



Renouvellement du Label Rapport des Conseillers IDEAS pour le Comité Label

1. Présentation générale	2
1.1. Vision	2
1.2. Valeurs.....	3
1.1. Missions sociales	3
2. Changements majeurs depuis le dernier Label	4
2.1. Gouvernance.....	4
2.2. Structure	4
2.3. Projets ou missions nouvelles.....	5
3. Situation financière - Evolution depuis le dernier Label	6
3.1. Ressources	7
3.2. Emplois (ratios)	7
4. Focus sur les processus majeurs	8
4.1. Plan stratégique	8
4.2. Comité d’audit.....	9
4.3. Cartographie des risques.....	10
4.4. Tableau de bord de la direction	10
5. Conclusions de l’analyse.....	11
5.1. Points forts.....	11
5.2. Points à améliorer.....	11
5.3. Graphiques de situation (extrait du fichier des indicateurs)	11
5.4. Avis général du conseiller à l’issue de son accompagnement	12

Conseillers IDEAS : Marie-Dominique et Jacques Combépine

1. Présentation générale

Créé en 1987 sous les auspices du Conseil de l'Europe, le Forum européen pour la sécurité urbaine (Efus, selon le sigle en anglais) est le seul réseau européen d'autorités locales et régionales consacré à la sécurité urbaine. Il rassemble près de 250 villes et régions de 17 pays.

Son but est de :

- Promouvoir une vision équilibrée de la sécurité urbaine, alliant prévention, sanction et cohésion sociale ;
- Soutenir les collectivités locales dans la conception, le déploiement et l'évaluation de leur politique locale de sécurité ;
- Faire reconnaître le rôle des autorités locales dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques nationales et européennes.

Les statuts du Forum Européen prévoient expressément à l'article XI que « peuvent se constituer des forums nationaux, à la demande de la majorité des collectivités locales et territoriales membres du Forum (européen) et appartenant à ce pays »

Dans ce cas, les collectivités de ces pays sont membres simultanément du Forum européen et du Forum national concerné. Les cotisations de ces villes membres de Forums nationaux sont partagées pour moitié entre le Forum européen et le forum national concerné.

Les forums nationaux s'organisent librement dans le respect des statuts et des orientations du Forum européen. Chaque d'eux prend la forme juridique d'une association, selon le droit en vigueur dans chaque pays.

Chaque Forum est financièrement autonome, et gère ses propres ressources et son propre budget.

Mais des liens s'établissent entre le Forum européen et les forums nationaux : ceux-ci sont partenaires du Forum européen et sont associés aux initiatives du Forum européen dans leur pays.

Assez souvent, les programmes lancés et coordonnés par le Forum européen associent certains Forums nationaux en fonction des thèmes retenus

Les forums nationaux sont membres de droit du Forum européen. Les présidents des forums nationaux sont membres de droit du Comité exécutif du Forum européen, mais avec une voix consultative.

1.1. Vision

L'ambition de l'Efus est de prévenir et de réduire l'insécurité urbaine dans les villes européennes, afin de permettre aux citoyens de vivre en sécurité, dans des villes ouvertes et partagées.

Le Forum s'est constitué afin d'apporter aux maires et à leurs équipes un soutien dans la définition et la mise en place de leurs politiques locales : il leur donne accès à des idées, des outils et des financements.

Ce soutien se fonde sur la mutualisation des savoirs et des expériences de toutes les collectivités participant au réseau, ainsi que sur les apports de partenaires externes.

L'Efus rassemble les collectivités autour de quelques principes fondamentaux :

- **Une vision équilibrée et intégrée de la sécurité – une importance accordée à la prévention et la cohésion sociale**
- **La reconnaissance du niveau local et du rôle de l'Elu des autorités locales et régionales**
- **Une Europe des collectivités locales et des citoyens**

Depuis trente ans, l'Efus contribue à faire avancer ces principes qui constituent le fondement de l'association. Cependant, ils se traduisent autrement aujourd'hui, dans un contexte urbain et social qui évolue et dans une Europe en pleine mutation.

1.2. Valeurs

- **Le partage** des expériences qui permet une élaboration collective de propositions et de solutions, autour de la sécurité, pensée comme bien commun.
- **La légitimité démocratique et proximité des citoyens** : les membres du Forum sont représentés par des élus dont la démarche va dans le sens de l'intérêt général de leurs citoyens.
- **La solidarité et coopération européennes**, en respectant les diversités politiques, géographiques, institutionnelles et culturelles.
- **Le respect des Droits de l'Homme** : la sécurité de chacun, et notamment des minorités, est un bien commun et un droit fondamental.
- **L'ouverture internationale** : l'ambition et l'ancrage européen du Forum s'inscrivent dans une ouverture aux autres régions du monde.
- **La diversité** politique, géographique et institutionnelle de son réseau.

1.3. Missions sociales

L'EFUS travaille sur l'ensemble des thématiques liées à la sécurité urbaine.

- Mise en relation avec 250 collectivités locales à travers l'Europe et accès à un réseau de partenaires et d'experts internationaux
- Mise en œuvre et animation de projets de coopération et de groupes de travail européens
- Accompagnement des politiques locales
- Information et assistance technique en matière de subventions européennes
- Formation
- Visites et voyages d'étude

- Invitation à des conférences et séminaires
- Accès à l'ensemble des ressources documentaires de l'Efus : publications, fiches de pratique ainsi qu'à Efus Network, la plate-forme collaborative d'échange d'expériences et de connaissances, réservée aux membres du réseau.

2. Changements majeurs depuis le dernier Label

2.1. Gouvernance

Un nouveau Comité exécutif (équivalent du Conseil d'administration) a été élu lors de l'AG du 26 juin 2019

Membres du Comité exécutif

Elus le 26 juin 2019 à Augsburg, Allemagne

Avec voix délibérative

Présidence : Liège / Belgium

Vice-Présidence : Amiens (FR), Generalitat de Catalunya (ES),
Rotterdam (NL), Stuttgart (DE)

Aubervilliers (FR), Barcelona (ES), Brno (CZ),

Cascais (PT), Castellón de la Plana (ES), Charleroi (BE), Düsseldorf (DE), Essen (DE), Gdansk (PL), Genova (IT), CA La Rochelle (FR), Lisbonne (PT), Lormont (FR), LPR-Niedersachsen / (DE), Malaga (ES), Malmö (SE), Mannheim (DE), Matosinhos (PT), Mons (BE), Nice (FR), Pécel (HU), Région Bruxelles-Capitale (BE), Regione Emilia Romagna (IT), Regione Toscana (IT), Regione Umbria (IT), Riga (LV), Setubal (PT), Vilvoorde (BE), Zaragoza (ES)

Avec statut consultatif

Belgian Forum : Molenbeek

Spanish Forum : Madrid

French Forum : Lomme

Italian Forum : Prato

Portuguese Forum

German Forum : Augsburg

Le président de l'EFUS, depuis 2017, est Mr Willy Demeyer, maire de Liège. Willy Demeyer est membre de la Commission d'enquête sur les attentats qui ont eu lieu en mars 2016 en Belgique. Il est également vice-président de l'Association internationale des maires francophones depuis 1999.

La charte de déontologie a été revue en 2014 pour intégrer la prévention des conflits d'intérêt.

2.2. Structure

Organigramme actuel de l'équipe.

Depuis le précédent label, un poste de DGA et un poste de RAF ont été créés. La création du poste de RAF a permis en particulier de développer le contrôle de gestion et d'améliorer le pilotage de la performance.

<p>Elizabeth JOHNSTON Déléguée générale de l’Efus et du FFSU</p> <p>Carla NAPOLANO Déléguée adjointe aux programmes européens et à la vie du réseau</p> <p>Elisabete BRITO Assistante de direction et office manager</p> <p>Pilar DE LA TORRE Chargée de mission</p> <p>Paul DEVULDER Chargé de mission</p> <p>Guillaume JAEN Chargé de mission</p> <p>Aziza KHALIL Chargée des projets européens</p> <p>Moritz KONRADI Chargé de mission</p>	<p>Tatiana MORALES Chargée de mission</p> <p>Marti NAVARRO REGAS Chargé de mission</p> <p>Emilie PETIT Chargée de mission, déléguée générale adjointe du FFSU</p> <p>Eloïse SCHOLLAERT Responsable de la communication</p> <p>Julie ANTONINI Assistante communication digitale</p> <p>Alexandra RUIZ Responsable administratif et financier</p> <p>Eric LOUSTAUNEAU Aide comptable</p> <p>Rasa VERSECKAITE Assistante de direction</p> <p>Yves VAN DE VLOET Expert associé</p>
---	---

2.3. Projets ou missions nouvelles

Rappel des missions historiques

L’expertise de l’Efus sur les grandes thématiques de la sécurité urbaine, s’appuyant sur une expérience de plus de 30 ans, est toujours plus reconnue parmi les autorités locales et régionales européennes mais aussi les partenaires avec lesquels il travaille régulièrement, notamment les institutions nationales et européennes, universités, instituts de recherche et organisations non gouvernementales.

Radicalisation, usage des nouvelles technologies, réduction des risques en matière de drogue, coopération transfrontalière en matière de sûreté... L’Efus continue de diffuser son expertise au sein de nombreux projets européens.

Cette expertise se traduit par un travail de réflexion, l’élaboration de recommandations et de programmes de formation, la conception et la mise en œuvre d’actions pilotes dans les collectivités membres, le repérage et le partage de pratiques prometteuses et le développement de nouveaux outils d’étude, d’analyse et d’évaluation.

Européen par nature, le Forum développe constamment ses relations avec les institutions de l’Union européenne et assoit chaque année davantage sa qualité

d'interlocuteur représentant les autorités locales européennes sur les questions de sécurité urbaine.

Projets nouveaux

L'Efus a notamment été invité à l'événement « Security Research Event » de la Commission européenne et à la conférence des maires de l'Union européenne sur la « sécurisation des espaces publics contre le terrorisme ».

Par ailleurs, l'Efus a participé à de nombreuses conférences internationales organisées, par exemple, par l'Agence des droits fondamentaux de l'UE (Fundamental Rights Agency, FRA), l'association portugaise d'aide aux victimes APAV et l'Unesco.

2019 s'augure de très belles perspectives puisque l'Efus a été choisi, avec la ville de Nice (France) et de Madrid (Espagne) pour coordonner le nouveau partenariat de l'Agenda urbain de l'Union européenne dédié à la sécurité urbaine.

En outre, entre la fin 2018 et le début 2019, l'Efus démarre six projets européens :

BRIDGE (polarisation et radicalisation)

LOUD (création de discours alternatifs aux messages extrémistes)

MATCH-SPORT (prévention des violences notamment discriminatoires dans le sport amateur) qu'il pilote

PROTECT (technologies contre le terrorisme)

CCI (réduire l'impact de la criminalité sur les communautés locales)

PACTESUR (protection des espaces publics contre la menace terroriste) dont il est partenaire.

Les thèmes de travail actuels sont :

- Audits
- Drogues
- La ville la nuit
- Espaces publics
- Formation
- Lutte contre la discrimination
- Médiation
- Radicalisation
- Séniors
- Innovation et technologies
- Gestion de crise

3. Situation financière - Évolution depuis le dernier Label

Ci-dessous le suivi budgétaire d'EFUS sur la période 2016-2018

CHARGES	2016	2017	2018		PRODUITS	2016	2017	2018
Total Charges	1320202	1649492	1427323		Total produits	1325424	1654058	1230134
dont					dont			
Charges de personnel	537348	588452	610487		Cotisations	345725	388082	390164
Structure propre	49038	35466	39876		Autres produits d'activité	782	33068	12781
Structure-charges partagées avec FFSU	94930	88860	96204		Subventions publiques	73500		15000
Vie du réseau et Développement	39843	34841	46928		Conférence 2017		509424	11081
Provision pour risques (litige avec UE)		30000	146867					
Relations avec les institutions					Programmes thématiques	890980	698748	763774
Conférence 2017 (30 ans)	4762	398623	3793		dont EFUS partenaire			
Programmes thématiques	591739	471441	477129		BOUNCE	8623	18989	
dont EFUS partenaire					MEDIA4SEC	25674	63581	62932
MEDIA4SEC	5086	22400	20426		ALARM		7061	15050
BOUNCE	660	2197			CRÉÉ-A		1265	834
ALARM	1033	1545	5165		PRACTICIES		27275	60705
CRÉÉ-A		11	482		CCI			20154
PRACTICIES		1375	17656		PROTECT			5113
CCI			1640		Autres activités			7840
PACTESUR			198		Total	34297	118171	172628
PROTECT			726		dont EFUS porteur			
			1175		EUROSOCIAL 2015	900		
Total	6779	27528	47468		IMPULSE	3000		
dont EFUS porteur					AUDITS	120276		
EUROSOCIAL 2015	846	887			LIASE	172709		
IMPULSE	3000				MILDECA	30810	15620	
AUDITS	90454				SPORT PLUS	192647		
LIASE	117882				JUST & SAFE CITIES FOR ALL	116876	110848	59177
MILDECA	21225	1355			LIAISE 2	209124	407874	15399
SPORT PLUS	132389	596			US DEPARTMENT		29155	96038
JUST & SAFE CITIES FOR ALL	71483	102744	43394		PREPARE		17080	190004
LIAISE 2	140810	323752	7430		SOLIDIFY			229076
LOCAL VOICES		7013	44700		MATCH SPORT			1452
PREPARE		7566	144272		AUTRES	10341		
SOLIDIFY			189816		Total	856683	580577	591146
MATCH SPORT			49					
AUTRES	6872							
Total	584961	443913	429661					

3.1. Ressources

L'EFUS se finance par les cotisations de ses membres ainsi que par les subventions des états ou de la Communauté européenne sur des projets identifiés.

L'association n'a pas d'activité lucrative et n'organise pas de collecte de dons.

Les cotisations sont stables.

L'année 2017 a été marquée par l'organisation d'un évènement pour les 30 ans du forum.

Les fonds dédiés des programmes thématiques apparaissant dans le tableau ci-dessus correspondent aux fonds encaissés par l'EFUS. Dans le compte de résultat, depuis 2018, les subventions sont enregistrées intégralement à la signature du contrat. Les programmes étant, pour la plupart, pluriannuels, un report important est fait chaque année.

	2016	2017	2018
Fonds dédiés non consommés reportés	508480	470964	913735

3.2. Emplois

L'augmentation des frais de fonctionnement entre 2016 et 2018 est principalement due à l'accroissement du nombre de salariés en lien avec le développement de l'activité (voir le montant important de fonds dédiés non consommés fin 2018)

4. Focus sur les processus majeurs

4.1. Plan stratégique

Le plan stratégique couvre la période 2017-2020.

A partir des réflexions lors des différentes réunions de l'EFUS, en particulier, les conférences Sécurité, Démocratie et Villes, le plan stratégique est élaboré par l'ensemble des membres et l'équipe salariée. Il est validé par le CA.

Il a été construit à partir d'une analyse « Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces » de l'EFUS.

Forces

- Un large corpus de connaissances, de pratiques et de propositions sur le thème de la sécurité
- Un réseau large, varié et vivant de membres impliqués à divers niveaux, selon leurs besoins, leurs moyens, leurs intérêts
- Une équipe polyglotte et pluridisciplinaire à fortes capacités professionnelles et relationnelles
- Une forte reconnaissance et un réseau très large constitué de villes, universités, ministères, institutions européennes et internationales, chercheurs

Faiblesses

- Absence de collectivités membres dans certains pays de l'UE
- Moyens financiers limitant les capacités d'action
- Moyens d'évaluation des actions mises en œuvre à développer
- Notoriété à renforcer

Opportunités

- Demande de sécurité croissante et diversification des enjeux
- Besoin d'explicitier et mieux promouvoir les politiques locales de sécurité
- Ouverture européenne et internationale
- De plus en plus d'innovations technologiques à mettre au service de la prévention
- Prendre en compte les évolutions de la gouvernance locale et supra-locale pour développer le réseau à de nouveaux échelons locaux et accompagner les membres dans les changements qu'elles suscitent
- Faire des membres les ambassadeurs du forum

Menaces

- Traitement trop souvent purement politique et médiatique de cette thématique, notamment aux niveaux des états
- Restrictions budgétaires dans les collectivités locales
- Assèchement des ressources européennes suite à l'accroissement de la demande et réorganisation des budgets européens
- Hésitations et/ou méfiance des villes vis à vis du champ de la prévention
- Rejet et/ou désintérêt à l'égard de l'échelon européen

-Rotation des membres en raison des changements politiques

A la suite de cette analyse, le plan stratégique 2017-2020 a été décliné en 5 axes :

Axe 1 : Développer l'intelligence collective produite par les collectivités et promouvoir les principes de l'Efus

Axe 2 : Rendre ces savoirs opérationnels - Soutenir l'action des villes avec des outils et des méthodologies appliquées - Favoriser la mise en œuvre des connaissances de l'Efus dans les villes

Axe 3 : Promouvoir un projet européen collectif, construit avec les élus locaux

Axe 4 : Positionner les collectivités territoriales européennes dans des processus d'échange et de partage avec d'autres régions du monde

Axe 5 : Consolider et développer le réseau du Forum européen.

Projets internes d'amélioration du fonctionnement général, au service de ces axes stratégiques

4.2. Comité d'audit

Un comité d'audit a été créé en 2013, mais a peu fonctionné. Un nouveau comité d'audit, dénommé comité d'accompagnement a été créé en 2019. La première réunion a eu lieu le 7/7/2019 avec les membres externes (Carine Dieu-Romastin, Sani Marcovici, Mathieu Rouyer). Le président du comité, qui est un administrateur est nommé le 23/9 par le Comité Exécutif.

Le rôle du Comité d'Accompagnement

Le comité d'accompagnement a pour mission d'assister l'Efus dans la bonne gouvernance de la structure (dont notamment le contrôle des informations financières et comptables, le contrôle des risques et le respect des procédures internes).

Les missions sont les suivantes :

- Le comité d'accompagnement s'assure que les dirigeants et les principaux collaborateurs respectent les règles de gouvernance et de déontologie ainsi que les procédures de gestion existantes.
- Il prend connaissance des risques identifiés par l'association dans le document « Cartographie des risques » ; il en contrôle la pertinence et s'assure que l'organisation et les procédures mises en œuvre prennent en compte leur prévention.
- Il s'assure que le plan stratégique est revu de façon régulière
- Il peut interroger la déléguée générale pour se faire communiquer tout document lui permettant de mener à bien ses missions. Il est soumis à la confidentialité vis à vis des tiers.

Les modalités de travail

Le Comité d'accompagnement se réunit autant que de besoin et au moins deux fois par an. Un compte rendu ou relevé de décisions est produit.

Une communication de ces travaux est faite une fois par an au Comité exécutif lors d'une des réunions du Comité.

Tous les projets financés par la commission européenne font l'objet d'un contrôle externe spécifique.

4.3. Cartographie des risques

Il existe une cartographie des risques depuis 2013. Elle est élaborée par l'équipe et validée par le comité exécutif. Elle a été actualisée en 2019 pour intégrer le RGPD.

4.4. Tableau de bord de la direction

Efficacité :

L'EFUS fonctionne essentiellement en mode projet. Chaque projet a son propre tableau de bord. Une réunion de suivi de projet est tenue chaque trimestre. Pour les projets financés par la commission, un reporting est fait régulièrement.

Efficience :

Un tableau de bord financier est réalisé chaque mois principalement pour le suivi des frais de fonctionnement du siège et du cash flow.

EFUS Cash Flow 2019

2019.03

13/05/2019

	janv.-19	févr.-19	mars-19	avr.-19	mai-19	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	oct.-19	nov.-19	déc.-19	TOTAL
	R	R	R	P	P	P	P	P	P	P	P	P	
SOLDE INITIAL (BQ)	762 469	1 460 485	1 989 988	1 908 701	1 762 752	1 562 930	1 513 753	1 271 064	1 180 494	1 165 861	967 902	904 161	
Encaissements	786 771	650 391	64 570	40 025	81 047	160 875	90 500	30 500	157 168	79 210	87 057	52 462	2 280 575
Cotis	2 650	50 295	34 070	9 525	45 000	60 000	60 000	0	60 000	48 710	41 711	0	411 960
C 2018	2 650					15 000	15 000		15 000	3 710			51 360
C 2019		50 295	34 070	9 525	45 000	45 000	45 000		45 000	45 000	41 711		360 601
Autres Forums	0	18 000	30 500	30 500	30 500	100 875	30 500	30 500	30 500	30 500	30 346	0	362 721
FFSU		18 000	30 500	30 500	30 500	30 500	30 500	30 500	30 500	30 500	30 346		292 346
FISU						70 375							70 375
Subventions hors CE											15 000		15 000
Projets	784 121	582 096	0	0	5 547	0	0	0	66 668	0	0	52 462	1 490 894
MEDIA 4 SEC (Partner)									22 828				22 828
ALARM (Partner)					5 547								5 547
PRACTICES (Partner)													0
LOCAL VOICES (Coord)									43 840			71 305	115 145
US WORKSHOP												-18 843	-18 843
PREPARE (Coord)													0
SOLIDIFY (Coord)													0
CCI (Partner)													0
PACTESUR (Partner)		582 096											582 096
PROTECT (Partner)													0
LOUD (Coord)													0
BRIDGE (Coord)	504 720												504 720
MATCH SPORT (Coord)	279 401												279 401
Décaissements	-88 755	-120 888	-145 857	-185 974	-280 869	-210 052	-333 189	-121 070	-171 802	-277 168	-150 798	-158 918	-2 245 339
Paie	-38 687	-48 917	-44 389	-50 361	-50 361	-50 361	-50 361	-50 361	-50 361	-50 361	-50 361	-50 361	-585 238
FFSU MAD			-35 040										-35 040
Autres Forums	0	0	0	-75 023	0	-48 118	0	0	0	0	-3 654	-23 890	-150 684
DEFUS						-23 890						-23 890	-47 780
FBPSU						-24 228							-24 228
FFSU				-75 023							-3 654		-78 677
Structure Partagée	-10 698	-29 264	-9 082	-10 456	-10 456	-10 456	-10 456	-10 456	-10 456	-10 456	-10 456	-10 456	-143 150
Frais EFUS	-12 054	-1 381	-3 297	-9 275	-9 275	-9 275	-9 275	-9 275	-9 275	-9 275	-9 275	-9 275	-100 200
Projets	-27 316	-41 326	-54 049	-40 860	-210 777	-91 843	-263 097	-50 978	-101 710	-207 076	-77 052	-64 943	-1 231 026
LIAISE 2 (Coord)		-8 899											-8 899
MEDIA 4 SEC (Partner)	-533	-21											-554
ALARM (Partner)	-606	-36	-477										-1 119
PRACTICES (Partner)	671	-1 820	-768		-890	-890	-16 420		-18 692				-38 809
LOCAL VOICES (Coord)	-1 108	-2 729		-11 000		-24 280							-39 117
US WORKSHOP			-4 173										-4 173
PREPARE (Coord)	-7 643	-1 399	-7 398	-7 898	-2 250	-30 858	-25 940	-23 200	-16 015	-33 399			-156 000
SOLIDIFY (Coord)	-16 851	-10 971	-16 679	-4 560	-33 030	-20 000	-16 447			-35 500	-29 600	-10 560	-194 198
CCI (Partner)	-402	-303		-792				-1 497					-2 994
PACTESUR (Partner)		-1 469	-302				-72 009	0	0	-44 550		-24 215	-142 545
PROTECT (Partner)		-580	-773		-1 065	-1 065	-1 065	-1 065	-1 647				-7 260
LOUD (Coord)	-598	-1 627	-16 108		-71 319	-7 700	-7 700	-7 202	-17 658	-39 429	-24 160	-22 578	-216 079
BRIDGE (Coord)	-196	-2 356	-3 164	-16 610	-990	-900	-117 016	-18 014	-47 698	-47 698	-17 142	-90	-271 874
MATCH SPORT (Coord)	-50	-9 116	-4 207		-101 233	-6 150	-6 500			-6 500	-6 150	-7 500	-147 406
SOLDE FINAL (BQ)	1 460 485	1 989 988	1 908 701	1 762 752	1 562 930	1 513 753	1 271 064	1 180 494	1 165 861	967 902	904 161	797 705	

5. Conclusions de l'analyse

5.1. Points forts

Une équipe de salariés très structurée, impliquée, avec des compétences reconnues internationalement dans le domaine d'activité de l'association.

Un mode de financement, majoritairement par la commission européenne, qui garantit à EFUS une stabilité de l'activité.

La diversité d'origine des salariés et des membres d'EFUS permet une approche diversifiée des problématiques traitées.

5.2. Points à améliorer

Veiller au fonctionnement régulier et pertinent du comité d'accompagnement.

Améliorer l'implication des administrateurs dans la gestion de l'association.

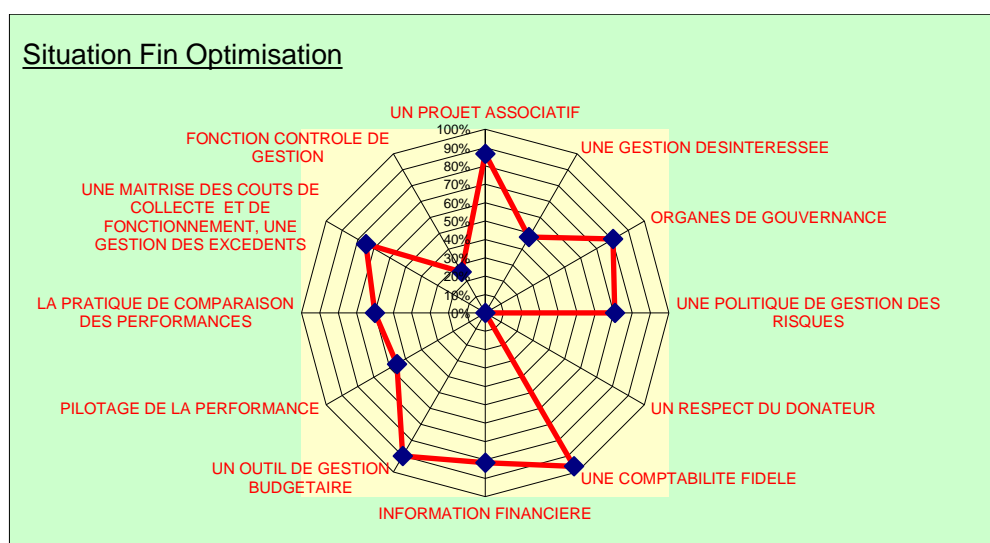
Développer davantage la communication externe vers les citoyens.

Diversifier les sources de financement.

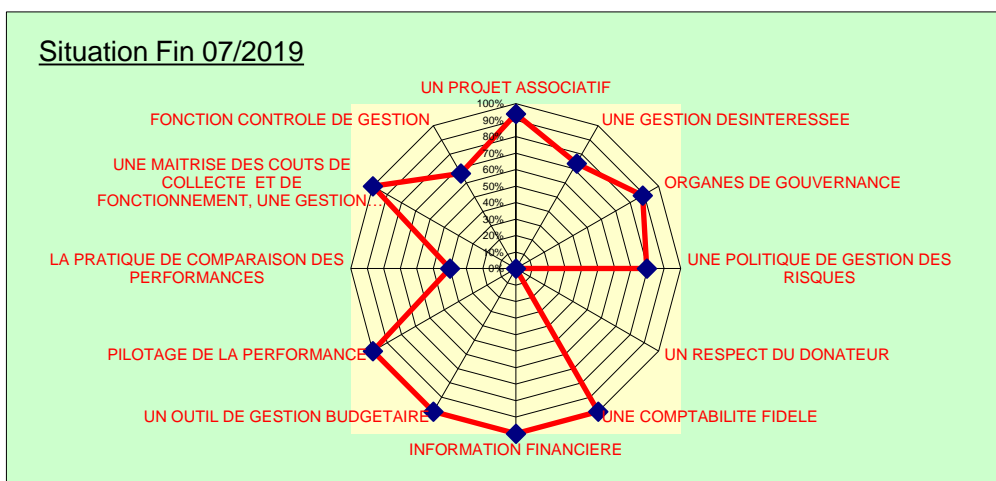
Développer la mesure d'impact des programmes du forum pour mieux justifier la pertinence des actions du Forum.

5.3. Graphiques de situation (extrait du fichier des indicateurs)

Situation au moment du Label précédent



Situation au moment du renouvellement



5.4. Avis général du conseiller à l'issue de son accompagnement

EFUS est une association atypique, différente des associations habituellement candidates au label IDEAS.

Son conseil d'administration est composé de personnes morales. Son fonctionnement est assuré uniquement par des salariés. Sa mission est de répondre à des appels à projets dans son domaine de compétences. Les projets sont majoritairement financés par la Commission Européenne.

La démarche de labellisation IDEAS est un levier pour aider à la structuration de l'organisation.

L'EFUS est une association dont le mode de gouvernance, de gestion financière et de pilotage nous semble répondre aux exigences du label IDEAS. Il faudra cependant veiller à la pérennité du fonctionnement du comité d'accompagnement.
