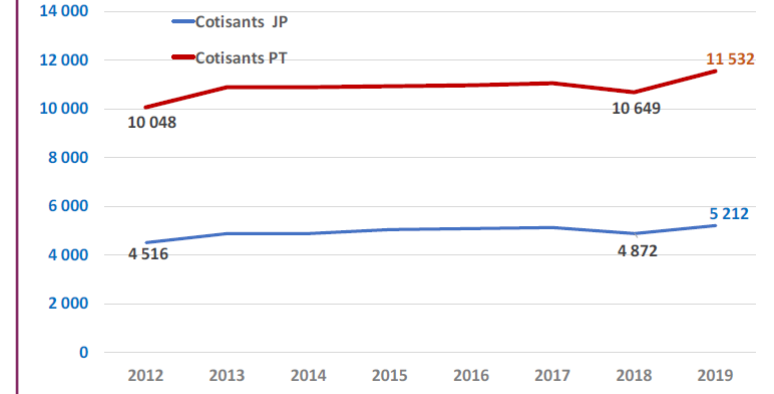
## Préparation et exécution collégiales



## Répartition des dépenses



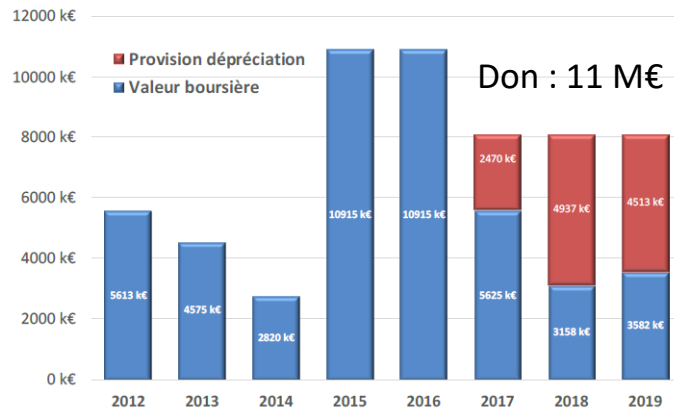
### Nombre de cotisants



Indicateurs  
partagés

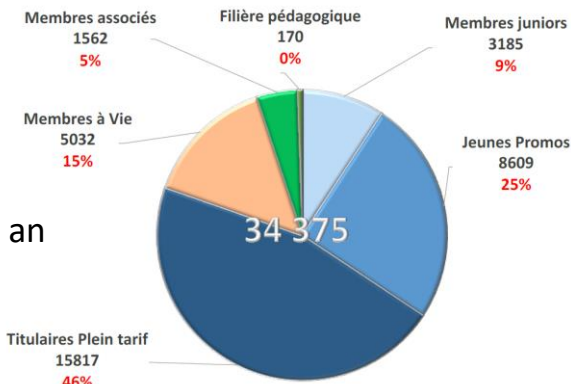
## Gestion prudente

### Portefeuille actions Schlumberger

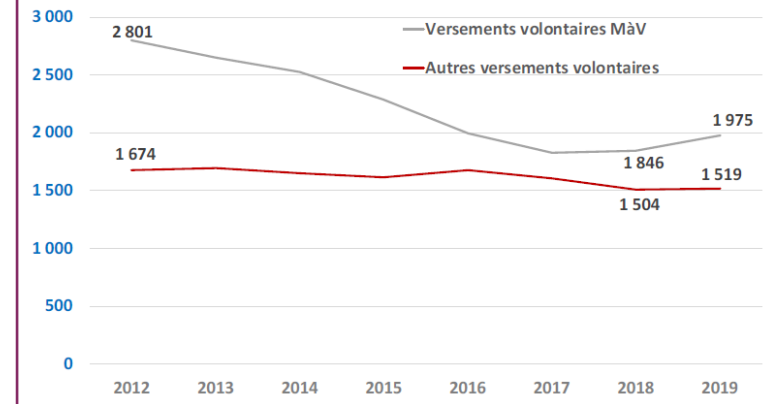


## Effectifs

+ 449 en 1 an  
(+1,3%)



### Nombre de versements volontaires





# Stratégie à 3 ans (budget 2021)

Budget  
2,7 M€

- Animer la Communauté

- Dynamiser les instances
- Communiquer (nouveau site web et médias)

SI  
330 k€

- Agir par l'entraide

- Accompagner l'Ecole

- Think Tank
- Promotion du métier de l'ingénieur-e
- Renforcement des liens industries / territoires

Communication  
100 k€

- Soutenir les élèves

- Bourses et prêts pour l'étranger
- Résidences étudiantes
- Santé étudiante > Management 4.0

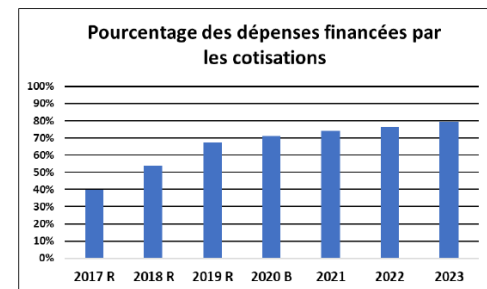
Santé étudiante  
75 k€ sur 5 ans

- Accélérer les parcours et les carrières

- Pôle Carrière + Rexam
- Formation tout au long de la vie (AML3)
- Parcours et ambitions (Humanroads, administrateurs)
- Activités professionnelles (conférences et webinaires)

- Gérer efficacement

- Maîtriser les comptes
- Evaluer les actions
- Gérer les risques
- Diffuser les bonnes pratiques



# Organisation des actions et réalisations

## Quelques exemples :

### Dans la durée

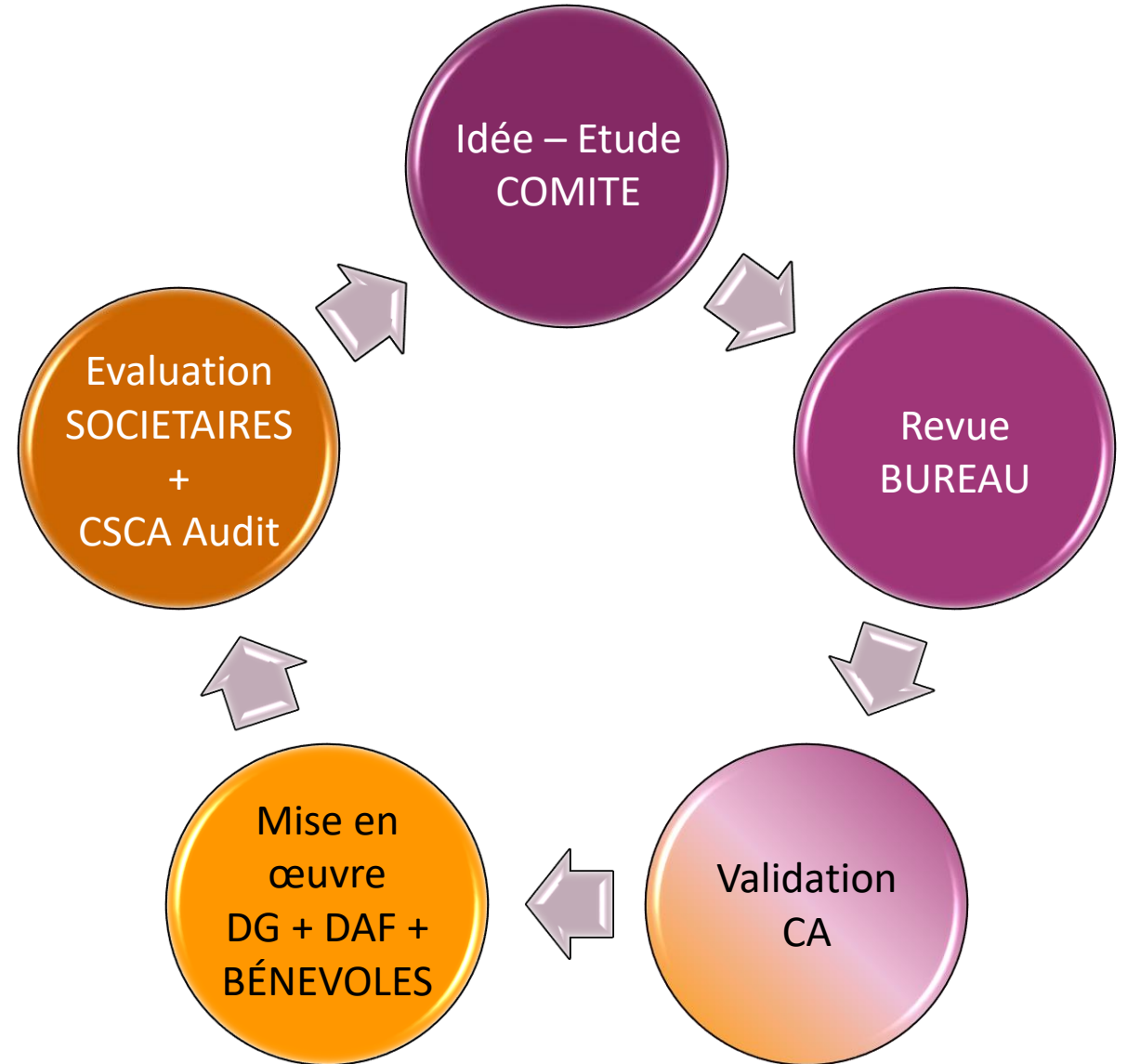
Animation de la Communauté  
Pilotage financier  
Valeurs traditionnelles et entraide  
Promotion de l'industrie et des technologies

### Récemment

Evolution statuts / RI / Gouvernance  
Rénovation des résidences étudiantes  
Valorisation des locaux associatifs (Iéna, Lyon...)  
A&M Accélération

### En cours

Futur des ingénieur-e-s  
Futur des alumni-ae A&M  
Offres de services (promos sous égide, voyages...)





# Nos parties prenantes

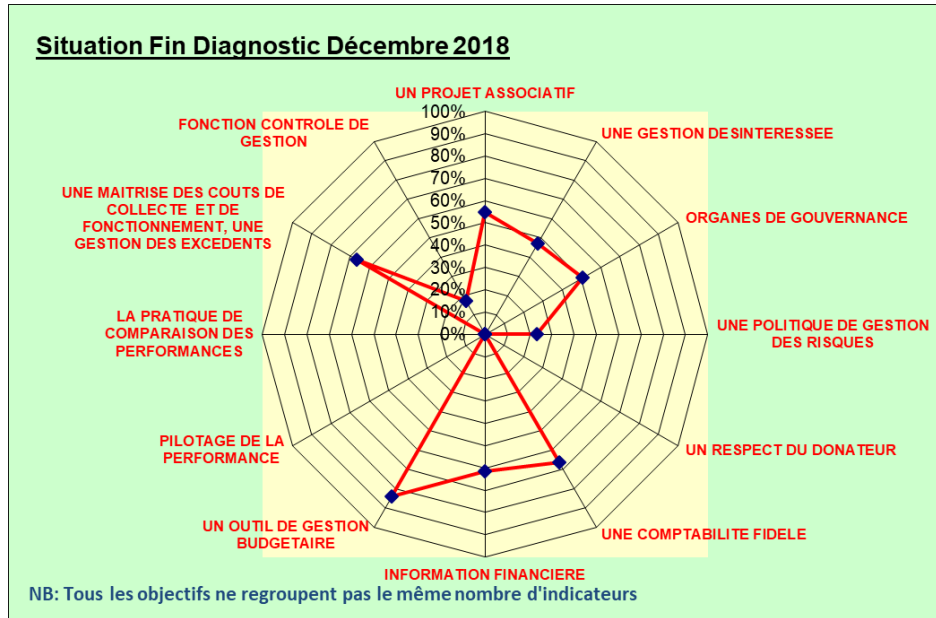
Unir pour agir, fiers d'être Gadzarts



CAISSE D'ÉPARGNE

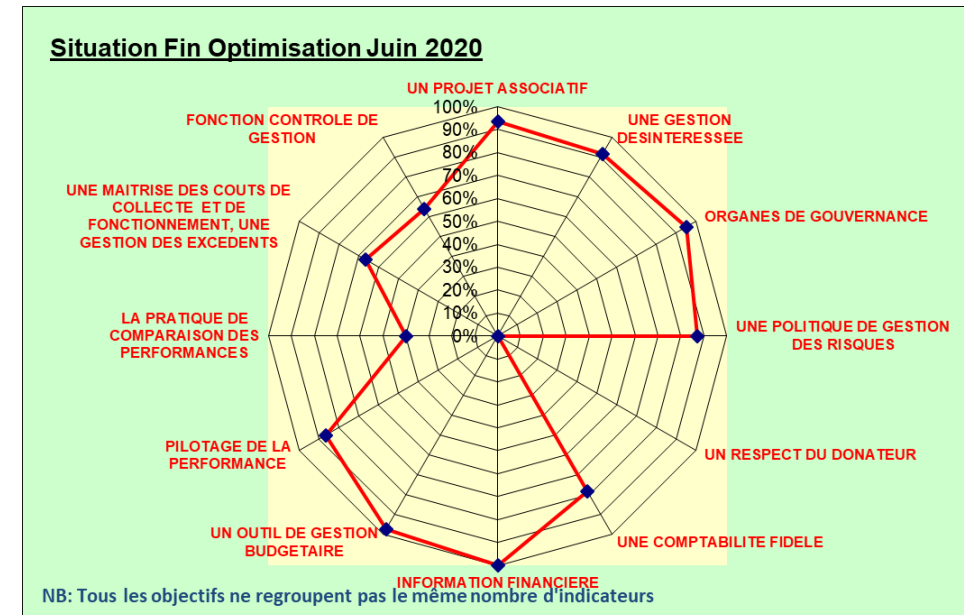
Et aussi : GadzParents, Gadzartistes, Gadzmarins, etc...





## Forces :

- ✓ Une Communauté nombreuse et engagée
- ✓ Des Valeurs unissant les membres
- ✓ Une culture intergénérationnelle forte
- ✓ Une organisation structurée



## Points d'amélioration :

- Plus de place faite aux femmes, aux jeunes et aux actifs
- La formation (bénévoles + sociétaires)
- Un engagement plus fort des sociétaires dans la gouvernance et les finances
- Une évaluation des actions

# Les apports d'IDEAS

- *Gouvernance*

- Clarification des fondamentaux associatifs
- Plan stratégique moyen terme
- Communication et transparence

- *Finances*

- Renforcement du processus budgétaire
- Information accrue sur les comptes

- *Pilotage et évaluation*

- Consolidation de la base de procédures
- Réflexion sur les KPI et sur la mesure des impacts
- Cartographie et pilotage des risques

Les plus importants :

Formalisation des bonnes pratiques

Ancrage dans le temps

Démarche de progrès



**INFORMATION  
Et  
FORMATION**



# Merci pour votre accompagnement



Crédit photos : Marion Gambin

Nombre de profils par année de promotion  
(années de sortie)

